

# **طرح راهبردی سیستم‌های حمل و نقل هوشمند**

**وزارت راه و ترابری  
معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری**

عنوان و نام پدیدآور	: طرح راهبردی سیستم‌های حمل و نقل هوشمند / وزارت راه و ترابری، معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری ؛ ترجمه ناصر پورمعلم .
مشخصات نشر:	تهران: وزارت راه و ترابری، معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری، ۱۳۸۹
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۵۶۱۵-۲۵-۸
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
یادداشت	: عنوان به انگلیسی:
<i>Manitoba Intelligent Transportation Systems Strategic Plan</i>	
موضوع	: سیستم‌های حمل و نقل هوشمند – برنامه‌ریزی
شناسه افزوده	: پورمعلم، ناصر - مترجم
شناسه افزوده	: ایران. وزارت راه و ترابری. معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری
شناسه افزوده	: آموزشکده علمی- کاربردی تکنولوژی راه و ترابری (شهید نفویضی)
رده بندی کنگره	۱۳۸۹/۴/۲۲۸/۳ TE:
رده بندی دیوبی	۳۸۸/۳۱۲:
شماره کتابشناسی ملی	۶۴۲۴۸۱۲ :

## معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری

عنوان	: طرح راهبردی سیستم‌های حمل و نقل هوشمند
تألیف	Wardrop Engineering and Montufar & Associates IBI با همکاری
ترجمه	: ناصر پورمعلم
ویرایش فنی و ادبی	: مهسا مهرپویا
ناشر	: وزارت راه و ترابری - معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری
حمایت مالی چاپ	: آموزشکده علمی- کاربردی تکنولوژی راه و ترابری (مرکز شهید نفویضی)
طرح جلد	: لیلا سلوکی
کد انتشار	۸۹/BRSM/۲۹۹
شابک	۹۷۸-۶۰۰-۵۶۱۵-۲۵-۸
تاریخ انتشار	: پاییز ۱۳۸۹
شمارگان	: ۱۵۰۰ نسخه
قیمت	: ۲۰۰۰ تومان
نشانی	: میدان آرژانتین- ابتدای بزرگراه آفریقا- اراضی عباس‌آباد- ساختمان شهیددادمان- وزارت راه و ترابری- طبقه سیزدهم شمالی
تلفن	۸۸۶۶۲۲۶۰-۲
فاکس	۸۸۶۶۲۳۵۲

\*کلیه حقوق برای ناشر محفوظ است\*

## بسمه تعالی

رهبری تکنولوژی، امور مناسب، انجام مناسب با افراد مناسب، نمود می‌یابد. نقش تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری بر فرآیند تکنولوژی‌ها، سبد ایده‌ها، سبد پروژه‌ها، تأمین و استفاده از منابع مالی و نیروی انسانی، روند عملیاتی و تاکتیکی، طبیعتاً<sup>۱</sup> بستر ارتقا جایگاه رهبری تکنولوژی را مهیا می‌نماید. فرآیند این‌گونه راهبری همانند یک تابع  $y_i = f(x_i)$  است که متکی بر متغیرهای ورودی  $x_i$  و مدل  $f$  و متغیرهای خروجی  $y_i$  می‌باشد. تابع  $f$  می‌تواند بر اساس مدل‌های مختلف از قبیل توابع مبتنی بر اصول آماری، آمار و احتمالات، ریاضی، هوشمند، ابهامی، ترکیبی و سایر توابع باشد. عملکرد مدلی  $f$  نقش وابستگی متغیر و ورودی و خروجی را بازی و براساس شرایط استاتیکی (*Off-line*) یا دینامیکی (*On-line*) استوار خواهد بود.

نقش جلو برنده (*Feed Forward Concept*، در شرایط استاتیکی و دینامیکی، حاکم است. آنچه شرایط دینامیکی را از شرایط استاتیکی متمایز می‌سازد، نقش بازخورده (*Feed Back Concept*) می‌باشد.

سیستم‌های حمل و نقل هوشمند (*ITS*)<sup>۱</sup> براساس یک شرایط دینامیکی است که شامل پروسه‌های:

- جمع‌آوری و طبقه‌بندی اطلاعات (*Data Collection*) با نقش ورودی  $x_i$  (با نقش ورودی  $x_i$ )
- پردازش اطلاعات (*Data Processing*)؛ نقش مدلی  $f$  و
- ارائه و ابلاغ اطلاعات (*Data Presentation*)؛ با نقش  $y_i$  (را در بر دارد).

در این مجموعه به تجمعی سه پروسه اشاره شده که طرح راهبردی برای تدوین مدل عرضه - مدل تقاضا با رویکرد شرایط دینامیکی که دارد، نگاه گردیده است. فرآیند برنامه‌ریزی راهبری سیستم‌های حمل و نقل هوشمند *ITS* بر رویکرد مبتنی بر نیازهای کاربرها متکی است.

---

1. Intelligent Transportation Systems: (*ITS*)

این فرآیند براساس طرح ساختار یکپارچه، مطالعات محیطی، تحلیل فرصت‌ها، چارچوب برنامه ITS و طرح پیاده‌سازی ITS آن‌بنا گردیده است. امید است مجموعه ارائه شده مفید واقع گردد و از کلیه همکارانی که در تدوین این مجموعه ما را یاری نمودند تشکر و قدردانی می‌نمایم، همچنین از کلیه دانش‌پژوهان محترم خواهانم، پیشنهادات و نقطه‌نظرات خود را جهت پیشبرد فعالیت‌های آینده و نهادینه‌سازی سیستم‌های حمل و نقل هوشمند، اعلام فرمایند.

ناصر پورمعلم<sup>۱</sup>  
معاون آموزش، تحقیقات و فناوری

---

۱. استادیار و عضو هیئت علمی گروه عمران، دانشکده فنی و مهندسی، دانشگاه بین‌المللی امام خمینی (ره)

## فهرست مطالب

عنوان	صفحه
مقدمه	۱
گام اول: طرح ساختار یکپارچه	
۱-۱. مقدمه	۳
۱-۲. اهداف برنامه همیاری	۴
۱-۳. رویکرد کلی	۵
۱-۴. شناسایی ذینفعان	۶
۱-۴-۱. ادارات دولتی	۷
۱-۴-۲. اپراتورهای تجاری	۸
۱-۴-۳. اپراتورهای صنعتی	۸
۱-۴-۴. تأمین کنندگان/عرضه کنندگان خدمات	۸
۱-۴-۵. مؤسسات آموزشی و خاص	۸
۱-۵. نیازهای اطلاعاتی و جمعآوری اطلاعات	۹
۱-۵-۱. اولین تماس	۱۱
۱-۵-۲. وبسایت پروژه	۱۲
۱-۵-۳. هدف و محتوى	۱۲
۱-۵-۴. کتاب پایه ITS و سوابق مطالعه	۱۲
۱-۵-۵. پرسشنامه ذینفعان	۱۲
۱-۵-۶. کارگاه آموزشی خدمات کاربران	۱۳
۱-۵-۷. تحلیل فرصت‌ها	۱۴
۱-۵-۸. کارگاه آموزشی طرح پیاده‌سازی	۱۴

## عنوان

## صفحه

گام دوم: مطالعات محیطی	
۱۷.....	۱-۲. مقدمه.....
۱۷.....	۱-۱-۲. طرح خدمات کاربر.....
۱۸.....	۲-۱-۲. ارزیابی نیازها.....
۲۰.....	۲-۲-۱-۲. ارزیابی ذینفعان.....
۲۱.....	۲-۲-۱-۲. تحلیل SWOT.....
۲۲.....	۳-۲-۱-۲. نیازهای کاربر.....
۲۳.....	۳-۱-۲. دیدگاه.....
۲۳.....	۱-۳-۱-۲. دیدگاهی برای آینده.....
۲۵.....	۲-۳-۱-۲. اهداف ITS.....
۲۶.....	۳-۳-۱-۲. دیدگاه کاربران.....
۲۷.....	۴-۳-۱-۲. دیدگاه تجاری.....
۲۹.....	۵-۳-۱-۲. دیدگاه تدارکات.....
۳۰.....	۶-۳-۱-۲. دیدگاه فرآیند.....
۳۱.....	۱-۱-۲. ارزیابی خدمات کاربران.....
۳۱.....	۱-۴-۱-۲. جعبه ابزار خدمات کاربران.....
۳۱.....	۲-۴-۱-۲. تعیین خدمات با اولویت بالاتر.....
۳۳.....	۳-۴-۱-۲. انطباق خدمات کاربران با نیازها.....
۳۶.....	۴-۴-۱-۲. تحلیل خدمات کاربران.....
۳۸.....	۱-۱-۲. معیارهای عملکردی.....

## عنوان

## صفحه

گام سوم: تحلیل فرصت‌ها	
۱-۳. اطلاعات دریافتی از ذینفعان.....	۴۴
۱-۱-۳. پرسشنامه ذینفعان.....	۴۴
۲-۱-۲. کارگاه آموزشی نیازهای کاربران.....	۴۵
۳-۱-۲. مصاحبه با ذینفعان.....	۴۸
۲-۳. طرح عملیاتی.....	۴۹
۱-۲-۳. شرایط.....	۴۹
۲-۲-۳. مشخصات طرح راهبردی.....	۴۹
۱-۲-۲-۳. ذینفعان اصلی.....	۵۰
۲-۲-۲-۳. مشارکت‌کنندگان در تحويل پروژه.....	۵۲
۳-۲-۲-۳. قابلیت دسترسی فناوری‌ها.....	۵۳
۴-۲-۲-۳. ملاحظات مربوط به بهره‌برداری و نگهداری خدمات ارایه شده.....	۵۵
۳-۳. تحلیل سازمانی.....	۵۶
۱-۳-۳. موانع شناخته شده اجرایی.....	۵۷
۱-۱-۳-۳. مسایل سازمانی.....	۵۸
۲-۱-۳-۳. مسایل مالی.....	۶۰
۳-۱-۳-۳. مسایل حقوقی.....	۶۰
۴-۱-۳-۳. پذیرش کاربر.....	۶۲
۵-۱-۳-۳. مسایل فنی.....	۶۲
۲-۳-۳. فعالیت‌های بالقوه برای رفع موانع.....	۶۳
۱-۲-۳-۳. رفع موانع خاص.....	۶۵
۴-۳. شناسایی فرصت‌ها.....	۶۶

## عنوان

## صفحه

۶۸	۳-۴-۱. انواع همکاری‌ها
۶۹	۳-۴-۲. فرصت‌های بالقوه مشارکت
۷۰	۳-۵-۱. بازنگری طرح خدمات کاربران
۷۰	۳-۵-۲. تحلیل فرصت‌ها
۷۸	۳-۵-۳. بازنگری خدمات کاربر
۹۶	۳-۵-۴. دامنه و زمان‌بندی توصیه شده

## گام چهارم: چارچوب کاری برنامه ITS

۱۰۱	۴-۱. مقدمه
۱۰۱	۴-۱-۱. مفاد
۱۰۳	۴-۱-۲. نیازهای عملکردی طرح بازبینی شده خدمات کاربران
۱۰۴	۴-۱-۳. اطلاع‌رسانی مسافر
۱۰۴	۴-۱-۴. کنترل ترافیک
۱۰۶	۴-۱-۵. مدیریت حوادث
۱۰۷	۴-۱-۶. مدیریت شرایط زیست‌محیطی
۱۰۹	۴-۱-۷. نگهداری و بهره‌برداری
۱۱۰	۴-۱-۸. هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار
۱۱۱	۴-۱-۹. مدیریت حمل و نقل عمومی
۱۱۲	۴-۱-۱۰. خدمات پرداخت الکترونیکی
۱۱۳	۴-۱-۱۱. ترخیص الکترونیکی وسائل نقلیه تجاری
۱۱۴	۴-۱-۱۲. بازرگانی خودکار اینترنتی در حاشیه راه
۱۱۵	۴-۱-۱۳. فرآیندهای اداری وسائل نقلیه تجاری

## عنوان

## صفحه

۱۲-۲-۴. برنامه‌ریزی مواد خطرناک و واکنش به حوادث.....	۱۱۶
۱۳-۲-۴- مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات.....	۱۱۷
۱۴-۲-۴. اجتناب از برخورد مبتنی بر زیرساخت.....	۱۱۸
۱۵-۲-۴. مدیریت داده‌های زیست محیطی و آب و هوایی .....	۱۱۹
۱۶-۲-۴. مدیریت داده‌های بایگانی شده.....	۱۲۰
۳-۴. فناوری‌های در دسترس .....	۱۲۰
۱-۳-۴. مقدمه .....	۱۲۰
۲-۳-۴. محدوده فناوری.....	۱۲۱
۴-۴. خدمات فرعی کاربران .....	۱۲۶
۱-۴-۴. مقدمه .....	۱۲۶
۲-۴-۴. خلاصه‌ای از خدمات فرعی ارایه شده به کاربران.....	۱۳۰

## گام پنجم: طرح پیاده‌سازی *ITS*

۱-۵. پروژه‌های راهبردی .....	۱۴۳
۱-۱-۵. توسعه پروژه راهبردی.....	۱۴۳
۱-۱-۵. داده‌های ورودی ذینفعان .....	۱۴۴
۱-۱-۵. پروفیل پروژه‌ها .....	۱۴۶
۲-۵. طرح پیاده‌سازی .....	۱۴۸
۱-۲-۵. برنامه زمان‌بندی و مرحله‌بندی پیاده‌سازی .....	۱۴۸
۲-۲-۵. پیاده‌سازی - <i>ITS</i> و امنیت مرزها.....	۱۵۴
۱-۲-۲-۵. پردازش سریع .....	۱۵۰
۲-۲-۲-۵. اولویت دسترسی.....	۱۵۰

## عنوان

## صفحه

۱۵۶	۳-۲-۲-۵. مدیریت دسترسی‌ها
۱۵۶	۴-۲-۲-۵. اطلاع‌رسانی مسافر
۱۵۷	۳-۲-۵. دست‌اندرکاران پروژه و منابع در دسترس
۱۶۰	۴-۲-۵. مشارکت‌ها و فرصت‌های مالی پروژه
۱۶۴	۳-۵. توسعه طرح اجرایی برای ارزیابی مستمر
۱۶۴	۱-۳-۵. مدیریت برنامه راهبردی
۱۶۶	۲-۳-۵. ساختار طرح اجرایی
۱۶۷	۳-۳-۵. ارزیابی پروژه راهبردی
۱۷۴	منابع
۱۷۵	پیوست‌ها

## فهرست جداول، نمودار و اشکال

عنوان	صفحة
جدول ۱-۱: الزامات اطلاعاتی	۱۰
جدول ۱-۲: نیازهای شناسایی شده حمل و نقل	۲۲
جدول ۲-۲: کاربردهای <i>ITS</i> - انواع بهره‌برداران	۲۹
جدول ۲-۳: نمونه‌های از فرآیندهای تدارکات	۳۰
جدول ۲-۴: خدمات با اولویت بالاتر کاربران	۳۲
جدول ۲-۵: خدمات و خدمات فرعی ارایه شده به کاربران	۳۳
جدول ۲-۶: معیارهای عملکردی برای ارزیابی برنامه‌ریزی	۳۹
جدول ۳-۱: خدمات مطلوب/مهم ارایه شده به کاربران	۴۵
جدول ۳-۲: پروژه‌های منتخب	۴۷
جدول ۳-۳: روش‌های ارتباطی	۵۴
نمودار ۳-۱: نمودار روش‌های ارتباطی	۵۵
جدول ۳-۴: اقدامات بالقوه برای رفع موانع	۶۳
جدول ۳-۵: انواع مشارکت	۶۸
جدول ۳-۶: فرصت‌های مشارکت	۷۰
جدول ۳-۷: تحلیل فرصت‌ها	۷۳
شکل ۳-۱: بازنگری خدمات کاربران	۷۹
جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی بالقوه	۸۰
جدول ۴-۱: خلاصه‌ای از فناوری‌های در دسترس	۱۲۳
جدول ۴-۲: آمادگی خدمات فرعی برای اجرا	۱۲۷
جدول ۴-۵: پروژه‌های راهبردی شناسایی شده <i>ITS</i>	۱۴۷

## عنوان

## صفحه

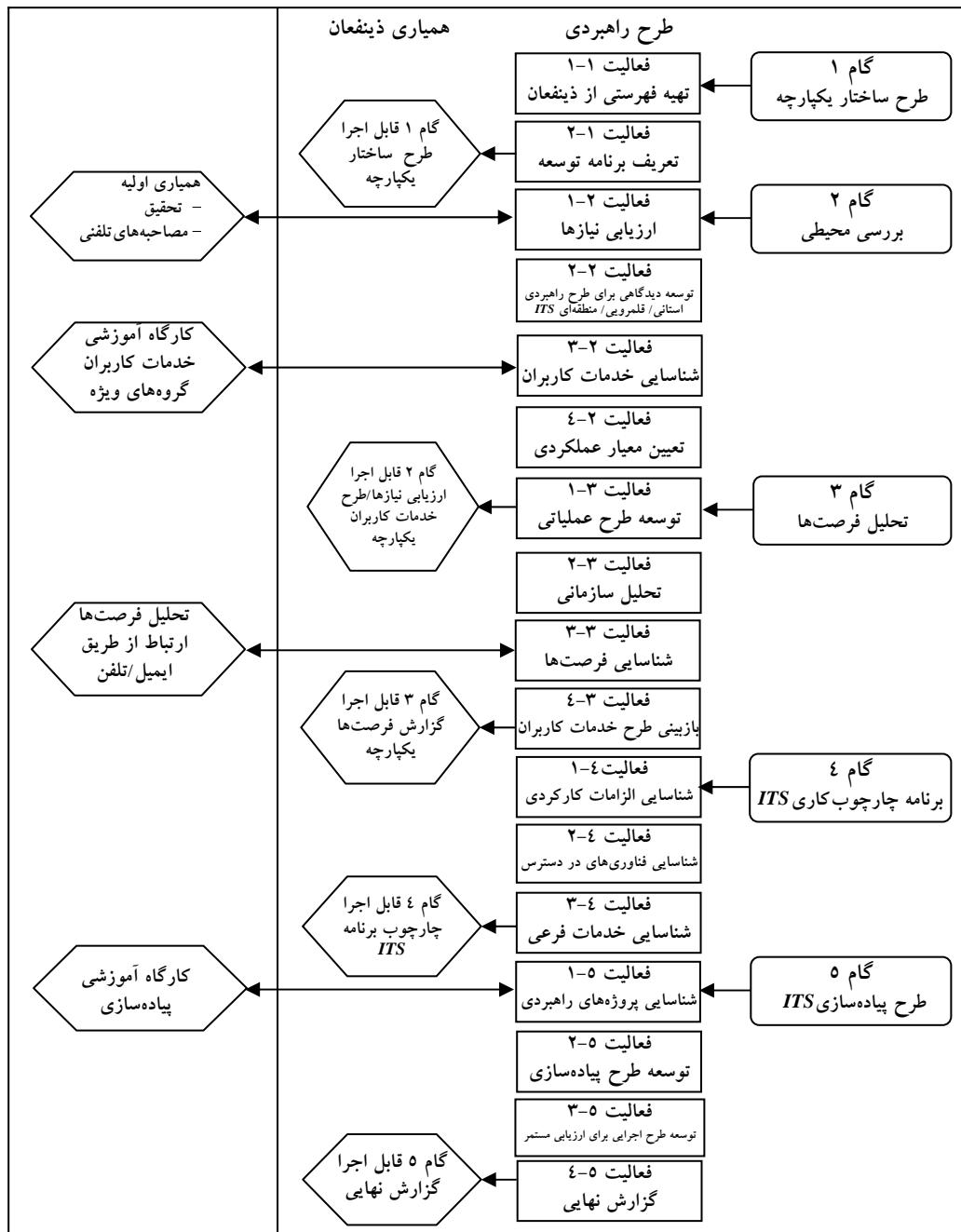
جدول ۵-۲: طرح اجرا ..... ۱۵۱
جدول ۵-۳: تعهدات ادارات اصلی و حمایت‌کننده به پروژه ..... ۱۵۸
جدول ۵-۴: خلاصه‌ای از دیدگاه‌های فعلی ..... ۱۶۱
جدول ۵-۵: فعالیت‌های طرح اجرایی ..... ۱۶۶
جدول ۵-۶: معیارهای عملکردی و الزامات جمع‌آوری داده‌های پیشین ..... ۱۶۸
جدول ۵-۷: بازبینی پیشرفت سالانه پروژه ..... ۱۷۲

## مقدمه

پروژه برنامه‌ریزی راهبردی در استان مانیتوبا (*Manitoba*) کانادا به منظور تهیه نقشه راه جامعی توسعه یافست. در سپتامبر ۲۰۰۲، گروه *IBI* با همکاری *Wardrop Engineering and Montufar & Associates* این مطالعه را ادامه دادند. توسعه طرح راهبردی از سوی یک فرآیند جامع مشاوره ذینفعان مورد حمایت شدید بود. چارچوب مطالعه بر اساس یک فرآیند کارا و آزمایش شده برنامه‌ریزی سیستم‌های حمل و نقل هوشمند (*ITS*) بود و موارد زیر را در بر می‌گرفت:

- گام اول: طرح ساختار یکپارچه،
- گام دوم: بررسی محیطی،
- گام سوم: تحلیل فرستاده،
- گام چهارم: چارچوب کاری برنامه *ITS*
- گام پنجم: طرح پیاده‌سازی *ITS*.

در شکل زیر، خلاصه‌ای از جریان کاری طرح راهبردی *ITS* ارایه شده است.



ب

۱

## گام اول: طرح ساختار یکپارچه



## ۱-۱. مقدمه

فرآیند برنامه‌ریزی راهبردی *ITS*<sup>۱</sup> به کار رفته در این پروژه بر "رویکرد مبتنی بر نیازهای کاربر" استوار می‌باشد که ثمره آن ارایه طرحی عملی و توانا بر اساس درک کامل نیازهای ذینفعان است و قابلیت سوق دادن این نیازها به سمت راه حل‌های *ITS* را دارد. پایه و اساس پروژه، مشاوره با ذینفعان است، که از ابتدای ارزیابی نیازها شروع شده و در طول شناسایی پروژه‌های راهبردی در بخش طرح پیاده‌سازی ادامه می‌یابد.

از آنجا که ذینفعان نقش مهم و حیاتی در توسعه برنامه راهبردی *ITS* ایفا می‌کنند، توسعه طرح تشکیل یکپارچه، به عنوان اولین فعالیت اصلی پروژه مدنظر قرار گرفت. در ادامه این بخش، عناصر اصلی اقدامات همیاری و نتایج کلی آنها ارایه می‌شوند:

- ارزیابی ذینفعان (گام ۲)،
- کارگاه آموزشی خدمات کاربران (گام ۲)،

---

۱. *Intelligent Transportation Systems: ITS*

- جمع‌آوری اطلاعات در ارتباط با تحلیل فرصت‌ها (گام ۳).

- کارگاه آموزشی طرح پیاده‌سازی (گام ۵).

جزیيات هر یک از موارد در گام‌های مربوطه ارایه می‌گردند.

## ۲-۱. اهداف برنامه همیاری

اهداف اولیه طرح مشاوره عبارتند از:

### ۱) تعیین نقش بالقوه ذینفعان در پیاده‌سازی ITS

مشاوره با ذینفعان موجب تسهیل درک نقش بخش‌های دولتی، خصوصی و غیرانتفاعی در توسعه ITS می‌گردد. همچنین فرصت‌هایی برای توسعه کاربردهای ITS در ارتباط با سایر نهادها از طریق همکاری، تفویض اختیار و عقد قرارداد با آنها فراهم می‌آورد.

### ۲) ارایه راهبردی برای به دست آوردن داده‌های ذینفعان

داده‌هایی در زمینه نوآوری‌ها و مسایل موجود، پیاده‌سازی سیستم‌های حمل و نقل هوشمند و الزامات آتی از سوی ذینفعان مورد نیازند. این اطلاعات به عنوان اساس کار انتخاب و اولویت‌بندی نیازهای کاربران و پروژه‌ها و تعریف برنامه ITS به کار می‌روند.

### ۳) تعیین میزان موفقیت و معیارهای مربوطه

بخش‌های دولتی، خصوصی، غیرانتفاعی و سایر گروه‌ها و نهادها، معیارهای متفاوتی برای ارزیابی میزان موفقیت پیاده‌سازی ITS دارند. ذینفعان داده‌های با ارزشی در خصوص شیوه‌هایی که باید برای ارزیابی میزان موفقیت راهبرد ITS به لحاظ کارایی و کارآمدی به کار روند را فراهم می‌کنند. از آنجا که ذینفعان اهداف متفاوت و در نتیجه معیارهای مختلفی برای سنجش میزان کارایی و موفقیت پروژه دارند، وظیفه اصلی طرح، شناسایی این تفاوت‌ها و تعیین نحوه ادغام آنها در یک برنامه یکپارچه برای ITS است.

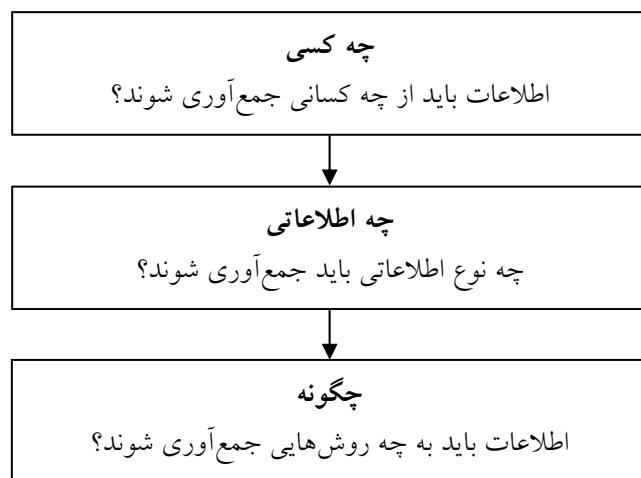
۴) شناسایی موانع سازمانی و ... بر سر راه توسعه ITS  
ذینفعان، داده‌هایی در خصوص موانع سازمانی، فنی، عملیاتی، مالی و ... برای پیاده‌سازی ITS بر اساس فعالیت‌ها و محدودیت‌های شغلی ارایه می‌دهند. همچنین در زمینه حذف یا کاهش این موانع، پیشنهادهایی ارایه می‌نمایند.

#### ۵) ایجاد ساختار هماهنگ برای پیاده‌سازی و توسعه ITS

علاوه بر اهدافی که در بالا ذکر شد، مشاوره با ذینفعان به عنوان یک فرصت ارزشمند برای دستیابی به راهبرد ITS محسوب می‌گردد. معمولاً اشخاص و سازمان‌ها اگر مجال درک اهداف و کمک به شکل‌گیری راهبرد را داشته باشند، به شدت پذیرای نظرات و متعهد به نتیجه خواهند بود. فرآیند مشاوره، بخش‌های خصوصی، دولتی و غیرانتفاعی را به توسعه و پیاده‌سازی ITS تشویق می‌کند.

### ۳-۱. رویکرد کلی

رویکرد کلی به داده‌های مورد تقاضا به عنوان قسمتی از طرح مشاوره بر سه مرحله مقدماتی (شکل زیر) استوار می‌باشد.



مرحله اول) مستلزم شناسایی ذینفعان از طریق مطالعه بخش‌های مختلف حمل و نقلی (عمومی، تجاری و ...) و بخش‌های خاص مشخص شده در پیشنهاد پروژه است. ذینفعان در گروه‌هایی طبقه‌بندی می‌شوند که منعکس‌کننده نقش اصلی آنها در صنعت حمل و نقل می‌باشد:

- ادارات دولتی،
- اپراتورهای تجاری،
- اپراتورهای صنعتی،
- تأمین‌کنندگان/عرضه‌کنندگان خدمات،
- مؤسسات آموزشی/خاص.

این گروه‌ها به تفصیل در بخش (۱-۴) طرح تشکیل یکپارچه ارایه می‌شوند. از آنجا که نوع و جزییات اطلاعات به طور قابل ملاحظه‌ای بر حسب گروه ذینفعان و کارکردشان تغییر می‌کنند.

مرحله دوم) رویکرد، نوع اطلاعات مورد نیاز هر یک از این گروه‌ها را مشخص می‌نماید. مرحله سوم) و نهایی به تعریف روش‌ها و ابزار به کار رفته برای جمع‌آوری اطلاعات لازم می‌پردازد. جزییات مربوط به مراحل (۲) و (۳) در بخش (۵-۱) قابل مشاهده می‌باشند.

#### ۱-۴. شناسایی ذینفعان

قبل از شروع مشاوره با ذینفعان، تیم پروژه، کمیته راهبری را مأمور تهیه فهرستی از ذینفعان بر حسب گروه‌بندی‌های ذکر شده می‌نماید. این فهرست شامل اطلاعات زیر می‌باشد:

- نام و طریقه تماس با ذینفع،
- زمینه‌ای از ITS که مورد علاقه ذینفع است یا در آن مشارکت دارد،

- طبقه‌بندی گروه‌ها،
  - روش برقراری ارتباط دائمی (به عنوان مثال ایمیل، تلفن، برگزاری جلسه وغیره).
- "عامه مردم" به عنوان ذینفعان درنظر گرفته می‌شوند و در واقع کاربران نهایی دریافت کننده خدمات ITS به شمار می‌آیند. در نتیجه، گروه ذینفعان مورد مشاوره، علائق و خواسته‌های عامه مردم را معرفی می‌کنند.
- فهرست اولیه توسط کمیته راهبردی تکمیل شد و در طول پروژه مورد بازبینی قرار گرفت. آدرس و شماره تماس برای برقراری ارتباط با ذینفعان در پیوست (الف) آمده است. بخش‌هایی که در ادامه می‌آیند، خلاصه‌ای از گروه‌های مختلف را ارایه می‌دهند.

#### ۱-۴-۱. ادارات دولتی

ادارات دولتی، "مالکان و اپراتورهای" اصلی زیرساخت‌های حمل و نقل و سیستم‌ها و خدمات مربوطه (مثل خدمات موارد اضطراری) محسوب می‌شوند. این ادارات شامل استانداری‌ها و شهرداری‌ها هستند:

- استانداری‌ها: اداره حمل و نقل و خدمات دولتی مسؤولیت بهره‌برداری همه راه‌های استانی و مدیریت عملیات نگهداری ناوگان وسایل نقلیه، سازمان خدمات امداد و نجات، مدیریت ساخت‌وساز، پلیس امنیت و پارکینگ را بر عهده دارد.
- شهرداری‌ها: شهرداری‌ها مسؤول بهره‌برداری راه‌های عمومی، سیستم‌های کنترل ترافیک، سیستم‌های حمل و نقل عمومی و خدمات اضطراری می‌باشند. به علاوه، ادارات دولتی، کارکردهای دیگری که تأثیر و مزیت مستقیمی بر حمل و نقل و ITS دارند را نیز شامل می‌شوند:
  - وضع قوانین و مقررات و اعمال آنها،
  - تأمین ایمنی و امنیت،

- توسعه اقتصادی،
- بیمه عمومی.

#### ۱-۴-۲. اپراتورهای تجاری

بخش اپراتورهای تجاری شامل شرکت‌ها/نهادهای بخش خصوصی تأمین کننده وسایل نقلیه تجاری و خدمات حمل و نقل بار و لجستیک می‌باشد. با پیشرفت‌ها و استفاده قابل توجه از سیستم‌های اطلاع‌رسانی و اینترنت درون‌وسیله‌ای، تعیین موقعیت خودکار وسایل نقلیه (*AVL*)<sup>۱</sup>، سیستم‌های هشدار‌دهنده و الزامی، اپراتورهای تجاری سهم عمده‌ای در سیستم‌های حمل و نقل هوشمند دارند.

#### ۱-۴-۳. اپراتورهای صنعتی

بخش صنعتی شامل صنایعی می‌شود که مسؤول بهره‌برداری تسهیلات حمل و نقل و ناوگان وسایل نقلیه هستند. نهادهای صنعتی لحاظ شده در فهرست ذینفعان، فعالیت‌هایی را منعکس می‌کنند که به طور مستقیم به *ITS* مربوط می‌شوند یا از آن بهره می‌گیرند.

#### ۱-۴-۴. تأمین کنندگان/عرضه‌کنندگان خدمات

ارایه‌دهندگان خدمات اغلب شرکت‌ها و انجمن‌های بخش خصوصی می‌باشند. در برخی موارد، این شرکت‌ها و انجمن‌ها مشغول "ارایه خدمات اطلاع‌رسانی" یا "ارایه خدمات ارزش افزوده" از طریق توزیع اطلاعات *ITS* بین کاربران نهایی می‌باشند.

#### ۱-۴-۵. مؤسسات آموزشی و خاص

این گروه در اصل شامل دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی است که در توسعه و پیشرفت *ITS* نقش تعیین شده‌ای ایفا می‌کنند.

---

1. Automated Vehicle Location: AVL

مؤسسات پژوهشی، داده‌هایی در خصوص:

- فرصت‌های ارتقاء و بکارگیری مطالعات صورت گرفته در خصوص *ITS*
- کاربردهای کنونی و برنامه‌ریزی شده *ITS*
- فرصت‌هایی برای مشارکت و نقش مراکز تحقیقاتی در توسعه و بکارگیری *ITS* ارایه می‌دهند.

گروه مؤسسات خاص اغلب به عنوان بخش غیرانتفاعی درنظر گرفته می‌شود و گستره وسیعی از ذینفعان را شامل می‌گردد. سازمان‌ها یا گروه‌های این طبقه به عنوان محققان یا نمایندگان نهادهای خصوصی، نقش کلیدی در آگاهسازی بخش دولتی بر عهده دارند. این سازمان‌ها یا گروه‌ها می‌توانند به عنوان نمایندگان نهادهای خصوصی یا اشخاص حقیقی، پیشنهادهایی در زمینه نحوه ادغام نیازهای بخش خصوصی و دولتی ارایه دهند. این گروه سازمان‌های مشاور، گروه‌های تخصصی، گروه‌های مدافعان و گروه‌های مصرف‌کننده را نیز شامل می‌شود.

#### ۱-۵. نیازهای اطلاعاتی و جمع‌آوری اطلاعات

نوع و جزئیات اطلاعات مورد نیاز بر حسب گروه‌های مختلف ذینفعان و در برخی موارد، بر حسب ذینفعان خاص مطابق با میزان درگیری آنها در *ITS* متفاوت هستند. اطلاعات جمع‌آوری شده از ذینفعان موارد زیر را در بر می‌گیرند:

- **حوزه اختیارات:** درک حوزه اختیارات ذینفعان در تعریف "حوزه نفوذ" آنها در خارج و داخل سازمان مربوطه مهم و ضروری است و زمینه‌هایی از *ITS* که به فعالیت‌های ذینفع مربوط می‌شوند را مشخص می‌کند،
- **مدها و خدمات حمل و نقل:** مدها و خدمات مورد علاقه ذینفع، نقش مهمی در شناسایی نوآوری‌ها در طرح راهبردی *ITS* دارند،

- نیازها: نیازهای ذینفعان نسبت به حوزه اختیارات و مدهای حمل و نقلی که برنامه ریزی، استفاده و بهره برداری می کنند، تعیین و مقایسه می شوند. ارزیابی نیازها بر کار و نیازهای عملیاتی ذینفعان مرکز است.
- **فهرست موجودی مربوط:** فهرست موجودی کاربردهای کنونی و برنامه ریزی شده ITS برای ادغام در گام (۲) این پروژه تهیه شده است. جدول (۱-۱)، خلاصه ای از انواع اطلاعاتی که از ذینفعان به دست می آیند را ارایه می دهد. در ادامه، شیوه به کار رفته برای جمع آوری اطلاعات شرح داده می شود.

جدول ۱-۱: الزامات اطلاعاتی.

گروه	انواع اطلاعات مورد نیاز
ادارات دولتی	<p>مالکان و اپراتورهای بخش دولتی:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• نیازهای کنونی حمل و نقل،</li> <li>• عملکرد کنونی سیستم های حمل و نقل و الزامات آتی سیستم ها،</li> <li>• مسایل مالی / تأمین بودجه،</li> <li>• موانع سازمانی، قانونی و فنی تجربه شده،</li> <li>• فرصت های توسعه و یکپارچه سازی.</li> </ul> <p>سایر ادارات دولتی:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تجربیات مثبت یا منفی ایشان در ارتباط با سایر ادارات و شرکت ها / اپراتورهای خصوصی،</li> <li>• مشارکت های موجود و فرصت های همکاری،</li> <li>• خدمات ITS بیشتر که به ارایه خدمات و بهبود اختیارات اشان کمک می کنند،</li> <li>• نقش ITS در بهبود ایمنی و رفع نیازهای صنعت بیمه،</li> <li>• نقش بالقوه آنها در ارتقای ITS</li> </ul>
اپراتورهای تجاری / صنعتی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نیازهای کنونی حمل و نقل،</li> <li>• عملکرد جاری سیستم های حمل و نقل و الزامات آتی سیستم ها،</li> <li>• مسایل مالی / تأمین بودجه،</li> <li>• موانع سازمانی، قانونی و فنی تجربه شده،</li> <li>• فرصت های توسعه و یکپارچه سازی.</li> </ul>

جدول ۱-۱: الزامات اطلاعاتی (ادامه)

گروه	انواع اطلاعات مورد نیاز
تأمین کنندگان / عرضه کنندگان خدمات	<ul style="list-style-type: none"> <li>• پیشرفت‌های کنونی در توسعه محصولات و خدمات ITS</li> <li>• تجربیات مثبت یا منفی ایشان در ارتباط با سایر ادارات دولتی، خدمات ITS بیشتر که آنها را قادر به گسترش مزایای شغلی ایشان می‌نمایند،</li> <li>• موانع سازمانی، قانونی و فنی در ارتباط با تأمین‌کنندگان خدمات ITS</li> <li>• فرصت‌های مشارکت،</li> <li>• روش‌هایی که از آن طریق دولت می‌تواند نقشی در توسعه ITS ایفا کند.</li> </ul>
مؤسسات آموزشی / گروه‌های خاص	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فرصت‌هایی برای ارتقاء مطالعه در خصوص ITS</li> <li>• آماده‌سازی متخصصان و کارشناسان ITS از طریق دانشگاه‌ها،</li> <li>• فرصت‌هایی برای مشارکت،</li> <li>• مسایل مالی / تأمین بودجه تأثیرگذار بر مطالعه،</li> <li>• خدمات ITS مطلوب کاربران،</li> <li>• نقش ITS در ارتقاء تجارت و مزایای حاصل برای اقتصاد ملی.</li> </ul>

در بخش‌های بعدی، روش‌های شروع مشاوره با ذینفعان و ادامه آن در طول پرژوهه

ارایه می‌گردند.

### ۱-۵-۱. اولین تماس

از طریق ایمیل یا تلفن می‌توان با افرادی که در فهرست ذینفعان آمده‌اند، تماس

برقرار نمود:

- معرفی مطالعه و اهداف آن،
- تشریح نقش بالقوه ذینفعان در مطالعه،
- تأیید نقش‌ها و مسؤولیت‌های افراد و تضمین اینکه آنها مناسب‌ترین شخص شرکت‌کننده از سوی سازمان مربوطه می‌باشند،

- دعوت افراد به بازدید وبسایت پروژه، تکمیل پاسخنامه ذینفع و تأیید حضور او در کارگاه آموزشی خدمات رسانی کاربران.

#### ۱-۵-۲. وبسایت پروژه

##### ۱-۵-۲-۱. هدف و محتوی

وبسایت پروژه راه اندازی شده و در تمام مدت اجرای پروژه برای تأمین دسترسی به موارد زیر باید قابل دستیابی باشد:

- سوابق مطالعه در ارتباط با اهداف خاص،
- کتاب پایه *ITS* برای ذینفعان و سایر شرکت کنندگان در مطالعه که با *ITS* و پروژه آشنایی ندارند،
- پرسش نامه ذینفعان در فرمت *PDF* و قابل دانلود،
- اطلاعات مربوط به تماس با تیم مطالعه.

##### ۱-۵-۲-۲. کتاب پایه *ITS* و سوابق مطالعه

کتاب پایه *ITS* به تشریح سیستم های حمل و نقل هوشمند و پروژه برنامه ریزی راهبردی می پردازد:

- *ITS* چیست؟
- چگونه می توان از *ITS* بهره مند شد؟
- طرح راهبردی *ITS* در حوزه مطالعاتی مورد نظر چیست؟
- چگونه می توان از کمک سایر سازمان ها استفاده کرد؟

##### ۱-۵-۳. پرسش نامه ذینفعان

از ذینفع خواسته می شود پس از مرور سوابق اطلاعاتی مطالعه و اطلاعات ارایه شده در خصوص *ITS* در وبسایت، پرسش نامه را تکمیل نماید. در پیوست (ب)،

نمونه‌ای از این نوع پرسش نامه‌ها ارایه شده است. فرمت مطالعه به گونه‌ای است که اطلاعاتی در خصوص موارد زیر از هر ذینفع به دست آید:

- مسؤولیت‌ها، نقش‌ها و اختیارات،
- ارتباطات / رابطه‌ای بالقوه که می‌توانند اساس همکاری‌ها را تشکیل دهند،
- کاربردها / نوآوری‌های ITS که در حال حاضر مورد استفاده یا مدنظر قرارمی‌گیرند،
- نیازهای عملیاتی که با کمک ITS قابل حل می‌باشند،
- تأمین بودجه اساسی و فرصت‌های تولید درآمد،
- شیوه‌های مطلوب برای برقراری تماس.

از ذینفعان خواسته می‌شود پرسش نامه را هنگام برگزاری کارگاه آموزشی خدمات کاربران یا قبل از آن، تکمیل کنند.

#### ۱-۵-۴. کارگاه آموزشی خدمات کاربران

کارگاه آموزشی خدمات کاربران، اولین فرصت رویرو شدن تیم مطالعه و ذینفعان را فراهم می‌کند. کارگاه آموزشی یک روزه با کمک کتاب راهنمایی که ذینفعان را در تهیه اطلاعات مربوط به نیازهای آنها و کشور به عنوان گامی به سمت توسعه طرح راهبردی ITS هدایت می‌کند، سازماندهی می‌شود. از برنامه‌های کارگاه آموزشی می‌توان به ایجاد فضای مناسب برای گفتگوی سازنده با ذینفعان و شناسایی نوآوری‌ها در زمینه ITS اشاره نمود. برخی برنامه‌های کارگاه آموزشی عبارتند از:

- جلسه مقدماتی،
- جلسه اعتبارسنجی نیازهای کاربران،
- جلسات مربوط به بحث پیرامون نقاط ضعف و قوت، فرصت‌ها و خطرات<sup>۱</sup> (SWOT)

1. Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats: SWOT

- جلسه توسعه راهبردها و پروژه‌های منتخب برای هر یک از گروه‌های خدمات کاربران،
- جلسه اختتامیه.

هر یک از این موارد در گام (۲) این گزارش تشریح می‌شوند.

#### ۱-۵-۱. تحلیل فرصت‌ها

در گام (۳) پروژه، تیم مطالعاتی از طریق ایمیل یا تلفن با ذینفعان تماس برقرار می‌کنند تا:

- اطلاعات بهروزی در خصوص وضعیت مطالعه در اختیار ذینفعان قرار دهند،
- داده‌هایی در خصوص:
  - الف) ویژگی‌ها و موانع ارایه خدمات با اولویت بالا به کاربر،
  - ب) شناسایی و پالایش پروژه‌های موفق،
  - پ) پیش‌نویس برنامه خدمات کاربران، کسب نمایند.

#### ۱-۵-۲. کارگاه آموزشی طرح پیاده‌سازی

در گام (۵) مطالعه، یک کارگاه آموزشی یک‌روزه به منظور ارایه اطلاعاتی در خصوص تعریف و اولویت‌بندی فعالیت‌های پیاده‌سازی در اختیار ذینفعان برگزار می‌گردد. این کارگاه آموزشی نیز با استفاده از یک کتاب راهنمای ساختاربندی می‌شود. برنامه‌های کارگاه آموزشی عبارتند از:

- جلسه مقدماتی،
- جلسه پروفیل پروژه و پیاده‌سازی،
- جلسه طرح توسعه پروژه،
- جلسه طرح پیاده‌سازی و زمان‌بندی.

هر کدام از این موارد به تفصیل در گام (۵) این گزارش ذکر می‌شوند.

۲

## گام دوم: بررسی محیطی



## ۱-۲. مقدمه

### ۱-۱-۲. طرح خدمات کاربر

گام (۲) در مطالعه راهبردی *ITS* توسعه طرح خدمات کاربران است. این بخش از گزارش، جزئیات توسعه این طرح را بیان می‌کند و به چهار فعالیت مجزا اما وابسته به هم تقسیم می‌شود که عبارتند از:

- ارزیابی نیازها: افزایش فهم و درک در خصوص وضعیت کنونی سیستم‌های حمل و نقل و سازماندهی نیازها مهم و ضروری است. نیازها از سه طریق قابل

شناسایی می‌باشند:

۱- ارزیابی ذینفعان،

۲- ارزیابی نیازهای کاربر،

۳- تحلیل *SWOT*

- دیدگاه: توسعه دیدگاهی برای پیاده‌سازی ITS، بخش اصلی فرآیند برنامه‌ریزی بوده و به شکل‌گیری طرح راهبردی ITS کمک می‌کند.
- ارزیابی خدمات کاربران: از ذینفعان خواسته می‌شود که خدمات کاربران با اولویت بالاتر که در طرح معماری سیستم‌های حمل و نقل هوشمند کانادا تعریف شده را شناسایی نمایند. خدمات کاربران بر حسب معیارهایی شامل توانایی آن خدمت در برآوردن نیازهای شناسایی شده، بررسی و ارزیابی می‌شوند. سپس این خدمات با نیازها، منطبق می‌شوند.
- معیارهای عملکردی: مجموعه‌ای از معیارهای عملکردی تعیین شده و به خدمات اولیه کاربران مشخص شده در بخش قبلی نسبت داده می‌شوند. هر یک از این بخش‌ها در ادامه به اختصار تشریح می‌گردد.

## ۲-۱-۲. ارزیابی نیازها

هدف ارزیابی نیازها، بالا بردن فهم و درک وضعیت کنونی سیستم حمل و نقل و تعریف و سازماندهی نیازها در یک چارچوب منسجم است. این فرآیند تضمین می‌کند که مسایل، نگرانی‌ها، مشکلات و خلاصه‌های فعلی در یک مبنای منسجم و هماهنگ قابل شناسایی و بررسی می‌باشد.

در ۱۵ نوامبر ۲۰۰۲، کارگاه آموزشی نیازهای کاربر برگزار گردید. نشست یک‌روزه شامل:

- نشست مقدماتی به منظور مرور طرح معماری ITS کانادا و تشریح<sup>۳۵</sup> سرویس ارایه شده به کاربران،
- نشست کارگاه آموزشی به منظور ارزیابی نیازهای کاربران در رابطه با سیستم‌های حمل و نقل جاده‌ای که بخشی از آن با کمک سیستم‌های حمل و نقل هوشمند قابل بررسی است،

نشست کارگاه آموزشی به منظور اعتباردهی تحلیل SWOT برای هر یک از

هشت گروه خدمات کاربران که توسط گروه مشاوران تهیه شده است،

- نشست اولویت‌بندی خدمات کاربران،

- نشست نهایی به منظور ارزیابی خدمات کاربران با اولویت بالاتر،

- نشست نهایی به منظور توسعه پژوهش‌های انتخابی برای هر کدام از گروه‌های

- اصلی خدمات کاربران، بود.

از ذینفعان خواسته شد که در تحقیقی که در رابطه با آنها انجام می‌شد، شرکت نمایند.

کارگاه آموزشی نیازهای کاربران، تعداد زیادی از ذینفعان فعال را جذب نمود.

شرکت‌کنندگان؛ نمایندگانی از بخش راه، خدمات حمل و نقل عمومی، اپراتورهای

فرودگاه‌ها، پرسنل خدمات امداد و نجات، اپراتورهای وسایل نقلیه تجاری، گروه‌های

طرفدار و قانونگذار می‌باشند. ادارات، شرکت‌ها و سازمان‌هایی نیز در کارگاه آموزشی

شرکت کردند که برخی از آنها در ادامه معرفی شده‌اند:

- اداره مالیات و گمرک کانادا،

- اداره حمل و نقل عمومی شهر وینیپگ (پایتخت استان مانیتوبا)،

- دانشگاه مانیتوبا،

- اداره توریسم و میراث فرهنگی مانیتوبا،

- شرکت حمل و نقل کانادا،

- اداره بهداشت مانیتوبا،

- اداره عمران و ساخت و ساز وینیپگ،

- اداره خدمات امداد و نجات وینیپگ،

- اداره بیمه مانیتوبا،

- شرکت فرودگاه‌های وینیپگ،

- انجمن کامیون‌داران مانیتوبا،

- انجمن اتومبیل‌رانی کانادا،

- اداره حمل و نقل مانیتور با و خدمات دولتی:
- سیاست‌گذاری حمل و نقل،
- مقررات حمل و نقل،
- مهندسی و بهره‌برداری،
- ارایه گواهی نامه برای راننده و وسیله نقلیه،
- خدمات اداری.

### ۱-۲-۱-۲. ارزیابی ذینفعان

در نوامبر ۲۰۰۲، از طریق ایمیل پرسشنامه‌ای برای ذینفعان ارسال گردید و از آنها خواسته شد آن را پیش یا حین برگزاری کارگاه آموزشی نیازهای کاربران تکمیل نمایند. محتوای پرسشنامه با گروه ذینفع متناسب می‌باشد. گروه‌ها عبارتند از: اپراتورها/مالکان بخش دولتی، اپراتورهای بخش خصوصی/اپراتورهای صنعتی، تأمین‌کنندگان/عرضه‌کنندگان خدمات و مؤسسات آموزشی و مؤسسات خاص. ۲۲ پرسشنامه تکمیل و فرستاده شدند. پرسشنامه حاوی سؤالاتی در خصوص موضوعاتی نظیر:

- نیازهای مربوط به حمل و نقل،
- مطلوب‌ترین خدمات *JTS*
- معیارهای عملکردی کاربردهای *JTS*
- اولویت اصلی سازمان،
- موانع موجود بر سر راه دستیابی به اولویت اصلی،
- تحقیق در زمینه *JTS*
- مزایای *JTS*
- مزایای *JTS* برای ادارات حمل و نقل عمومی،
- تجربه در خصوص ادارات قانونگذار و مجری قانون،
- فرصت‌های مشارکت، بود.

پاسخ‌های ارایه شده به این سؤالات در توسعه طرح راهبردی مورد استفاده قرار گرفتند. پاسخ سه سؤال نخست، به عنوان داده‌های ورودی ارزیابی نیازها به کار می‌روند و پاسخ باقی سؤال‌ها در گام (۳)، "تحلیل فرصت‌ها"، به عنوان داده‌های ورودی مورد استفاده قرار می‌گیرند.

خلاصه پاسخ‌های هر یک از سؤالات در پیوست (پ) آمده است. نیازهای حمل و نقلی شناسایی شده در ادامه می‌آیند، ولی به موارد زیر محدود نمی‌شوند:

- ارایه بهتر اطلاعات به مسافران،
- بهبود خدمات جاده‌ای و حمل و نقل عمومی،
- بهبود عملکرد چراغ‌های راهنمایی،
- ارایه خدمات بهتر به اپراتورهای وسایل نقلیه تجاری.

پاسخ‌ها در بخش (۲-۱-۲-۳) به صورت خلاصه فهرست شده‌اند.

## ۲-۱-۲. تحلیل SWOT

تحلیل نقاط ضعف و قوت، فرصت‌ها و خطرات (SWOT) در کارگاه آموزشی نیازهای کاربران (۱۵ نوامبر ۲۰۰۲) انجام شد. تحلیل SWOT ذینفعان را مجاب به تفکر درباره ویژگی‌های حمل و نقل موجود (نقاط ضعف و قوت) و نیز شناسایی ملاحظات آتی (فرصت‌ها و خطرات) می‌کند. حاضران در کارگاه آموزشی از نقطه نظرات گروه مشاوران در خصوص SWOT آگاه شدند. از ذینفعان خواسته شد که فرم‌های توزیع شده را ویرایش و تکمیل نمایند. برخی موضوعات خاص شامل شناسایی کاربردهای فعلی ITS و طرح‌های پیاده‌سازی می‌شوند که در نقاط قوت و فرصت‌ها انعکاس دارند. بسیاری از نقطه نظرات در خصوص خطرات بر فقدان آگاهی کافی درباره ITS و در نتیجه ناتوانی در تأمین بودجه مرکز هستند. بسیاری از نظرات در خصوص فرصت‌های آتی بر یکپارچگی و عملکرد متقابل میان ادارات مرکز می‌باشند. نتایج تحلیل در پیوست (ت) ارایه شده‌اند. موارد اضافه شده توسط ذینفعان به صورت /یتالیک نشان داده شده‌اند.

### ۳-۲-۱-۲. نیازهای کاربر

بر اساس تحقیقات انجام شده توسط تیم پژوهش، ارزیابی ذینفعان و تحلیل SWOT برخی نیازهای فعلی و آتی حمل و نقل تعیین شدند. در جدول (۱-۲)، خلاصه‌ای از نیازهای شناسایی شده آمده است.

در پیوست (ث)، خلاصه‌ای از هر نیاز شناسایی شده ارایه گردیده است. مطالعه نیازها، برخی موضوعات کلیدی را در استان مانیتوبا مورد توجه قرار می‌دهد. این موضوعات شامل کاهش حوادث ناشی از شرایط جوی نامساعد یا خرابی روسازی، واکنش بهتر به حوادث، بهبود عبور و مرور و حمل و نقل عمومی در نواحی شهری و بهبود حمل و نقل جاده‌ای بار می‌باشد. به منظور تحقق این اولویت‌ها، به جمع آوری داده‌های به هنگام نیاز است. داده‌هایی در خصوص شرایط آب و هوایی راه، بهبود هماهنگی درون‌اداره‌ای و تبادل اطلاعات و بهبود فصل مشترک‌های بر هم‌کنشی مسافران و شرکت‌های حمل و نقلی.

جدول ۱-۲: نیازهای شناسایی شده حمل و نقل.

نیاز	توضیح
۱	کاهش تصادفات در شرایط نامساعد آب و هوایی یا خرابی روسازی
۲	بهبود اطلاع‌رسانی در خصوص رخداد حادثه و اقدامات واکنشی
۳	بهبود کترل و پایش ترافیک در مناطق شهری
۴	بهبود امنیت و تسريع بازرگانی و ترجیح وسایل نقلیه تجاری در مناطق مرزی
۵	ارایه یک سیستم مناسب برای اعمال محدودیت‌های فصلی وزن وسایل نقلیه تجاری
۶	بهبود ارایه اطلاعات به مسافران در مناطق برون‌شهری
۷	ارایه خدمات حمل و نقل عمومی راحت‌تر
۸	بهبود کارایی فرآیند ارایه مجوز
۹	کاهش تصادفات وسایل نقلیه با حیوانات
۱۰	بهبود کارایی ایستگاه‌های بازرگانی کامپیون‌ها و کترل‌های حاشیه راه
۱۱	جمع آوری داده‌های کاراتر برای مدیریت سیستم راه

**۳-۱-۲. دیدگاه**

لازم است نیازهای کاربران را به صورت یک "دیدگاه ITS" متدالو در نظر گرفت. این دیدگاه، بخش مهمی از فرآیند برنامه‌ریزی بوده و به شکل‌دهی طرح راهبردی ITS کمک می‌کند.

این بخش با "دیدگاهی برای آینده" آغاز می‌شود و در ادامه، خلاصه‌ای از اهداف ITS و پس از آن مجموعه‌ای از دیدگاه‌ها ارایه می‌گردد:

- دیدگاه کاربر: یک روز از زندگی کاربران در استان مانیتوبا را بیان می‌کند و نشان می‌دهد که چگونه کاربران از کارکردهای مختلف خدمات حمل و نقل جاده‌ای بهره‌مند می‌شوند.
- دیدگاه تجاری: راهبرد ITS را از منظر نقش‌های متفاوت ذینفعان ارایه می‌دهد.
- دیدگاه تدارکات: گزینه‌های عقد قرارداد، مشارکت و تأمین بودجه را برای پیاده‌سازی ITS پیشنهاد می‌نماید.
- دیدگاه فرآیند: بیان می‌کند که طرح چگونه می‌تواند همگام با فناوری‌های جدید تغییر کند و توسعه یابد.

**۱-۳-۱-۲. دیدگاهی برای آینده**

فناوری نقش کلیدی در بهبود عملکرد سیستم‌های حمل و نقل ایفا می‌کند. فناوری اطلاعات بازویی است که مردم را در رسیدن به محل کار، انجام امور تجاری، خرید و فروش و جابجایی بار یاری می‌دهد. استفاده از سیستم تعیین موقعیت جهانی (GPS)<sup>1</sup> و فناوری‌های پیشرفته بی‌سیم، افزایش روزافزونی یافته است.

در سرتاسر استان مانیتوبا، سیستم اطلاعات هواشناسی راه، داده‌های به هنگام در خصوص شرایط فعلی را جمع‌آوری می‌نماید. اطلاعات از طریق سیستم‌های هشداردهنده پیش‌آگاهی و سیستم‌های اطلاع‌رسانی مسافر در اختیار مسافران قرار می‌گیرد. سیستم‌های

---

1. Global Positioning System: GPS

اطلاعات هواشناسی راه همچنین وضعیت سازه‌های جاده‌ای را پایش می‌کنند، سپس به حفاظت و نگهداری از زیرساخت راه کمک می‌نمایند. صاحبان و اپراتورها از داده‌های جمع‌آوری شده استفاده می‌کنند و آنها را برای نگهداری ایمن و مؤثر سیستم‌های حمل و نقل بایگانی می‌نمایند.

سفر در مناطق برون‌شهری مانیتورا کم در دسترس است. سیستم‌ها به رانندگان در برنامه‌ریزی سفرها، پرهیز از مواجهه با شرایط نامساعد جوی و خرابی روسازی راه، اجتناب از برخورد با وسایل نقلیه، حیوانات و قطارها کمک می‌کنند.

سیستم مدیریت ترافیک توسعه می‌یابد و کنترل ترافیک و مدیریت حوادث را به صورت پیشرفته‌تر سازماندهی می‌نماید.

علی‌رغم پیاده‌سازی گسترده سیستم‌های ایمنی، حوادث ترافیکی هنوز هم اتفاق می‌افتد، ولی تعداد آنها بسیار کمتر شده است. هنگامی که حادثه‌ای رخ می‌دهد، خدمات امداد و نجات به صورت خودکار از محل وقوع حادثه مطلع می‌شوند. در مناطق شهری، اپراتورهای وسایل نقلیه اضطراری قادرند بر اساس اطلاعات به هنگام سفر و اولویت عبور وسیله‌نقلیه اضطراری، سریع‌ترین مسیر برای رسیدن به محل حادثه را انتخاب نمایند. اگر بر اثر وقوع تصادف، مواد خطرناک یک وسیله‌نقلیه باری بر روی سطح جاده ریخته شده باشد، یک پیام الکترونیکی شامل اطلاعات تفصیلی درخصوص نوع مواد به مرکز مدیریت اضطراری ارسال می‌گردد. در نواحی شهری، سیستم‌های مدیریت ترافیک، طرح‌های ویژه‌ای برای پاکسازی مسیر ترافیک بعد از حادثه اجرا می‌کنند.

تجارت در استان مانیتوربای کانادا از رونق خوبی برخوردار است. وسایل نقلیه تجاری، تعرفه‌های گمرکی را به صورت الکترونیکی قبل یا حین سفر می‌بردازند. با استفاده از برچسب‌های الکترونیکی و کارت‌های هوشمند، همراه با سیستم‌های زیست‌سننجی (Biometric) برای شناسایی راننده، امنیت در مرزها افزایش می‌یابد.

رانندگان وسایل نقلیه شخصی می‌توانند با اطمینان خاطر از مسیری که وسایل نقلیه تجاری عبور می‌کنند، به طور ایمن به سفر خود ادامه دهند. نقاط بازرگانی الکترونیکی

حاشیه راه، وضعیت همه وسایل نقلیه تجاری را کنترل می‌کنند. در این نقاط، وسایل نقلیه تجاری در حال حرکت توزین می‌شوند و یک گزارش الکترونیکی از سیستم راهبردی وسیله‌نقلیه تجاری دریافت می‌گردد.

شهر وینی‌پگ از سیستم‌های پیشرفته حمل و نقل عمومی برخوردار است. مسافران وسایل نقلیه عمومی می‌توانند به طور دقیق از زمان رسیدن وسیله‌نقلیه بعدی اطلاع یابند. خدمات بهبود یافته، حمل و نقل عمومی را به عنوان یک جایگزین ارزشمند برای مسافران رفت و برگشتی مطرح می‌سازند. شهرهای وینی‌پگ و براندون به صورت مشترک به دنبال پرداخت هزینه‌های حمل و نقل عمومی از طریق کارت هوشمند و ارتقای این نوع سفرها هستند.

ارایه راه حل‌های هوشمند برای حل مشکلات حمل و نقل، مستلزم سرمایه‌گذاری است. تأمین کنندگان سیستم‌های حمل و نقل، زیرساخت‌ها و ارتباطات راه دور مورد نیاز برای توسعه سیستم‌های تأمین می‌کنند. کارشناسان حمل و نقل با شرکت در برنامه‌های آموزشی ITS به منظور آشنایی با فناوری‌های نوین، راهبردهای اجرایی و نیز کسب تجربه از اجرای این سیستم‌ها در سایر حوزه‌ها، زمینه اجرای این سیستم‌های پیشرفته را فراهم می‌آورند.

## ۲-۳-۱-۲. اهداف ITS

برای تعییر دیدگاه به عنوان یک راهبرد، ضروری است که اهداف تعیین شوند.

اهداف ستی ITS در استان مانیتوبا عبارتند از:

- ۱- بهبود ایمنی کاربران وسایل نقلیه عمومی و تجاری،
- ۲- حداقل کردن تأخیرها و تراکم در شبکه حمل و نقل به منظور کاهش هزینه‌ها و رشد و توسعه فعالیت‌های اقتصادی،
- ۳- مدیریت تقاضای سفر به منظور استفاده مؤثرتر از شبکه حمل و نقل،
- ۴- پاسخ‌گویی سریع و هماهنگ به حوادث و سایر موارد اضطراری،

- ۵- بهبود جمع‌آوری داده‌ها، مدیریت و تبادل اطلاعات به منظور اطلاع‌رسانی به موقع به کاربران و کمک به ادارات برای مدیریت بهتر فعالیت‌ها،
- ۶- بهبود همکاری و هماهنگی میان اداره‌ای به منظور توسعه راه حل‌هایی که فراتر از مرزهای جغرافیایی و سازمانی را نیز شامل می‌شوند،
- ۷- شکوفایی اقتصاد مانیتوریا و در نهایت کانادا.

این اهداف در برخی موارد با یکدیگر مرتبط‌اند و با ترکیب منابع قابل دستیابی می‌باشند. چهار رکن اصلی در سیستم‌های حمل و نقل هوشمند مطرح می‌باشند: مسافر، وسیله‌نقلیه، حاشیه راه و مراکز جمع‌آوری اطلاعات. این چهار جز در ادامه در بخش (۳-۱-۲) تشریح می‌شوند. راهبردها از طریق روش‌ها و فرآیندهای مختلف قابل اجرا هستند. سایر بخش‌ها، مجموعه‌ای از دیدگاه‌ها را ارایه می‌دهند.

### ۳-۱-۲. دیدگاه کاربران

*ITS* صنعتی است که هم با وسائل نقلیه موتوری و هم با شبکه جاده‌ای سر و کار دارد. تکامل امور مربوط به وسائل نقلیه موتوری یکی از وظایف بخش خصوصی است. در حالی که بخش دولتی، وظیفه توسعه شبکه حمل و نقل به منظور پشتیبانی از وسائل نقلیه موتوری و سایر مدهای حمل و نقل را بر عهده دارد. امروزه، ادارات دولتی، مسؤولیت بهره‌برداری و نگهداری شبکه‌های جاده‌ای را بر عهده دارند. با حضور وسائل نقلیه هوشمند، سیر تکامل وسائل نقلیه وارد مرحله جدیدی شده است. تقاضای ناشی از توسعه وسائل نقلیه هوشمند، نیاز به حریم راه و گسترش شبکه جاده‌ای به منظور پاسخگویی به پیاده‌سازی و اجرای سیستم‌های حمل و نقل هوشمند را افزایش می‌دهد.

دیدگاه وسیع توسعه *ITS* مشارکت هر دو بخش خصوصی و دولتی را در بر می‌گیرد و دارای چهار جزء اصلی است. ارتباطات به منظور پیوند دادن این اجزا مورد

استفاده قرار می‌گیرند. این چهار جزء و ارتباطات، "طرح معماری فیزیکی" را شکل می‌دهند که در طرح معماری ITS کانادا نیز نشان داده شده است.

**مسافران:** شامل مسافران رفت و برمی‌گشتی، اپراتورهای وسائل نقلیه تجاری و توریست‌ها می‌شوند که خواستار سفرهای ایمن، راحت و کارا هستند.

**وسایل نقلیه:** به جز کسانی که به صورت پیاده سفر می‌کنند، سایر افراد با استفاده از یکی از انواع وسایل نقلیه از محلی به محل دیگر سفر می‌نمایند. وسایل نقلیه شامل دوچرخه‌ها، موتورسیکلت‌ها، اتومبیل‌ها، کامیون‌ها، اتوبوس‌ها، قطارها و کشتی‌ها می‌شوند. انواع وسایل نقلیه به عنوان وسایل نقلیه شخصی، وسایل نقلیه عمومی، وسایل نقلیه تجاری، وسایل نقلیه نگهداری و وسایل نقلیه امداد و نجات مورد استفاده قرار می‌گیرند.

**راه:** مسافران برای رفتن از یک مکان به مکان دیگر چه با وسیله‌نقلیه و چه پیاده در امتداد حریم عمومی راه حرکت می‌کنند. این حریم عمومی راه شامل راههای عمومی، خطوط راه آهن، پیاده‌روها، سازه‌ها و تجهیزات کترل و پایش ترافیک می‌باشند. تجهیزات کترول و پایش ترافیک در حاشیه راه نصب شده و مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرند.

**مراکز:** نقش کلیدی در جمع‌آوری و انتشار اطلاعات بین مسافران، وسایل نقلیه و حاشیه راه دارند. این اطلاعات توسط انواع مختلف تجهیزات ارتباطی جمع‌آوری و منتشر می‌شوند.

#### ۱-۳-۴. دیدگاه تجاری

در توسعه راهبرد ITS، تعیین نقش ذینفعان بسیار مهم است. این نقش‌ها به وضوح متفاوتند و نقش ذینفع به راهبرد یا بروزه خاص بستگی دارد. برای تشریح نقش ذینفعان چهار عنوان قابل ذکر است:

- مشاهده‌کننده،
- تسهیل کننده،

• شرکت‌کننده،

• مدیر.

این نقش‌ها در ادامه تشریح می‌شوند. باید توجه داشت که چهار نقش ذکر شده به صورت دو جانبه خاص و انحصاری نیستند و پیشروی از مشاهده‌کننده تا مدیر، نقش توسعه‌ای را ایفا می‌کند.

﴿ مشاهده‌کننده ﴾

در این نقش، وظیفه ذینفع ناظارت بر کارهای است. پیشرفت *ITS* از طریق اهداف ادارات بخش خصوصی یا بخش دولتی دیکته شده است.

﴿ تسهیل‌کننده ﴾

در این مورد، اهداف بخش خصوصی و دولتی منجر به پیشرفت *ITS* می‌شوند. با این وجود، ذینفع بر موانع موجود بر سر راه اجرا تسلط دارد و قادر به حذف این موانع است. ادارات بخش‌های دولتی و خصوصی، موانع را شناسایی کرده و ذینفع به برطرف کردن این موانع مبادرت می‌ورزد. موانع می‌توانند شامل موانع دسترسی به داده‌ها، دسترسی به زمین، دسترسی به منابع مالی و سیاست‌ها و مقررات باشند.

﴿ شرکت‌کننده ﴾

در این مورد، ادارات بخش خصوصی و دولتی، اهداف را شناسایی می‌کنند. وقتی اولویت اصلی ذینفع تحت تأثیر قرار می‌گیرد، ذینفع نقش تسهیل‌کننده را ایفا می‌کند. با این وجود، ذینفع به صورت فعال در پروژه شرکت می‌کند.

﴿ مدیر ﴾

در این مورد، اولویت اصلی ذینفع به طور مستقیم تحت تأثیر پیشرفت *ITS* قرار می‌گیرد. ذینفع، مسؤول شناسایی اهداف و انتخاب پروژه‌ها، شرکا و مکانیسم‌های تأمین بودجه می‌باشد.

## ۵-۳-۱-۲. دیدگاه تدارکات

اولین قدم در دیدگاه تدارکات، تعیین این است که اولین و دومین کسانی که از کاربردهای ITS بهره‌مند می‌شوند، چه کسانی هستند. در جدول (۲-۲)، شمایی از این موضوع ارایه شده است.

جدول ۲-۲: کاربردهای ITS - انواع بهره‌برداران.

هزینه‌ها	بهره‌بردار		کاربرد ITS
	دومین	اولین	
ادارات بخش دولتی	ادارات بخش دولتی	عامه مردم ادارات بخش خصوصی	سیستم پیشرفته مدیریت ترافیک
عامه مردم ادارات بخش خصوصی	—	عامه مردم ادارات بخش خصوصی	سیستم پیشرفته اطلاع‌رسانی مسافر
ادارات بخش خصوصی عامه مردم	ادارات بخش دولتی	ادارات بخش خصوصی عامه مردم	سیستم اخذ الکترونیکی عوارض
ادارات بخش خصوصی	عامه مردم ادارات بخش دولتی	ادارات بخش خصوصی	سیستم بهره‌برداری وسیله‌نقلیه تجاری
ادارات بخش دولتی	—	عامه مردم ادارات بخش دولتی	خدمات پیشرفته حمل و نقل عمومی

انواع مختلف راهبردهای تدارکات وجود دارند و بررسی شده‌اند. این راهبردها شامل تدارکات اداره دولتی، مشارکت خصوصی - دولتی و مشارکت دولتی - دولتی می‌باشند. جدول (۳-۲)، مثال‌هایی از فرآیندهای مختلف تدارکات برای کاربردهای سیستم‌های حمل و نقل هوشمند در سطوح ملی، منطقه‌ای و محلی ارایه می‌دهد.

جدول ۲-۳: نمونه‌های از فرآیندهای تدارکات.

نوع مشارکت	ملی	منطقه‌ای	محلی
مشارکت دولتی - خصوصی	تجارت الکترونیک در صنعت کامپیون‌داری کانادا	سیستم اطلاعات هوشمناسی راه (RWIS) <sup>۱</sup> برای برف‌روبی در جنوب اونتاریو	—
مشارکت دولتی - دولتی	نواوری کارت هوشمند چندکاربردی در کانادا طرح معماری ملی ITS	سیستم‌های حمل و نقل هوشمند مرکز به مرکز در توronto	طرح راهبردی ITS در مانیتوبا

### ۶-۳-۱-۲. دیدگاه فرآیند

این دیدگاه، مرحله‌ای برای توسعه راهبرد ارایه می‌کند. مجموعه‌ای از اهداف بر اساس هماهنگی بین نیازهای حوزه مورد نظر با مزایای ITS تعریف خواهند شد. سپس طرح راهبردی برای توسعه راهبردها و پژوهش‌های خاص، تکامل خواهد یافت. نقش ذینفعان تعریف خواهد شد و یک طرح اجرایی توسعه یافته و اجرا می‌گردد.

با این وجود، یک طرح راهبردی نمی‌تواند یک سند ایستا و ساکن باشد. اجرای بسیاری از راهبردها و پژوهش‌ها، سال‌ها طول خواهد کشید. در این اثناء، خدمات جدید کاربران تعریف می‌شوند و فناوری‌های جدید توسعه می‌یابند. طرح باید به منظور انعکاس این پیشرفت‌ها دستخوش تغییر و تحولات شود.

وقتی یک راهبرد جدید یا یک سرویس بالقوه شناسایی می‌شود، اول باید مشارکت آن در اهداف ITS بررسی و تعیین گردد. در مرحله بعدی باید تعیین شود که آیا راهبرد جدید و خدمات کاربران می‌توانند به طور مستقیم در برآوردن اهداف خاص شرکت نمایند یا خیر. اگر توسعه جدید از این آزمون‌ها با موفقیت گذر کند، می‌تواند در طرح راهبردی ادغام گردد.

1. Road Weather Information System: RWIS

## ۲-۴. ارزیابی خدمات کاربران

با مشخص شدن نیازهای حمل و نقل و توسعه "دیدگاه ITS" به منظور کمک به شکل‌گیری طرح راهبردی، گام بعدی؛ تعیین ابزار ITS است که به بهترین وجه بتوانند نیازهای مشخص شده را برآورده نمایند. قسمت بعدی، مروری دارد بر "جعبه ابزار" خدمات کاربران.

### ۲-۴-۱. جعبه ابزار خدمات کاربران

مقایسه انتخاب کاربردهای ITS با فرآیند انتخاب ابزار از جعبه ابزار مفید خواهد بود. جعبه ابزار می‌تواند طرح معماري کانادا برای ITS باشد. ابزار، خدمات و خدمات فرعی کاربران هستند که برای تعریف معماري ITS تعیین شده‌اند. این ابزار می‌توانند به طور مستقل یا به صورت ترکیبی برای برطرف کردن نیازهای حمل و نقلی مورد استفاده قرار گیرند. خدمات کاربران در طرح معماري ITS کانادا به هشت گروه تقسیم می‌شوند. در هر گروه، ۳۵ سرویس و ۹۰ سرویس فرعی به کاربران ارایه می‌گردند.

### ۲-۴-۲. تعیین خدمات با اولویت بالاتر

نقطه شروع این فرآیند، تکمیل فهرستی از ۳۵ سرویس ITS است. این خدمات در کارگاه آموزشی ۱۵ نوامبر ۲۰۰۲ جامعه ذینفعان مورد بحث و بررسی قرار گرفتند. ذینفعان و تیم پژوهه بررسی کردند که چه کارکردهایی جزو ویژگی‌های یک نیاز خاص هستند و همچنین چگونه یک سرویس خاص ممکن است طبق آن کارکرد بهبود یابد. در جدول (۲-۴)، برخی از خدمات با اولویت بالاتر بیان شده‌اند.

تعریف این ۱۶ سرویس در پیوست (ج) ارایه شده‌اند و تمرکز بیشتر بر روی مواردی نظیر اطلاع‌رسانی در خصوص آب و هوا، واکنش در برابر حوادث برون‌شهری، جابجایی بار، مدیریت ترافیک شهری و حمل و نقل عمومی در مناطق شهری بوده است. توجه به این نکته مهم است که برخی از این خدمات ممکن است ارتباطی با یکدیگر

نداشته باشند و اجزای فرعی که در گام (۴) مورد بررسی قرار می‌گیرند، به شناسایی الزامات کارکردی می‌پردازند.

جدول ۲-۴: خدمات با اولویت بالاتر کاربران.

مرجع خدمات کاربران	نام خدمات ارایه شده به کاربران
۱-۱	اطلاع‌رسانی مسافران
۱-۲	کنترل ترافیک
۲-۲	مدیریت حادثه
۴-۲	مدیریت شرایط زیست‌محیطی
۵-۲	بهره‌برداری و نگهداری
۶-۲	هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار
۱-۳	مدیریت حمل و نقل عمومی
۱-۴	خدمات پرداخت الکترونیکی
۱-۵	ترخیص الکترونیکی و سایل نقلیه تجاری
۲-۵	بازرسی خودکار ایمنی در حاشیه راه
۴-۵	فرآیندهای اداری و سایل نقلیه تجاری
۲-۶	برنامه‌ریزی مواد خطرناک و پاسخگویی به حوادث
۴-۶	مدیریت وسایل نقلیه اضطراری
۲-۷	پیشگیری از برخورد مبتنی بر زیرساخت
۱-۸	مدیریت داده‌های زیست‌محیطی و آب و هوایی
۲-۸	مدیریت داده‌های بایگانی شده

اگر چه به نظر می‌رسد این خدمات به طور مستقل عمل می‌کنند، ولی در عین حال به لحاظ منطقی میان آنها وابستگی وجود دارد. به عنوان مثال، مدیریت شرایط زیست‌محیطی به طور مستقیم با مدیریت داده‌های آب و هوایی و زیست‌محیطی در ارتباط است و خدمات دیگری مثل اطلاع‌رسانی مسافر و بهره‌برداری و نگهداری را نیز حمایت می‌کند.

### ۱-۲-۳-۴. انطباق خدمات کاربران با نیازها

جدول (۵-۲)، انطباق نیازهای شناسایی شده با خدمات و خدمات فرعی ارایه شده به کاربران را نشان می‌دهد. این جدول ضرورتاً خلاصه‌ای از خدماتی که پتانسیل رفع نیازهای خاص کاربران را دارند و به عنوان عناصر راهبرد ITS مفیدند را نشان می‌دهد.

جدول ۵-۲: خدمات و خدمات فرعی ارایه شده به کاربران.

نیازهای کاربران											
خدمات و خدمات فرعی کاربران											
<b>۱-۱. اطلاع‌رسانی مسافر</b>											
۱-۱-۱. اطلاع‌رسانی عمومی											
۱-۱-۲. اطلاع‌رسانی تعاملی مسافر											
<b>۱-۲. کنترل ترافیک</b>											
۱-۲-۱. پایش جریان ترافیک در شبکه	x										
۱-۲-۲. کنترل ترافیک در خیابان‌ها	x										
۱-۲-۳. انتشار اطلاعات ترافیکی		x				x	x				
<b>۲-۱. مدیریت حادثه</b>											
۲-۱-۱. هماهنگی برای مدیریت حادثه								x	x		

جدول ۲-۵: خدمات و خدمات فرعی ارایه شده به کاربران (ادامه).

نیازهای کاربران										
خدمات و خدمات فرعی کاربران										
۱۱-نمای اوری مؤثر نداردها برای مدیریت سیستم راه	۱۰-نهیود کارایی استگاههای بازرسی کامپیون و کترل های حاشیه راه	۹-کاهش تصادف میان وسائل تغییره و جهات	۸-کامپانها	۷-تأمین خدمات حمل و نقل عمومی راحت تر نهیود اطلاع رسانی مسافر در مناطق	۶-نهیود بزرگی محدودیت های فضایی وزن بزرگی سیستم بهیود یافته برای بروز شهری	۵-تأمین یک سیستم بهیود یافته برای تسريع بازرسی مرسزی و ترجیص	۴-نهیود کترل ترافیک و پایش در مناطق و سایل تغییره تجارتی	۳-نهیود اطلاع رسانی حادثه و عملیات شهری	۲-نهیود اطلاع رسانی حادثه و عملیات واکنشی	۱-کاهش بروزدها در شرایط ناساد آب و هوایی با خزانی روسازی
۴-۲. مدیریت شرایط زیست محیطی										
۱۴-۲. ادراک شرایط زیست محیطی راه					×	×			×	
۲-۴-۲. سیستم اطلاعات هواشناسی راه (RWIS)					×				×	
۵-۲. بهره برداری و نگهداری										
۱-۵-۲. مدیریت نگهداری زیرساخت					×				×	
۲-۵-۲. مناطق راهسازی هوشمند					×			×	×	
۶-۲. هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار										
۱-۶-۲. هشداردهی پویا									×	
۱-۳. مدیریت حمل و نقل عمومی										
۱-۱-۳. ردیسایی وسایل تغییره عمومی					×					
۲-۱-۳. عملیات حمل و نقل در مسیرهای ثابت					×					
۳-۱-۳. مدیریت هزینه سفر و مسافر					×					
۴-۱-۴. پرداخت الکترونیکی										
۴-۲-۴. پرداخت خدمات حمل و نقل عمومی					×					

جدول ۲-۵: خدمات و خدمات فرعی ارایه شده به کاربران (ادامه).

خدمات و خدمات فرعی کاربران											
نیازهای کاربران	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱
<b>خدمات و خدمات فرعی کاربران</b>											
آبروگرانی با خزانه رو سازی	کاهش بزرگ دهنده در شرایط نامساعد	نهود اطلاع رسانی حداده و عملیات واکنشی	نهود کنترل ترافیک و پیش در مانطقه مناطقی شهری	نهود اطلاع رسانی مسافر در مانطقه برونشهری	نهود خدمات حمل و نقل عمومی راحت تر	نهود کاربری فرآیند ارایه مجوز به کامپیونها	نهادن تصادف میان وسائل نقلیه و سبیانات	نهادن کاربری ایستگاههای بازرسی کامپیون و کشندهای حاشیه راه	نهادن اوری مؤثر دادهای برای مدیریت سیستم	نهادن راه	
<b>۱-۵. ترخیص الکترونیکی و سایل نقلیه تجاری</b>											
۱-۱-۵. ترخیص الکترونیکی										x	
۱-۲-۵. ترخیص بین المللی عبور مرزی							x				
۱-۳-۵. توزین در حال حرکت						x					
<b>۲-۵. بازرسی خودکار اینمنی در حاشیه راه</b>											
۱-۲-۵. سیستم های پشتیبانی بازرسی	x	x				x					
<b>۴-۵. فرآیندهای اداری و سایل نقلیه تجاری</b>											
۱-۴-۵. فرآیندهای اداری و سایل نقلیه تجاری			x			x					
<b>۶-۲. برنامه ریزی مواد خطرناک و واکنش به حادثه</b>											
۱-۲-۶. برنامه ریزی مواد خطرناک و پاسخگویی به حادثه									x		
<b>۶-۴. مدیریت و سایل نقلیه اضطراری</b>											
۱-۴-۶. مدیریت پاسخگویی به حادثه								x	x		
۲-۴-۶. مسیریابی و سایل نقلیه اضطراری							x				

جدول ۲-۵: خدمات و خدمات فرعی ارایه شده به کاربران (ادامه).

نیازهای کاربران										
۱۱-نمای اوری مؤثر نداردها برای مدیریت سیستم راه	۱۰-بهبود کارایی ایستگاه های بازرسی کامپیون و کشتهای حاشیه راه	۹-کاهش تصادف میان وسایل تغییر و حیوانات	۸-بهبود کارایی فرآیند ارایه مجوز به کامپوزها	۷-تمیین خدمات حمل و نقل عمومی راحت تر	۶-بهبود اطلاع رسانی مسافر در مناطق برون شهری	۵-تمیین یک سیستم بهبود یافته برای بکارگیری معادودیت های فضی و وزن	۴-تسریع بازرسی مرزی و ترجیص وسایل تغییر	۳-بهبود کنترل ترافیک و پیش در مناطق شهری	۲-بهبود اطلاع رسانی حادثه و عملیات واکنشی	۱-کاهش برخورد ها در شرایط نامساعد آب و هوایی راه رانی و روش زیست محیطی
خدمات و خدمات فرعی کاربران										
۱-۸. مدیریت داده های زیست محیطی و آب و هوایی										
×									×	۱-۱-۸. پیوستگی داده های هواشناسی و داده های راه
×									×	۲-۱-۸. انتشار اطلاعات زیست محیطی
۲-۸. مدیریت داده های بایگانی شده										
×									×	۱-۲-۸. مرکز مبادله داده های بایگانی شده
×									×	۲-۲-۸. پایگاه داده های بایگانی شده
×									×	۳-۲-۸. پایگاه مجازی داده های بایگانی شده

## ۱-۲-۴-۴. تحلیل خدمات کاربران

برای تحلیل خدمات کاربران به مجموعه ای از معیارها نیاز است که بر اساس مطالعات قبلی برنامه ریزی راهبردی ITS تعیین می شوند. در ادامه، توضیح مختصری از این معیارها آمده است.

- توانایی ارزیابی نیازها: آیا در حال حاضر نیازهای شناخته شده‌ای وجود دارند و آیا فناوری‌ها/خدمات لحاظ شده در خدمات کاربران می‌توانند برای ارزیابی این اولویت‌ها مورد استفاده قرار گیرند؟
  - عملکرد متقابل با دیدگاه: آیا خدمات کاربران با اساس دیدگاه ITS در حوزه مورد مطالعه ارتباط و سازگاری دارد؟
  - در دسترس بودن کارشناسان: آیا افراد، گروه‌ها یا ادارات خواستار پیشگام شدن در برنامه‌ریزی اجرای نوآوری‌ها وجود دارند؟
  - مزایای بالقوه: کدام یک از خدمات کاربران بیشترین سودآوری را در زمینه وسعت، دوره زمانی بازگشت هزینه‌ها، مزایای بالقوه و غیره خواهد داشت؟
  - عملی بودن: آیا خدمات کاربران می‌توانند در چارچوب زمانی اختصاص یافته اجرا شوند و آیا کاربران بالقوه و بهره‌برداران از نوآوری استفاده می‌کنند؟
  - مدیریت ریسک: آیا امکان غلبه و مدیریت ریسک‌ها در چارچوب زمانی مورد نظر وجود دارد؟
  - قابلیت یکپارچگی: آیا خدمات ITS می‌توانند به راحتی با هدف و مسیر اصلی حمل و نقل و فعالیت‌های مدیریتی در بخش‌های دولتی و خصوصی ادغام شوند؟
- در کارگروه ۱۵ نوامبر ۲۰۰۲، تیم پژوهه و ذینفعان اولین ارزیابی‌ها را در خصوص خدمات کاربران انجام دادند. در جریان این فرآیند، سرویسی که به طور کافی معیارهای بالا را تأمین نکند، حذف می‌شود. نتایج حاصل از "ارزیابی خدمات کاربران" در پیوست (ج) ارایه شده است. مروری بر ارزیابی خدمات کاربران، موارد زیر را ارایه می‌دهد:
- تقریباً همه خدمات ارایه شده به کاربران دارای درجه بالایی از عملکرد متقابل با نیازهای تعیین شده و دیدگاه هستند،
  - اکثر خدمات کاربران تحت بررسی از ابزارهای پیشرفته استفاده می‌کنند و بنابراین می‌توانند به اجرا گذاشته شوند،

- بسیاری از خدمات ارایه شده به کاربران مثل هماهنگی برای مدیریت حادثه، تعداد زیادی از ذینفعان را شامل می‌شوند. این الزام منجر به ظهور چالش‌هایی در زمینه شناسایی کارشناسان ذیصلاح برای تأمین بودجه و پیشبرد کارها می‌گردد.

بسیاری از خدمات کاربران امکان ادغام و تبادل اطلاعات با سایر خدمات را فراهم می‌آورند. در بسیاری از موارد، استانداردهای مطلوب برای حمایت از این ادغام و یکپارچگی موجودند یا در حال توسعه می‌باشند.

#### ۲-۱-۵. معیارهای عملکردی

ارزیابی عملکردها، عنصر کلیدی پیاده‌سازی *ITS* است. اساس هر ارزیابی عملکردی، توسعه مجموعه عملی و مفید از معیارهای عملکردی است. این معیارها برای برآورد توانایی خدمات انتخاب شده در رفع نیازها و متعاقب آن، در ارزیابی کارایی کلی فعالیت‌های اجرایی به کار می‌روند.

معیارهای عملکردی تعیین شده برای طرح راهبردی *ITS* هم معیارهای کیفی را شامل می‌شوند و هم معیارهای کمی را، که عموماً قابل دستیابی هستند:

- /یمنی: معیار فراوانی/شدت برخوردها و مدت زمان لازم برای پاسخگویی به حادثه یا تصادف رخداده،
- کارایی حمل و نقل: معیارهای عملکردی، کاهش در زمان سفر/تحویل، بهبود قابلیت اطمینان به جدول زمان‌بندی سفر، کاهش تأخیر وسائل نقلیه و کاهش قابل توجه در گازهای آلاینده را منعکس می‌کنند،
- رضایت کاربر: هدف قرار دادن "رضایت مشتری". کاربران راه در واقع مشتریان سیستم جاده‌ای محسوب می‌شوند،
- کاهش وجوده عمومی: معیاری برای تعیین اینکه آیا مزایای کلی این نوآوری بر هزینه‌های اجرای آن در بخش دولتی برتری دارند،

- توسعه اقتصادی: معیار تأثیر مالی بر صنعت توریسم، کامیون داری و صنایع تولیدی،
  - امنیت: معیار مشارکت راهبرد برای عمل به تعهدات در زمینه تأمین امنیت در مرزهای بین المللی.

جدول (۶-۲)، خلاصه‌ای از معیارهای عملکردی برای هر کدام از خدمات ارایه شده به کاربران و نیازهای مربوطه را ارایه می‌دهد. در گام (۵) این گزارش، تحلیل تفصیلی معیارهای عملکردی برای پروژه‌های پیشنهادی بیان می‌شوند.

**جدول ۶-۲:** معیارهای عملکردی براي ارزیابی پر نامه ریزی

جدول ۲-۶: معیارهای عملکردی برای ارزیابی برنامه‌ریزی. (ادامه)

نیوود کیفیت زندگی	کاهش هزینه‌های عمومی	افزایش درآمد حاصل از توسعه	سطح پذیرش / رضایت کاربر	کاهش فاصله زمانی میان وقوع حوادث	کاهش زمان پاسخگویی	کاهش توزودها	افزایش اطمینان بر نامه زمان‌بندی	کاهش کارهای آلامده	کاهش مصرف سوخت	کاهش تأثیرها	بنزین‌های موبایل	خدمات کاربران
•	•					•					٩، ١	۶-۲. هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار
•	•	•				•					٧	۱-۳. مدیریت حمل و نقل عمومی
•	•	•	•			•	•	•	•		٧	۱-۴. خدمات پرداخت الکترونیکی
•	•					•	•	•	•		٨، ٤	۱-۵. ترجیح الکترونیکی و سایل نقلیه تجاری
•	•					•	•	•	•		١٠، ٨	۲-۵. بازرگانی خودکار ایمنی در حاشیه راه
•	•					•	•	•	•		٨، ٤	۴-۶. فرایندهای اداری ناوگان تجاری
•	•				•	•					٢	۲-۷. برنامه‌ریزی مواد خطرناک و واکنش به حادثه
•	•			•	•						٢، ١	۴-۸. مدیریت وسایل نقلیه اضطراری
	•					•					٦	۲-۹. پیشگیری از برخورد مبتنى بر زیرساخت
•	•				•	•	•	•	•	•	۱۱، ۲، ۱	۱-۱۰. مدیریت داده‌های آب و هوا و ایمنی و زیست محیطی
•	•				•	•	•	•	•	•	۱۱، ۱	۲-۱۱. مدیریت داده‌های بایگانی شده

۳

## گام سوم: تحلیل فرصت‌ها



هدف تحلیل فرصت‌ها، ارایه پایه‌ای برای برنامه‌ریزی و طراحی *ITS* و هدایت تصمیمات سرمایه‌گذاری مربوط به فعالیت‌های *ITS* است. تحلیل‌های این قسمت از مطالعه مربوط به پیاده‌سازی *ITS*، بهره‌برداری، نگهداری و شناسایی نقش‌های ذینفعان برای بکارگیری موفق طرح راهبردی می‌باشد.

بر اساس بحث‌های انجام شده با ذینفعان، انواع فرصت‌هایی که بیشترین کاربرد را دارند عبارتند از:

- بهبود کارایی عملیات و سایل نقلیه تجاری و ترخیص کالا، کاهش بار مالی و عملیاتی بر ادارات قانونگذار با استفاده از صدور خودکار برنامه، برگه ترخیص کالا و کنترل اینمنی،
- استفاده کارآمدتر از زیرساخت حمل و نقل موجود از طریق مدیریت ترافیک شریان‌های شهری، مدیریت به موقع حادثه و اطلاع‌رسانی به هنگام مسافر،
- بهبود کارایی سیستم‌های حمل و نقل عمومی شهری و سطح خدمات‌رسانی به مشتری،

- کاهش تعداد و شدت تصادفات وسایل نقلیه با کمک تجهیزات نصب شده روی وسیله نقلیه یا در حاشیه راه. بهبود پاسخگویی به تصادفات جری و تصادفات شامل ریختن مواد خطرناک روی سطح جاده از طریق ارتقای هشداردهی و اولویت‌دهی وسایل نقلیه امداد و نجات، تأخیرها را کاهش خواهد داد. سیستم‌های نصب شده در حاشیه راه به موتورسیکلت‌سواران در خصوص شرایط خطرناک راه مثل تقاطع‌های خطرناک هشدار می‌دهند.

### ۱-۳. اطلاعات دریافتی از ذینفعان

اطلاعات مربوط به این مرحله از پروژه برنامه‌ریزی راهبردی از روش‌های گوناگونی به دست می‌آیند که در بخش‌های زیر معرفی می‌شوند.

#### ۱-۱-۳. پرسشنامه ذینفعان

همان‌طور که قبلاً ذکر شد، ذینفعان پرسشنامه‌ای را به عنوان بخشی از فعالیت‌های گام (۲) کامل می‌کنند. برخی پرسش‌های مطرح شده در پرسشنامه مستقیماً به تحلیل فرصت‌ها مربوط می‌شوند که عبارتند از:

- اولویت اصلی اداره و موانع پیش روی دستیابی به این اولویت،
- خدمات ITS که ذینفعان با آنها سر و کار دارند یا به آنها علاقمندند،
- تحقیق در زمینه ITS
- مزایای ITS
- ادارات کلیدی حمل و نقل عمومی و سایر فرصت‌های مشارکتی،
- استفاده از تجربیات ادارات مجری قانون و قانونگذار.

خلاصه‌ای از پاسخ‌های ارایه شده به این سوالات در پیوست (پ) موجود می‌باشد.

نتایج اولیه حاصل از تحقیق عبارتند از:

- هماهنگی میان سازمانی و تأمین مالی پروژه، به عنوان متدالوئرین مانع بر سر راه ادارات و شرکت‌ها برای بهینه‌سازی سیستم‌های حمل و نقل محسوب می‌شود. سایر موانع مطرح شامل فقدان پرسنل ماهر و متخصص، عدم اطمینان و نبود استانداردهای مناسب و ... می‌شوند،
- خدمات اطلاع‌رسانی مسافران، مدیریت ترافیک، وسایل نقلیه تجاری و کنترل و ایمنی وسایل نقلیه به عنوان مطلوب‌ترین خدمات از سوی شرکت‌کنندگان مطرح می‌شوند و بالاترین پتانسیل را برای کمک به سازمان در دستیابی به اولویت اصلی دارند. جدول (۳-۱)، خلاصه‌ای از پاسخ‌ها را ارایه می‌نماید،
- اکثر ذینفعان برای بهبود کار در جستجوی فرصت‌های همکاری هستند.

جدول ۳-۱: خدمات مطلوب / مهم ارایه شده به کاربران.

تعیین طرح معماری ITS	گروه خدمات کاربران	تعداد افرادی که این خدمات را مطلوب‌ترین خدمات دانسته‌اند
۰-۱	خدمات اطلاع‌رسانی مسافر	۱۳
۰-۲	خدمات مدیریت ترافیک	۱۱
۰-۳	خدمات حمل و نقل عمومی	۴
۰-۴	خدمات پرداخت الکترونیکی	۸
۰-۵	خدمات وسایل نقلیه تجاری	۱۵
۰-۶	خدمات مدیریت موارد اضطراری	۹
۰-۷	خدمات کنترل و ایمنی وسایل نقلیه	۱۲
۰-۸	خدمات ذخیره‌سازی اطلاعات	۹

### ۳-۱-۲. کارگاه آموزشی نیازهای کاربران

طی برگزاری کارگاه آموزشی نیازهای کاربران، تیم مشاور از فرصت دستیابی به اطلاعات اولیه مربوط به تحلیل فرصت‌ها استفاده نمود. شرکت‌کنندگان، فعالیت‌های مربوط به ارزیابی خدمات با اولویت بالاتر و توسعه پروژه‌های بالقوه ITS کارگاه را کامل می‌کنند. این دو جزء در ادامه به طور خلاصه بیان می‌شوند.

ارزیابی خدمات کاربران

هر یک از خدمات از نظر:

- ذینفعان کلیدی،
- مشارکت‌کنندگان در تحويل پروژه،
- در دسترس بودن فناوری‌ها،
- ملاحظات مربوط به بهره‌برداری و نگهداری،
- موانع بالقوه، مورد ارزیابی تفصیلی قرار می‌گیرند.

هدف فعالیت‌ها، درگیر کردن ذینفعان در شناسایی نقش‌های منطقی ذینفعان به منظور برطرف نمودن موانع اجرایی برای هر حوزه خدمات رسانی می‌باشد.

توسعه پروژه

از ذینفعان خواسته شد تا با تکمیل فرم‌های توسعه پروژه ITS، پیشنهادها و ایده‌های خود را ارایه دهند. در ادامه، خلاصه‌ای از معیارهایی که شرکت‌کنندگان باید برای ارزیابی هر پروژه مدد نظر قرار دهند، آمده است:

- **پاسخگویی به نیازها:** پروژه باید پاسخگوی نیازهای خاص باشد و مسایل اولویت‌دار را مدد نظر قرار دهد،
- **حمایت و اتفاق نظر:** پروژه باید سطحی از پشتیبانی و توافق ذینفعان بر سر ارزشمند بودن پروژه را کسب نماید،
- **موانع فنی:** ریسک کمی در خصوص تأخیر یا عدم موفقیت ناشی از موانع فنی وجود دارد،
- **موانع سازمانی:** ریسک کمی در خصوص تأخیر یا عدم موفقیت ناشی از موانع سازمانی وجود دارد،
- **شرایط تجاری:** هزینه اجرای پروژه باید منطقی باشد و مزایای مشهود و واقعی اجرای پروژه برای تعداد زیادی از ذینفعان فراهم آید،

• **جذب کارشناسان:** پژوهه باید توانایی جلب نظر کارشناسانی از میان

قانونگذاران، رهبران تجاری، عame مردم و رسانه‌ها را داشته باشد،

• **اهمیت پژوهه برای راهبرد اصلی:** پژوهه باید به عنوان جزء اصلی راهبرد حمل و نقل مطرح باشد.

در جدول (۲-۳)، خلاصه‌ای از پژوهه‌ها نشان داده شده است. پژوهه‌های شناسایی شده، نقطه شروعی برای برنامه‌ریزی اجرایی ارایه می‌دهند و طی فعالیت‌های برنامه‌ریزی پیاده‌سازی ادامه می‌یابند. هر پژوهه بر حسب توسعه چرخه عمر مشخص می‌شود.

جدول ۲-۳: پژوهه‌های منتخب.

نام پژوهه	توضیح
حق تقدم وسائل نقلیه امداد و نجات	حق تقدم وسائل نقلیه امداد و نجات در خیابان‌ها
تعیین موقعیت خودکار وسائل نقلیه عمومی (AVL)، اطلاع‌رسانی مسافر، اولویت‌بندی چراغ‌های راهنمایی	نصب سیستم GPS مبتنی بر AVL برای ناوگان حمل و نقل عمومی به منظور نظارت بر رعایت برنامه زمان‌بندی و ایجاد مبنای برای اولویت‌دهی به حمل و نقل عمومی و اطلاع‌رسانی به هنگام مسافران
اخذ الکترونیکی عوارض	چایگزینی روش‌های سنتی اخذ عوارض با کارت‌های هوشمند
سیستم اطلاع‌رسانی مسافر	همانگ کردن چراغ‌های راهنمایی در تقاطع‌های خاص ارایه اطلاعات به هنگام در خصوص شرایط راه آب و هوای تأثیرهای ناشی از وقوع تصادفات
پیش هشداردهی	تأمین تجهیزات هشداردهنده برای مناطق خطرناک برون‌شهری مثل تقاطع‌های پنهان، تپه‌های کور و ...
ارتباط دوربین ثبت شرایط آب و هوایی با ایستگاه	پایش مناطق پر تراکم از طریق دوربین‌های "ایستگاه هوشمنسی" برای شناسایی وسائل نقلیه تجاری حامل بارهای خطرناک
استفاده از اعمال مقررات	استفاده از WIM <sup>۱</sup> و AVC <sup>۲</sup> برای خودکار طبقه‌بندی وسائل نقلیه (AVC) در نزدیکی ایستگاه‌های بازرگانی

1. Weigh In Motion: WIM

2. Automated Vehicle Classifier: AVC

جدول ۲-۳: پروژه‌های منتخب. (ادامه)

نام پروژه	توضیح
بازنمایی آنلاین، ارایه مجوز و گزارش دهی	اجرای سیستمی که امکان اخذ همه استاد مربوط به حمل و نقل و پرداخت بابت آنها شامل ارایه مجوز را از طریق اینترنت یا تلفن فراهم می‌آورد.
مدیریت ترافیک منطقه کارگاه راهسازی، سرعت مجاز و مسیرها در این منطقه هشدار می‌دهد.	اجرای سیستمی که به راننده در خصوص منطقه کارگاه راهسازی، سرعت مجاز و مسیرها در این منطقه هشدار می‌دهد.
توسعه اعمال خودکار قوانین و مقررات	گسترش پروژه دوربین‌های ثبت تخلف عبور از چراغ قرمز برای تقاطع‌های چراغ‌دار مسیرهای پرسرعت
پایش وضعیت روسازی برای اجرای محدودیت‌های فصلی وزن و سایل نقلیه باری	اجرای شبکه‌ای از فناوری‌های پیشرفته برای سنجش وضعیت روسازی و بستر راه به منظور مدیریت محدودیت‌های فصلی وزن
'TraCS	پروژه نرم‌افزار ترافیک و تخلفات رانندگی ( <i>TraCS</i> ) توسعه یافته است. این پروژه، سیستم‌های یکپارچه برای ارایه گزارش در خصوص برخوردها، کترل وسایل نقلیه تجاری، احصاریه‌ها و رانندگی در حال مسیتی را شامل می‌شود. از این نوع سیستم‌ها می‌توان برای بهبود جمع‌آوری داده‌ها، استعلام و انتشار اطلاعات بهره گرفت.

### ۱-۳. مصاحبه با ذینفعان

در فعالیت تحلیل فرصت‌ها، تیم مشاور با برخی از ذینفعان تماس گرفته تا در مورد

این موضوعات بحث و تبادل نظر کنند:

- عملیات و مشارکت‌های موجود،
- چالش‌های پیش رو،
- تلاش‌های آتی شامل مشارک‌های طرح‌ریزی شده.

1. *Traffic and Criminal Software: TraCS*

## ۲-۳. طرح عملیاتی

### ۱-۲-۳. شرایط

طرح عملیاتی *ITS* و تحلیل سازمانی از آن جهت که هر دو بر فرصت‌های شناسایی و روش‌های تحویل پروژه تأثیر می‌گذارند، به هم وابسته‌اند. در بخش بعدی راجع به جنبه‌های مختلف طرح عملیاتی بحث می‌شود. تحلیل سازمانی، موانع کلیدی پیش روی اجرا و راه حل‌های بالقوه حذف این موانع در بخش (۳-۳) می‌آیند.

هدف نهایی توسعه طرح عملیاتی *ITS* شناسایی نوآوری‌های پیاده‌سازی *ITS* مرتبط با خدمات با اولویت بالاتر است. طرح، جنبه‌های مرتبط با این موارد را ارزیابی می‌نماید:

- روش‌های آغاز پروژه شامل شناسایی منابع مالی و نقش‌های مؤثر در تحویل

پروژه،

- مرحله‌بندی تحویل،

- بهره‌برداری و نگهداری اجزای سیستم.

با تجزیه و تحلیل این موارد در مورد اولویت اجرای خدمات تصمیم‌گیری می‌شود.

به منظور ارایه یک رویکرد تحلیلی برای ارزیابی خدمات با اولویت بالاتر و

پروژه‌های بالقوه حاصل این خدمات، مجموعه‌های از عوامل و معیارها به عنوان "مشخصات

طرح راهبردی" تعریف می‌شوند. این مشخصات، مناسب‌ترین جنبه‌های خدمات کاربران را

بیان می‌کنند که در بخش‌های بعدی ارایه می‌شوند.

### ۲-۲-۳. مشخصات طرح راهبردی

چهار مشخصه طرح راهبردی که باید برای تصمیم‌گیری درباره شروع پروژه و

ذینفعان درگیر در اجرای پروژه تحلیل شوند، عبارتند از:

- ذینفعان اصلی،

- مشارکت کنندگان در تحویل پروژه،
  - قابلیت دسترسی فناوری‌ها،
  - ملاحظات مربوط به بهره‌برداری و نگهداری خدمات ارایه شده.
- در زیر بخش‌هایی که در ادامه می‌آیند، این مشخصات به صورت تفصیلی مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرند.

### ۱-۲-۳. ذینفعان اصلی

چند روش برای دسته‌بندی ذینفعان اصلی وجود دارد. شیوه انتخابی، همه ذینفعان بالقوه اجرای ITS را شامل می‌شود. فهرست اولیه، گروه‌های معرفی شده در گام‌های (۱) و (۲) را پوشش می‌دهد:

- ادارات دولتی،
- اپراتورهای تجاري،
- اپراتورهای صنعتي،
- تأمین‌کنندگان / ارایه‌دهندگان خدمات،
- پژوهشگران و گروه‌های خاص.

اپراتورهای بخش تجاري و صنعتي به خاطر ویژگي‌های مشابه به صورت يك مجموعه در نظر گرفته می‌شوند. گروه ادارات دولتی برای تعریف بهتر ذینفعان اصلی به چند زیر گروه تقسیم می‌شود:

- اپراتورها / مالکان: مالکان و اپراتورهای زیرساخت‌های حمل و نقلی، خدمات و سیستم‌های مربوطه می‌توانند از ITS سود ببرند. بهبود خدمات مشتری، کارایی و ایمنی عملیات و خدمات، برخی مزایای حاصل از کاربردهای ITS می‌باشند.
- ادارات مجری قانون: توانایی ادارات مجری قانون برای تأمین ایمنی و امنیت تسهیلات حمل و نقلی با پیاده‌سازی ITS افزایش می‌باید. با پیاده‌سازی

سیستم‌های حمل و نقل هوشمند و از طریق روش‌های نوین بازرگانی، پایش و نظارت، امکان رسیدگی به تخلفات ترافیکی، وضع مقررات مربوط به صادرات و واردات یا وضع قوانین مهاجرتی برای ادارات مجری قانون فراهم می‌آید.

- **تأمین کنندگان خدمات امداد و نجات:** در موارد اضطراری (چه مرتبط با راه باشد چه نباشد)، نیروهای امداد و نجات از طریق راه به محل وقوع حادثه دسترسی می‌یابند. در یک مورد اضطراری غیرمرتبط با راه، نیروهای امداد و نجات می‌توانند با کمک اطلاعات الکترونیکی به هنگام، بهترین مسیر را انتخاب نمایند. برای موارد اضطراری جاده‌ای، ITS امکان ارزیابی وضعیت پیش از اعزام نیروها به محل وقوع حادثه را فراهم می‌آورد.

علاوه بر مواردی که در بالا گفته شد، شاید مهمترین ذینفعان و بهره‌برداران از سیستم‌های حمل و نقل هوشمند، مسافران یا کاربران سیستم‌ها باشند. این افراد برای دستیابی به اطلاعات به روز در خصوص قابلیت دسترسی و برنامه زمانبندی تسهیلات حمل و نقلی به ادارات راه و تأمین کنندگان خدمات وابسته‌اند.

**فهرست ذینفعان اصلی به منظور توسعه طرح عملیاتی مجدداً به هفت گروه**

**طبقه‌بندی می‌گردد:**

- مالکان / اپراتورها،
- ادارات مجری قانون،
- تأمین کنندگان خدمات امداد و نجات،
- اپراتورهای بخش تجاری / صنعتی،
- تأمین کنندگان / عرضه‌کنندگان خدمات،
- پژوهشگران / گروه‌های علاقمند خاص،
- مسافران.

### ۲-۲-۳. مشارکت کنندگان در تحويل پروژه

- خدمات ITS به طور سنتی توسط سازمان‌های دولتی و بخش خصوصی اجرا می‌شوند. بدین منظور، گروه‌های شرکت کننده زیر مذکور می‌گیرند:
- **دولت فدرال:** دولت فدرال مجموعه‌ای از سیاست‌ها، قوانین و استانداردها را به منظور تأمین ایمنی، امنیت و کارایی سیستم‌های حمل و نقل ریلی، جاده‌ای، دریایی و هوایی شامل حمل و نقل مواد خطرناک و توسعه پایدار وضع می‌کند. این سیاست‌ها، قوانین و استانداردها، حمل و نقل کالاهای خطرناک و توسعه پایدار را نیز شامل می‌شوند. علاوه بر این، عملکرد سیستم‌های حمل و نقل از سوی دولت فدرال کنترل و ارزیابی می‌گردد.
  - **استانداری:** اداره حمل و نقل و خدمات دولتی، مسؤولیت مدیریت سیستم‌های حمل و نقل در تمام راه‌های استانی، طراحی و ساخت زیرساخت‌ها، توسعه و اعمال سیاست‌ها، وضع قوانین و مقررات، نگهداری ناوگان حمل و نقل استان و ارایه گواهی نامه به راننده و وسیله نقلیه را بر عهده دارد. استانداری، مسؤول سازماندهی اقدامات مربوط به امداد و نجات و موارد اضطراری است که برنامه امداد و نجات استان را توسعه می‌بخشد.
  - **شهرداری:** شهرداری‌ها مسؤولیت بهره‌برداری از شبکه‌های جاده‌ای، ابزارهای کنترل ترافیک، سیستم‌های ترانزیت، خدمات امداد و نجات و پارکینگ را بر عهده دارند.
  - **نهاد غیرانتفاعی مشاور:** این نهاد، داده‌های مربوط به نحوه سرویس‌دهی سایر گروه‌های شرکت کننده به ذینفعان را فراهم می‌کند. گروه‌های متخصص و حرفه‌ای، نقش کلیدی در انتقال اطلاعات، تعیین استانداردها و آموزش پرسنل ایفا می‌کنند.

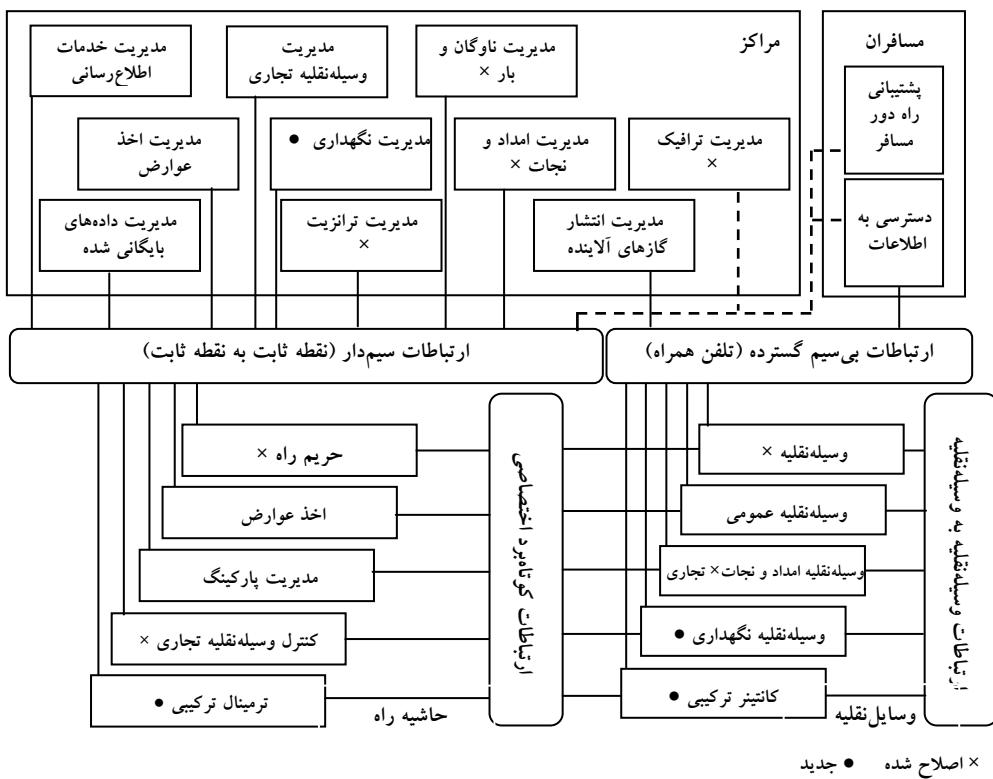
- بخش خصوصی: از آنجا که سازمان‌های بخش خصوصی در اغلب موارد به طور مستقیم خدمات ITS را برای اهداف تجاری دریافت می‌کنند، به عنوان مشتریان شناخته می‌شوند. در برخی موارد، وظیفه سازمان‌های بخش خصوصی "تأمین خدمات اطلاع‌رسانی" یا "تأمین خدمات ارزش افزوده" با گروه‌بندی مجدد اطلاعات و انتشار آنها به کاربران نهایی است. این سازمان‌ها، سخت‌افزار و نرم‌افزار مورد نیاز برای ارایه ITS را نیز فراهم می‌کنند.
- مشارکت کنندگان در تحویل پروژه با فرآیند ارزیابی خدمات کاربران که در کارگاه آموزشی ۱۵ نوامبر ۲۰۰۲ انجام شد، شناسایی می‌شوند.

### ۳-۲-۲-۳. قابلیت دسترسی فناوری‌ها

فناوری‌های به کار رفته در حوزه مورد مطالعه از تجهیزات الکترونیکی و ارتباطی نصب شده داخل وسیله‌نقلیه تا نرم‌افزارهای کامپیوتربی موجود در مراکز کنترل و تجهیزات میدانی را شامل می‌شوند. در این راستا، پنج گروه فناوری در نظر گرفته می‌شوند و تعریفی برای هر یک در جدول (۳-۳) ارایه می‌گردد. این گروه‌ها بر حسب ارتباطات دوسویه میان نهادها و ادارات تعیین می‌شوند. رویکردهای متعددی که می‌توانند برای تأمین روش‌های ارتباطی مورد استفاده قرار گیرند، فهرست شده‌اند. این رویکردها شامل فناوری سیم‌دار مثل کابل فیبر نوری و فناوری بی‌سیم مثل سیستم‌های تعیین موقعیت جهانی (GPS) و ابزار شناسایی وسیله‌نقلیه نصب شده در حاشیه راه می‌شوند. رابط‌ها در طرح معماری ITS کانادا تشریح شده‌اند و در ادامه در گام (۴) طرح راهبردی مطرح می‌گردند. در نمودار (۱-۳)، روش‌های ارتباطی ارایه می‌گردند.

جدول ۳-۳: روش‌های ارتباطی.

سیستم/عملیاتی که اجرای آن نیازمند این نوع ارتباط است.	تشریح	رابط ارتباطی
تجهیزات جمع‌آوری و پایش داده‌ها تابلوهای دینامیک پیام‌رسان تجهیزات محیطی پایش تابلوهای ترافیکی حسگرهای وسیله‌نقلیه پایش ویدیویی	این اجزاء، ارتباط میان مرکز عملیات و تجهیزات الکترونیکی در شبکه‌های حمل و نقل، شبکه راه‌های استانی و نیز در نقاط مرزی بین‌المللی و ترمینال‌ها را برقرار می‌کنند.	بین مرکز و حاشیه راه
بایگانی داده‌ها مدیریت حادثه هماهنگی خطوط ریلی مدیریت ترافیک مدیریت ترانزیت اطلاع‌رسانی مسافر	انتقال داده‌ها از یک اپراتور به کاربر اطلاعات، ارتباطات مرکز به مرکز در نظر گرفته می‌شود.	مرکز به مرکز
می‌دی ( <i>Mayday</i> ) ارتباطات وسایل نقلیه ترانزیت اطلاع‌رسانی مسافر	در مواقعي که اطلاعات به طور مستقیم بین یک مرکز عملیاتی <i>ITS</i> و مسافر در حال سفر یا پیش از حرکت منتقل می‌شود، ارتباطات مرکز به وسیله‌نقلیه/مسافر در نظر گرفته می‌شود.	بین مرکز و وسیله‌نقلیه/مسافر
اخذ الکترونیکی عوارض اولویت‌بندی چراغ راهنمایی	اطلاعاتی که از تجهیزات میدانی به وسیله‌نقلیه ارسال می‌گردند، به عنوان ارتباطات حاشیه راه با وسیله‌نقلیه در نظر گرفته می‌شود.	بین حاشیه راه و وسیله‌نقلیه
تقطیع راه با راه‌آهن تابلوهای هوشمند	در برخی موارد، اطلاعات بین دو جزء/محیط در حاشیه راه منتقل می‌شوند.	بین حاشیه راه و حاشیه راه



نمودار ۳-۱: نمودار روش‌های ارتباطی.

#### ۴-۲-۲-۴. ملاحظات مربوط به بهره‌برداری و نگهداری خدمات ارایه شده

هر سرویسی که برای اهداف حمل و نقلی اجرا می‌شود، بلا فاصله بعد از نصب و شروع به کار باید برنامه زمان‌بندی نگهداری آن تعیین گردد. این کار ممکن است به صورت تمام وقت یا به صورت متناوب طی یک دوره زمانی طولانی انجام شود. در همه موارد، بهره‌برداری و نگهداری با استفاده از تجهیزات *ITS* لازم است و باید در ارزیابی فرصت‌های پژوهه‌های *ITS* مدنظر قرار گیرد. توجه به مهارت‌های پرسنل نیز باید در کنار بهره‌برداری و نگهداری در ارزیابی فناوری *ITS* لحاظ گردد. این موضوع اولین بار در تحلیل *SWOT* در کارگاه آموزشی نیازهای کاربران مطرح شد.

### ۳-۳. تحلیل سازمانی

یکی از موارد مطرح در اجرای خدمات ITS، موانع موجود بر سر راه اجراست. موانع اجرای خدمات ITS که ممکن است موجب کند شدن یا حذف پتانسیل اجرا شوند، باید به سرعت شناسایی شوند و اقدامات بالقوه برای از میان برداشتن این موانع مشخص گردند. با مرور موانع کلیدی اجرا، چالش‌های متعددی قابل بررسی می‌باشند. برخی از چالش‌هایی که ضرورتاً مختص ادارات و شرکت‌های استان مانیتوربا نیستند و در کل منطقه آمریکای شمالی مطرح می‌باشند، عبارتند از:

- فقدان همکاری‌های میان‌سازمانی،
- فقدان سرمایه‌گذاری اولیه،
- نگرانی در خصوص مسایل حریم خصوصی کارمندان و کاربران راه،
- حفاظت از مالکیت معنوی،
- نیاز به یک سازمان پشتیبان مناسب برای پردازش یا تبادل داده‌ها،
- تأمین بودجه خرید تجهیزات برای اپراتورهای تجاری کوچک‌تر،
- هماهنگی و همکاری میان رقبا برای ارایه خدمات.

چالش‌هایی که بیشتر خاص استان مانیتوربا می‌باشند، در ادامه ذکر گردیده‌اند:

- کمبود خدمات بی‌سیم در مناطق برون‌شهری و دور افتاده در مناطق شمالی استان،
- مناطق جغرافیایی وسیع کم‌جمعیت که ممکن است ایجاد شرایط تجاری برای کاربرد گسترده نوآوری ITS را با مشکل مواجه سازد.

موانعی که در بالا ذکر شدند، در استان مانیتوربا مطرح می‌شوند و از طریق ارزیابی خدمات کاربران شناسایی می‌گردند. در بخش (۲-۳-۳)، راه حل‌های احتمالی حذف این موانع و در ماتریس مشخصات طرح راهبردی، بخش (۵-۳)، موانع شناسایی شده اجرا برای هر یک از خدمات با اولویت بالاتر ارایه می‌شوند.

### ۳-۱. موانع شناخته شده اجرایی

تجربیات به دست آمده منجر به یک ساختار عملیاتی پایدار برای ادارات دولتی که مسؤول ساخت، نگهداری و بهره‌برداری تسهیلات حمل و نقلی هستند، شده‌اند. هر اداره مسؤول راه‌ها یا خدمات ترانزیتی خاص می‌باشد. این ادارات مسؤول در وظایف محوله به ایشان بسیار چیره دست هستند. مکانیسم‌های تأمین بودجه اجرا می‌شوند، پرسنل حرفه‌ای پروژه‌ها را مدیریت می‌نمایند و طرح‌های بلندمدت تصمیم‌گیری‌ها را هدایت می‌کنند. هر اداره تا اندازه‌ای می‌تواند مستقل از سایر بخش‌های دولتی مسؤول در زمینه حمل و نقل کار کند. این "پایداری" گاهی اوقات به شکل مانعی مثل فقدان انعطاف‌پذیری برای ارایه برنامه‌های نوآورانه ظهر می‌کند.

بر عکس، برخی ادارات دولتی تغییرات اساسی را در سال‌های اخیر تجربه کرده‌اند. حوزه اختیار ادارات با هم ادغام شده‌اند، نقش ادارات دوباره تعریف شده است، سازمان‌ها بازسازی و کوچک شده‌اند و فرآیندهای مالی تغییر کرده‌اند. در این موارد، مانع می‌تواند "غیرقابل پایدار" باشد.

پیاده‌سازی ITS، امری خطیر و مهم برای ادارات حمل و نقل محسوب می‌شود و از وظایف معمول فراتر می‌رود. پروژه‌های ITS همه انواع تسهیلات حمل و نقل را در بر می‌گیرند و مسائل اجرایی جدیدی را مطرح می‌سازند. برقراری تعادل میان اجرای ITS و سرمایه‌گذاری در زمینه حمل و نقل، چالشی است که نیاز به کار بسیار دارد. در حقیقت، وسعت "مسائل سازمانی" مربوط به برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی ITS به اندازه‌ای گسترده است که چالش‌های فنی پروژه‌های خاص را نیز تحت الشعاع قرار می‌دهد.

بسیاری از مشکلات ITS از فقدان تجربه کافی ناشی می‌شوند. ادارات با نیازهای مربوط به ITS، برنامه‌های راه‌سازی، سیستم‌های جدید حمل و نقل عمومی و سایر طرح‌های توسعه‌ای سازگار می‌شوند. بعد از ۱۰ سال کسب تجربه از پیاده‌سازی ITS در استان مانیتووبا، سراسر کانادا و آمریکا، بسیاری از چالش‌ها شناسایی شده و راه حل‌های آنها مشخص گردیده‌اند.

پنج گروه از موانعی که ممکن است مانع موفقیت پیاده‌سازی طرح راهبردی شوند، عبارتند از:

- مسایل سازمانی،
- مسایل مالی،
- مسایل حقوقی،
- پذیرش از سوی کاربران،
- مسایل فنی.

هر کدام از این موارد در زیر شرح داده می‌شوند.

### ۱-۳-۳. مسایل سازمانی

#### - هماهنگی میان‌سازمانی

یکی از مستندترین مسایل سازمانی، ارتباط و هماهنگی میان‌سازمانی است. بسیاری از پروژه‌های ITS، مثل مدیریت ترافیک بر داده‌های جمع‌آوری شده از برخی ادارات راه متکی می‌باشند. پروژه‌ها باید بر اساس نیازهای گستره وسیعی از کاربران (مسافران) طراحی شوند. اگر چه در بسیاری از موارد، این ادارات عادت به همکاری نزدیک با یکدیگر و تحت شرایط سازگار ندارند. نمونه اولیه، هماهنگی میان مهندسان ترافیک استانی و شهری است. ایجاد هماهنگی میان‌سازمانی و مکانیسم‌هایی برای برقراری ارتباط، چالش‌های جدی و مهمی برای موفقیت پروژه محسوب می‌شوند.

#### - هماهنگی درون‌سازمانی

هماهنگی درون‌سازمانی می‌تواند یک مسئله مهم محسوب شود، به خصوص در سازمان‌های بزرگ‌تر. برای مثال مشخص نیست که چه کسی مسؤولیت نقش‌ها/خدمات جدید و نوظهور نظیر برنامه‌های بهره‌برداری و سایل نقلیه تجاری را بر عهده می‌گیرد. یک مثال دیگر در سطح شهرداری این است که اداره مسؤول بهره‌برداری چراغ‌های ترافیکی

ممکن است با بخش مسؤول بهره‌برداری و سایل نقلیه عمومی همیشه تعامل موفقیت‌آمیزی نداشته باشد.

#### - مشارکت‌ها

در سال‌های اخیر بر ایجاد مشارکت به منظور توانمندسازی ذینفعان صنعت حمل و نقل برای پیگیری اهداف و علایق مشترک، تأکید فزاینده‌ای شده است. مشارکت‌های دولتی - دولتی می‌توانند به عنوان روشی برای تسهیل همکاری‌های میان‌سازمانی به کار روند. اگر چه، سازمان‌های بخش دولتی به لحاظ سنتی برای مشارکت و همکاری به ویژه با نهادهای بخش خصوصی با محدودیت‌هایی مواجه هستند.

#### - تغییر در مجموعه مهارت‌ها

اغلب ادارات حمل و نقل، کارشناسان و تکنسین‌ها را برای انجام وظایف حمل و نقلی مثل ساخت و نگهداری راه، بهره‌برداری سیستم حمل و نقل عمومی و ... استخدام کرده‌اند. با این وجود، تعداد محدودی از ادارات از نرم‌افزارها برای طراحی و تهیه تجهیزات ITS بهره می‌گیرند. دسترسی به منابع فناوری اطلاعات نیز مسئله مهمی است. پیاده‌سازی ITS مستلزم آن است که ادارات حمل و نقل به سرعت مجموعه وسیعی از مهارت‌ها را کسب کنند و اینکه طراحان حمل و نقل بیشتر بر نیازهای بهره‌برداری روزانه تمرکز کنند تا پروژه‌های عمدۀ اصلاحات.

#### - تمرکز بر مشتری

ادارات حمل و نقل، تحت فشارهای شدید برای سازگار کردن نیازهای حمل و نقل با ویژگی مشتری‌داری طرح قرار دارند. در بیانیه‌های سیاسی اخیر دولت، رویکرد مبتنی بر "خدمات مشتری" مطرح شده است. همچنین فشار زیادی برای تغییر نگرش ادارات حمل و نقل از نگهداری ساده زیرساخت تا مدیریت تأمین خدمات حمل و نقل وجود دارد. کمک به ویژگی مشتری‌داری، بیان کننده این موضوع است که ادارات حمل و نقل به تنها‌ی قادر به حل مشکلات مربوط به حمل و نقل (مثل تراکم) نیستند و کاهش این نوع

مشکلات اغلب با ترویج مدهای کم طرفدارتر قابل دستیابی می‌باشد. بنا به این دلایل، ادارات حمل و نقل باید مشتریان و راه حل‌های مقبول برای رفع مشکلات حمل و نقل را شناسایی و بررسی نمایند.

### ۳-۲-۱. مسایل مالی

همه ادارات دولتی با محدودیت‌های بودجه‌ای مواجه هستند و هر ساله تأمین همان سطح از خدمات بیش از پیش مشکل می‌شود. در مدل ستی تأمین بودجه حمل و نقل، ITS می‌تواند مسؤولیت اضافی برای ادارات دولتی ایجاد نماید. معمولی‌ترین سیستم، تغییر شیوه نگرش ادارات نسبت به مشتری را منجر می‌شود. همچنین روش‌های جدید تأمین مالی پروژه‌ها را مطرح می‌سازد. در بعضی موارد، ادارات دولتی اطلاعات کمی راجع به فرصت‌های مالی موجود دارند و از طرح‌های نوآورانه تأمین بودجه پروژه بی‌اطلاع هستند.

### ۳-۳-۱. مسایل حقوقی

#### - مسؤولیت

یکی از ریسک‌های عمدۀ برای ادارات دولتی و تأمین‌کنندگان تجاری خدمات، مسؤولیت حقوقی است. بر اساس پرسشنامه ذینفعان و اولین کارگاه آموزشی مشخص شد که مسؤولیت، دغدغه اصلی بسیاری از شهرداری‌های است. هر فناوری یا فرآیند جدید، سؤالاتی در رابطه با اینکه چگونه کاربر انتظار حمایت از سوی سیستم را دارد و اگر سیستم آن گونه که انتظار می‌رود، عمل نکند چه کسی مقصّر خواهد بود، مطرح می‌کند.

#### - حریم خصوصی

یکی دیگر از موانع موجود برای پذیرش گسترده فناوری‌های خاص، مسئله حریم خصوصی افراد است. مسافران ممکن است تصور کنند که فعالیت‌های صورت گرفته در خصوص پایش ترافیک و کنترل جابجایی‌های روزانه افراد، دخالت در حریم شخصی

آنهاست. شناسایی وسایل نقلیه از طریق پلاک الکترونیکی به عنوان نمونه‌ای از کاربردهای *ITS*، چندی است که مورد توجه قرار گرفته، ولی ملاحظات مربوط به حریم شخصی مشکلاتی را مطرح می‌کنند. اپراتورهای وسایل نقلیه تجاری ممکن است نگرانی‌هایی در رابطه با دسترسی الکترونیکی به داده‌های مربوط به مجوزها، ثبت بازرگانی‌ها و ... که برخی شرکت‌های حمل و نقل را در معرض بازرگانی‌های بیشتر و دقیق‌تر مقامات قانونگذار قرار می‌دهد، داشته باشند.

#### - مالکیت معنوی

بسیاری از پروژه‌های *ITS* از یک تأمین‌کننده تجاری که مسؤولیت تهیه یک بسته کامپیوتری یا ارتباطات راه دور را برای اداره دولتی بر عهده دارد، برخوردار می‌باشند. در برخی موارد، این پروژه ممکن است در چارچوب یک مشارکت دولتی - خصوصی انجام پذیرد. در حالی که در سایر موارد می‌تواند به حالت سنتی فروشنده - مشتری صورت گیرد. توسعه فناوری‌ها و فرآیندها تحت این ترتیبات، مسایل مربوط به مالکیت معنوی را مطرح می‌سازد.

#### - تدارکات

بخش‌های دولتی فعال در عرصه *ITS*، به خاطر انعطاف‌پذیری آنها در رابطه با سیاست‌ها و مکانیسم‌های تدارکات با محدودیت‌هایی مواجه هستند. به دلیل رعایت اصول برابری، ادارات معمولاً به مناقصه‌های عمومی و فرآیندهای <sup>۱</sup>*RFQ/RFP* برای تدارکات محدود می‌شوند. برای ادارات حمل و نقل، این فرآیندها به سمت اقدامات مهندسی به منظور توسعه زیرساخت متمایل می‌شوند و ممکن است انعطاف‌پذیری لازم برای کاربردهای نوآورانه *ITS* را فراهم نکنند.

---

1. Request For Proposal/Request For Quotation: *RFP/RFQ*

### - قانونگذاری و سیاست

سیاست کنونی دولت، کاربردهای مختلف *ITS* در همه سطوح را پوشش می‌دهد. به عنوان مثال، قانونی وضع شده که طبق آن، از راهنمای تجهیزات یک‌شکل کنترل ترافیک (*MUTCD*)<sup>۱</sup> کانادا برای کنترل ترافیک راه‌ها استفاده می‌شود. در برخی موارد، کاربردهای *ITS* ممکن است انحراف از رعایت این قوانین را ارایه دهند. علاوه بر این، جنبه‌هایی که مشارکت‌های خصوصی - دولتی، راهنمایها و بهترین الگوهای ترویج استفاده از *ITS* مالکیت معنوی، حریم خصوصی و قوانین ترافیکی را شامل می‌شوند، باید به گونه‌ای بررسی گردد که اجرای فناوری‌های نوین را امکان‌پذیر سازند.

### ۳-۱-۴. پذیرش کاربر

#### - تطبیق فناوری

قبول کاربردهای فناوری جدید از سوی عامه مردم و ادغام این کاربردها با فعالیت‌های روتین روزانه، موضوع مهمی برای پیاده‌سازی *ITS* به شمار می‌آید.

#### - برداشت مردم

برداشت عمومی از نحوه بکارگیری فناوری، میزان مقبولیت آن را تحت تأثیر قرار خواهد داد. از آنجا که جریان‌های اطلاعاتی در بخش حمل و نقل به شدت خودکار شده، نگرانی فزاینده‌ای در خصوص تبادل اطلاعات بروز نموده است.

### ۳-۱-۵. مسایل فنی

#### - استانداردها و طرح معماري *ITS*

طرح معماري و استانداردهای *ITS* برای تضمین آن که فناوری‌های استقرار یافته، بیشترین مزایا را برای مردم و ادارات دولتی به دنبال دارند، مهم و حیاتی است. بسیاری از

---

1. *Manual of Uniform Traffic Control Devices: MUTCD*

ادارات، سیستم‌های نامناسب را به کار می‌گیرند و تمایلی به پذیرش استانداردی که آنها را ملزم به جایگزینی تجهیزات می‌کند، ندارند. همچنین تأمین‌کنندگان خدمات در بخش خصوصی به شدت برای خصوصیاتی که به محصولات و قابلیت‌های موجودشان نزدیک‌ترین هستند، فعالیت می‌کنند.

#### - قابلیت دسترسی یا نفوذ تجهیزات میدانی

علاوه بر جنبه‌های سازگاری اجرای ITS، این نکته از اهمیت بالایی برخوردار است که اجرای ITS به گونه‌ای مرحله‌بندی شود که به محض قابل دسترس بودن فناوری‌ها، امکان استفاده آنها در اجرا نیز فراهم آید.

### ۲-۳-۳. فعالیت‌های بالقوه برای رفع موانع

اگر چه فهرست موانع پیاده‌سازی ITS که در بخش قبلی بیان شد، طولانی است؛ ولی این موانع فقط مختص استان مانیتووا نیستند. سایر حوزه‌ها می‌توانند داده‌های ارزشمندی در خصوص چگونگی شناسایی موانع و بررسی آنها به منظور اجرای موفق پروژه‌های ITS ارایه دهند. اقدامات مختلفی برای شناسایی موانع صورت گرفته‌اند. نمونه‌هایی از این اقدامات در جدول (۴-۳) ارایه شده‌اند.

جدول ۴-۳: اقدامات بالقوه برای رفع موانع.

کمک‌های مالی
• تعیین برنامه‌های کمک‌های مالی برای تأمین سرمایه اولیه ITS ادارات دولتی ممکن است تمایلی به اختصاص بودجه به یک کاربرد جدید یا روش‌های جدید تجارت نداشته باشند. سرمایه اولیه می‌تواند در تسريع مشارکت و اتفاق نظر میان ادارات بسیار مؤثر باشد.
بهبود ارتباطات الکترونیکی
• بهبود ارتباطات با تسهیل تبادل سریع داده‌ها و صدا، • استفاده از ابزارهای مبتنی بر وب به عنوان روش موقت یا جایگزینی برای ارتباطات سطح بالا.
تغییر سیاست‌ها/قوانین
• بررسی الزامات قانونی برای تسهیل مشارکت‌های خصوصی - دولتی، • تهیه چارچوب سیاسی و استقلال سازمانی برای تسهیل پاسخگویی سریع به فرصت‌های مشارکت خصوصی - دولتی،

جدول ۳-۴: اقدامات بالقوه برای رفع موانع. (ادامه)

تغییر سیاست‌ها/قوانين (ادامه)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعیین نیروی ضربت برای شناسایی/اولویت‌بندی مسایل حقوقی که برای تسهیل ITS نیاز به توجه ویژه دارند. تغییر در قوانین برای حمایت از استفاده و اجرا هر جا که لازم باشد، توصیه می‌شود،</li> <li>• تعیین خط مشی‌ها و بهترین الگوها برای ترویج مسؤولیت‌پذیری ادارات دولتی یا تأمین‌کنندگان بخش خصوصی. چنین استنادی، ریسک مسؤولیت ادارات دولتی و بخش خصوصی را کاهش می‌دهد،</li> <li>• تعیین خط مشی‌ها برای بررسی ملاحظات مربوط به مالکیت معنوی در قراردادها با بخش خصوصی،</li> <li>• تعیین خط مشی‌ها برای بررسی مسایل حریم خصوصی مربوط به جمع‌آوری داده‌ها و تصاویر که برای شناسایی افراد مورد استفاده قرار می‌گیرند،</li> <li>• تأیین انعطاف‌پذیری و استقلال برای ارایه نوآوری‌ها، در حالی که اصول برابری و تدارکات حفظ می‌شود.</li> </ul>
معرفی استانداردها
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توسعه طرح معماری منطقه‌ای ITS از طریق پیاده‌سازی ITS</li> <li>• مشارکت در نوآوری‌های ملی و بین‌المللی توسعه استانداردها.</li> </ul>
ارتقای مهارت‌ها
<ul style="list-style-type: none"> <li>• همکاری با دانشگاه‌ها و مراکز علمی برای ارتقای برنامه‌هایی که مهارت‌های مورد نیاز برای پیاده‌سازی ITS را فراهم می‌آورند،</li> <li>• ارتقای برنامه‌های ایجاد ظرفیت‌های حرفه‌ای برای تأمین پرسنلی با مهارت‌های لازم برای اجرای ITS</li> <li>• تشکیل تیم‌های پژوهش از افرادی با مهارت‌های مختلف. تسهیل تبادل پرسنل میان ادارات و دفاتر مختلف،</li> <li>• ارتقای مشارکت در سازمان‌ها که امکان دسترسی به رهبران صنایع، فعالیت‌های بین‌المللی استانداردسازی و سایر مزایا را فراهم می‌آورد.</li> </ul>
مشارکت‌ها
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مشارکت‌های ITS پتانسیل بررسی موانع سنتی بسیاری را دارا می‌باشند، در بخش (۳-۴)، فرصت‌های مشارکت مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرند.</li> </ul>
دخالت بخش خصوصی
<ul style="list-style-type: none"> <li>• خصوصی‌سازی یا فراهم آوردن امکان مداخله بخش خصوصی در برخی کارکردهای سنتی بخش دولتی. بهره‌گیری از دانش علمی و فنی بخش خصوصی در خدمات مشتری برای ارتقای اهداف بخش دولتی،</li> <li>• بهره‌گیری از بخش خصوصی برای ترویج مزایای ITS و یادگیری آنچه که بخش خصوصی از ادارات دولتی می‌خواهد/انتظار دارد.</li> </ul>
آموزش همگانی
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحقیق برای شناسایی نگرانی‌های مربوط به حریم خصوصی میان مسافران،</li> <li>• برقراری ارتباطات مردمی برای بررسی و رفع نگرانی مربوط به حریم خصوصی و استفاده از اطلاعات،</li> <li>• آموزش اطلاع‌رسانی به مردم در رابطه با مزایای سیستم و کنترل اطلاعات.</li> </ul>

### ۳-۲-۱. رفع موانع خاص

برخی اقداماتی که برای رفع موانع خاص در استان مانیتوبا به کار می‌روند، عبارتند از:

- کار و تعامل با دانشگاه مانیتوبا، دانشگاه وینیپگ، دانشگاه براندون و سایر آموزشکده‌های علمی - کاربردی برای ارتقای برنامه‌هایی که بر مهارت‌های مناسب ITS متمرکز می‌باشند،
- توسعه فرصت‌های همکاری موجود در زمینه ITS با آموزشکده‌های علمی - کاربردی برای جذب افراد واجد شرایط و با تکیه بر مزایای حاصل از منابع جایگزین ارایه شده توسط این نهادها،
- برگزاری جلسات هماهنگی منطقه‌ای در استان به منظور تسهیل استفاده از ITS آموزش ادارات متضادی خدمات در بخش دولتی در خصوص ماهیت فرآیند تدارک سیستم‌ها و تشخیص مشخصات مربوط به فرآیند سنتی ساخت،
- ارتقای همکاری پرسنل اداره خدمات دولتی و حمل و نقل مانیتوبا با کارگروه ملی ARWIS<sup>1</sup> (سیستم پیشرفته اطلاعات هوشمناسی راه)،
- پیگیری عقد قراردادهای مشترک با ادارات دولتی در استان به منظور استفاده از تجهیزات با مشخصات مشابه و عملکردهای یکسان و بهره‌مندی از صرفه‌جویی‌های مقیاس، مثلًاً خدمات حمل و نقل مانیتوبا و وینیپگ یا ترانزیت وینیپگ و باردون،
- ادامه همکاری و مشارکت در استان مثل طرح ITS/CVO برای کریدور تجاری بین‌المللی آمریکای شمالی،
- شناسایی نهادهای پیشرو و رهبر یا سرمایه‌گذاری مشترک میان ادارات همسان به منظور نوآوری در زمینه کاربردهای چند بخشی مثل آنچه که برای پایگاه/بایگانی داده‌ها و پرداخت الکترونیکی لازم است،

---

<sup>1</sup>. Advanced Road Weather Information System: ARWIS

- توسعه فرصت‌های شبکه به استان‌ها و ایالت‌های مجاور به منظور ارزیابی همکاری‌های بالقوه با تکیه بر نوآوری‌های ITS که در حوزه‌های دیگر انجام شده‌اند،
- شناسایی و استفاده از کارشناسان مؤسسات گردشگری و صنایع اتومبیل‌سازی به منظور کمک به بهره‌گیری از خدمات اطلاع‌رسانی به مسافر،
- بحث و بررسی در خصوص پروژه‌های زود بازده در چارچوب طرح ادغام و پیاده‌سازی سیستم‌های حمل و نقل هوشمند کانادا، دولت فدرال باید امکان ارایه پیشنهادهای بیشتر را فراهم آورد،
- افزایش سرمایه‌گذاری‌ها در زمینه ITS آموزش همگانی در خصوص سیستم‌های نظیر دوربین‌های ثبت تخلف عبور از چراغ قرمز و کترل سرعت (سیستم‌های مبتنی بر ثبت پلاک یا عکس) به منظور ارایه اطلاعات درباره جمع‌آوری و پردازش اطلاعات شناسایی کننده عکس و پلاک خودرو نیز لازم است. قوانین مربوط به برنامه اعمال قانون بر اساس عکس و اطلاعات حریم خصوصی برای طرح نوآوری خیابان‌های ایمن وینی‌پگ مثالی از این سیستم‌هاست.

### ۳-۴. شناسایی فرصت‌ها

مشارکت و همکاری به موضوعی معمولی در پروژه‌های ITS تبدیل شده است. اکثر پروژه‌های ITS یک یا چند ویژگی دارند که فرصت‌های مشارکتی را برای آنها به ارمنان می‌آورد. این مشخصات عبارتند از:

- سرمایه‌گذاری‌های مداوم و تأثیرگذار. همچنین پتانسیل مزایا و درآمدهای چشمگیر،
- تأثیر حمل و نقل چندوجهی و دامنه پوشش جغرافیایی،
- نیاز به مجموعه‌ای از مهارت‌های خاص،
- هماهنگی بین ادارات و حوزه‌ها،

• ذینفعان مختلف.

در استان مانیتوبا، مشارکت‌ها در زمینه *ITS* می‌تواند مزایا و فرصت‌هایی را فراهم آورد که برخی از آنها در ادامه می‌آیند:

- **رفع موانع اداری:** ارایه چارچوبی برای بررسی موانع میان‌حوزه‌ای و ایجاد همکاری میان سازمان‌هایی که معمولاً به عنوان نهادهای رقیب مدنظر قرار می‌گیرند،
- **بهبود محصول و پیاده‌سازی *ITS*:** بهبود محصول / پروژه ارایه شده به کاربر نهایی. بهبود کارایی پروژه و ارتقای پیروی از برنامه زمان‌بندی تحویل پروژه،
- **رویکرد استاندارد و آگاهی در خصوص دلیل اصلی اجرای پروژه:** برگزاری جلسات منظم و برقراری ارتباط میان اعضاء که به توسعه یک رویکرد استاندارد و افزایش آگاهی در خصوص پروژه و تصمیمات اتخاذ شده می‌انجامد،
- **تأمين بودجه و ریسک:** ایجاد فرصت‌ها برای تأمین مالی پروژه. مشارکت‌ها می‌توانند سایر ریسک‌ها را کاهش دهند یا آنها را تقسیم کنند یا موجب بازگشت سرمایه گردند،
- **به اشتراک گذاشتن دانش / گردهمایی:** بهره گرفتن از توانایی سازمان‌های مختلف و مهارت‌های آنها. در بسیاری از موارد، مشارکت‌ها موجب گرد هم آمدن مهارت‌های خاص می‌شوند،
- **صرفه‌جویی پروژه:** امکان بهره‌مندی از "صرفه‌جویی‌های مقیاس" از طریق روش‌های مختلف از خرید تجهیزات به صورت عمده تا استفاده اشتراکی از دفاتر ساخت و ساز در محل.

تجربه بسیاری از ادارات دولتی در مشارکت و همکاری نشان می‌دهد که تلاش زیادی برای تطبیق اقدامات مربوط به تدارکات پروژه با پیشنهادهای مشارکت لازم است.

مهم است که این تلاش از آغاز برای پرهیز از طولانی شدن زمان انجام کار برای پروژه‌ها/ پیشنهادها صورت پذیرد.

### ۱-۴-۳. انواع همکاری‌ها

با استفاده از اطلاعات به دست آمده از پرسش‌نامه ذینفعان و تحلیل SWOT مشخص می‌شود که فرصت‌ها، مزایا و انگیزه‌های متعددی برای ایجاد همکاری بین ادارات، حوزه‌ها و نهادهای مختلف بخش خصوصی وجود دارند. جدول (۵-۳)، خلاصه‌ای از مثال‌های مشارکتی را نشان می‌دهد که برای دستیابی به اهداف مختلف اجرای پروژه‌های مرتبط با ITS از برنامه‌ریزی راهبردی و پروژه‌های تحقیقاتی تا نگهداری و بهره‌برداری از تسهیلات شکل می‌گیرند.

جدول ۵-۳: انواع مشارکت.

خدمات کاربران مربوطه	نوع مشارکت	نوع پروژه
همه خدمات	دولتی - دولتی	مشارکت برای برنامه‌ریزی و هماهنگی ITS
همه خدمات	دولتی - خصوصی	تحقیق در زمینه ITS
کنترل ترافیک	دولتی - دولتی	استفاده مشترک از مراکر تلفن
اطلاع‌رسانی مسافر	دولتی - دولتی دولتی - خصوصی	سیستم‌های اطلاع‌رسانی مسافر
	دولتی - خصوصی	حریم راه
کنترل ترافیک	دولتی - دولتی	مرکز به مرکز
خدمات پرداخت الکترونیکی	دولتی - خصوصی	راههای عوارضی
کنترل ترافیک مدیریت حوادث مدیریت تقاضای سفر	دولتی - دولتی	مرکز بهره‌برداری ترافیک
	دولتی - خصوصی	بهره‌برداری چندوجهی

جدول ۵-۳: انواع مشارکت. (ادامه)

خدمات کاربران مربوطه	نوع مشارکت	نوع پروژه
کنترل ترافیک	دولتی - دولتی دولتی - خصوصی	سیستم کنترل سازگار چراغ راهنمایی
مدیریت شرایط زیست‌محیطی	دولتی - دولتی دولتی - خصوصی	سیستم پیشرفته اطلاعات هواشناسی راه (ARWIS)
شناسایی حادثه مدیریت وسائل نقلیه امداد و نجات	دولتی - دولتی	مدیریت وسائل نقلیه امداد و نجات
ترخیص الکترونیکی وسائل نقلیه تجاری	دولتی - خصوصی دولتی - دولتی	ترخیص وسائل نقلیه تجاری
خدمات پرداخت الکترونیکی ترخیص الکترونیکی وسائل نقلیه تجاری	دولتی - خصوصی	برنامه ITS در رابطه با عبور از مرز
اعمال مقربات و هشداردهی دینامیک به صورت خودکار	دولتی - دولتی دولتی - خصوصی	اعمال قانون/هشداردهی در خصوص تخلفات عبور از چراغ قرمز و سرعت غیر مجاز
مدیریت حمل و نقل عمومی	دولتی - دولتی دولتی - خصوصی	AVL/بهره‌برداری و نگهداری
خدمات پرداخت الکترونیکی مدیریت حمل و نقل عمومی	دولتی - خصوصی	نوآوری‌های کارت‌های هوشمند
مدیریت حمل و نقل عمومی اطلاع‌رسانی مسافر	دولتی - خصوصی	مدیریت حمل و نقل عمومی
کنترل ترافیک	دولتی - دولتی	اولویت حمل و نقل عمومی
خدمات مسافر و رزرواسیون اطلاع‌رسانی مسافر	دولتی - دولتی	سیستم‌های پیشرفته اطلاعات پارکینگ

### ۳-۴-۲. فرصت‌های بالقوه مشارکت

برخی مشارکت‌های بالقوه در خدمات کاربر از طریق تحلیل و بررسی ظهور پیدا کرده‌اند. در جدول (۳-۶) مثال‌هایی از این مشارکت‌ها آمده است.

جدول ۳-۶: فرصت‌های مشارکت.

خدمات کاربر/کاربرد ITS	شرکای بالقوه	مزایا
خدمات پرداخت الکترونیکی فناوری‌های کارت هوشمند برای پرداخت هزینه حمل و نقل عمومی و سایر خدمات	حمل و نقل عمومی وینی‌پگ، حمل و نقل عمومی بارندون و سایر مشارکت‌ها	<ul style="list-style-type: none"> <li>• منابع ترکیبی برای بازبینی فناوری و آموخته‌ها</li> <li>• قدرت خرید بیشتر</li> <li>• پرداخت تلفنی و خریدهای خردۀ فروشی</li> </ul>
مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات حق تقدم چراغ راهنمایی	خدمات آتش‌نشانی وینی‌پگ، خدمات پلیس وینی‌پگ، عمران و ساخت‌وساز وینی‌پگ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• کمک به حذف موانع اداری</li> <li>• افزایش آگاهی در خصوص نیازهای کارکردی اداره و منطق تصمیم‌گیری</li> <li>• ارتقای استفاده از فناوری‌های مشترک میان خدمات امداد و نجات و نیازهای آتی حمل و نقل عمومی</li> </ul>
مدیریت داده‌های زیست محیطی و هواسناسی	شهر وینی‌پگ، MTGS و دولت فدرال	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بهبود ارایه اطلاعات و استفاده از طرف کاربران نهایی</li> <li>• تبادل دانش میان ادارات همتا</li> <li>• توسعه استاندارد مشترک</li> </ul>

### ۳-۵. بازنگری طرح خدمات کاربران

#### ۳-۵-۱. تحلیل فرصت‌ها

همان طور که در گام (۲) بیان گردید، بررسی‌های اولیه خدمات کاربران به منظور تعیین قابلیت کاربرد و امکان‌سنجی آنها صورت گرفتند. شرکت‌کنندگان در کارگاه آموزشی ۱۵ نوامبر ۲۰۰۲، بررسی‌های اولیه را بر اساس آگاهی در خصوص سیستم‌های حمل و نقل کنونی و ساختار اداره انجام دادند. اطلاعات توسط تیم مشاور و از گفتگوهای تلفنی با ذینفعان مربوطه، بازبینی و اصلاح شدند. ورودی این دانش محلی، مشارکت برای شناسایی پروژه‌های منطقه‌ای، موانع خاص برای رفع و چارچوب‌های زمانی برای اجراست.

پیوست (چ) شامل بررسی‌های بازبینی شده خدمات کاربران که اطلاعات تفصیلی برای حمایت از تحلیل فرصت‌ها را فراهم می‌آورد، می‌باشد. علاوه بر این، بررسی پاسخ‌ها و بحث‌های متعاقب آن با ذینفعان، بینش قابل توجهی در خصوص موانع بالقوه در زمینه خدمات کاربر ارایه می‌نماید. با تلفیق این عناصر کلیدی، تیم مشاور، تحلیل فرصت‌ها را تکمیل می‌نماید.

تحلیل فرصت‌ها شامل رتبه‌بندی هر یک از مشخصه‌ها و موانع طرح راهبردی می‌شود که با چارچوب زمانی برای اجرا همراه است. رتبه‌بندی دارای دو قسمت عمده است:

- "قابل اجرا" مشخص می‌کند که مانع/مشخصه در توسعه طرح اجرایی، جزء/مورد قابل توجهی به شمار می‌آید،
- "غیرقابل اجرا" مشخص می‌کند که مانع/مشخصه در توسعه طرح اجرایی، جزء/مورد قابل توجهی به شمار نمی‌آید.

ماتریس خلاصه‌ای از تحلیل فرصت‌ها در جدول (۳-۷) ارایه شده و قابلیت اجرای هر مشخصه و مانع بالقوه برای ۱۶ سرویس با اولویت بالاتر مورد بررسی کلی قرار می‌گیرد.

"چارچوب زمانی برای اجرا" به ۳ دسته تقسیم می‌شود: کوتاه مدت (زود بازده)، میان مدت و بلند مدت. مشخصاتی که بیشترین تأثیر را بر چارچوب زمانی برآورده شده دارند، موانع شناخته شده اجرا هستند. خدمات کاربران و موانع اجرایی آنها به زمان بیشتری برای رفع و حذف موانع و در نتیجه اجرای خدمات نیاز دارند.

۱۶ سرویس ارایه شده به کاربران، چندین روند را منعکس می‌کنند که مهم و قابل توجهند:

- در همه موارد، اپراتورها/مالکان ذینفعان اصلی هستند، همان طور که در بسیاری از موارد تأمین‌کنندگان هستند و در اغلب موارد، مسافران می‌باشند، ارایه بیشترین خدمات به کاربران، دولت استانی و شهرداری‌ها را در بر می‌گیرد.
- بخش خصوصی در اغلب فعالیت‌های ارایه خدمات مشارکت می‌نمایند،

- فناوری‌ها معمولاً در دسترس هستند و بیشترین مورد استفاده شده در مانیتوریا، فناوری مربوط به ارتباط مرکز به حاشیه راه و حاشیه راه به وسیله‌نقلیه است،
  - در دسترس بودن مهارت‌های لازم برای پشتیبانی از فناوری‌های *ITS*, موضوع مهمی محسوب می‌شود. سطوح قابل قبول مهارت‌ها برای ۷ مورد از ۱۶ سرویس شناسایی شده‌اند،
  - با توجه به موانع، مهمترین جزء در اجرای پروژه‌های *ITS* تأمین بودجه است. این مانع در تحلیل *SWOT* و در برخی ارزیابی‌های خدمات کاربران مشخص شده‌اند. همچنین فقدان هماهنگی میان ادارات، مانع جدی به حساب می‌آید، چرا که اجرای *ITS* به تلاش‌های همیارانه نیازمند است،
  - موانع حقوقی نیز وجود دارند. به ویژه زمانی که بحث اینمی، پرداخت الکترونیکی و تبادل داده‌ها مطرح باشد.
- نتایج تحلیل فرصت‌ها برای بازنگری طرح خدمات کاربران مورد استفاده قرار گرفته‌اند و پایه‌ای برای طرح پیاده‌سازی فراهم می‌آورند.

مسفران	بیرونی هشکران / گروهای علاقمند خاص	از پیده‌گران و تأمین کنندگان بهداشتی	ایرانی ایرانی تجارتی / صنعتی	ادارات محترمی قانون	ماکان‌پذیرها	ذینفعان اصلی	مشخصه‌ها و موانع طرح راهبردی	جدول ۳-۷: تحلیل فرستاده.
•	•	•				۲-۸	مدیریت داده‌های بایگانی شده	
•	•	•			•	۱-۸	مدیریت شرایط زیست‌محیطی و آب و هوا	
•			•		•	۲-۷	جلوگیری از برخورد مبتنی بر زیرساخت	
•			•			۴-۶	مدیریت وسائل نقلیه امداد و نجات	
				•	•	۲-۶	برنامه ریزی مواد خطرناک و واکنش به حادثه	
				•	•	۴-۵	فرآیندهای اداری و سایل نقلیه تجاری	
				•	•	۲-۵	بازرسی خودکار ایمنی در حاشیه راه	
•			•	•	•	۱-۵	ترخيص الکترونیکی و سایل نقلیه تجاری	
•		•			•	۱-۴	خدمات پرداخت الکترونیکی	
•					•	۱-۳	مدیریت حمل و نقل عمومی	
•						۶-۲	هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار	
•			•		•	۵-۲	بهره‌برداری و نگهداری	
•			•	•	•	۴-۲	مدیریت شرایط زیست‌محیطی	
•			•	•	•	۲-۲	مدیریت حادثه	
•		•	•	•	•	۱-۲	کنترل ترافیک	
•			•		•	۱-۱	اطلاع‌رسانی مسافر	

بیش نصوصی	مؤسسات مشاور اینترنتی	دولت فدرال	مشارکت کنندگان در تحول پژوهه	مدیریت داده‌های بایگانی شده
•	•	•	•	مدیریت شرایط زیست‌محیطی و آب‌وهوای
•		•		جلوگیری از برخورد مبتنی بر زبرساخت
		•		مدیریت وسائل نقلیه امداد و نجات
		•		برنامه‌ریزی مواد خطرناک و واکنش به حادثه
		•	•	فرآیندهای اداری وسائل نقلیه تجاری
		•	•	بازرگانی خودکار اینمنی در حاشیه راه
•	•	•	•	ترخیص الکترونیکی وسائل نقلیه تجاری
•		•		خدمات پرداخت الکترونیکی
		•		مدیریت حمل و نقل عمومی
•		•	•	هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار
•		•	•	بهره‌برداری و نگهداری
		•	•	مدیریت شرایط زیست‌محیطی
•		•	•	مدیریت حادثه
		•	•	کنترل ترافیک
•		•	•	اطلاع‌رسانی مسافر

جدول ۳-۷: تحلیل فرصت‌ها. ((ادمه))



		●	●	●			مدیریت داده‌های بایگانی شده
		●	●	●			مدیریت شرایط زیست محیطی و آب و هوای
		●	●				جلوگیری از برخورد مبتنی بر زیرساخت
●				●			مدیریت وسائل نقلیه امداد و نجات
●				●			برنامه ریزی مواد خطرناک و واکنش به حادثه
		●		●	●		فرآیندهای اداری و وسائل نقلیه تجاری
		●	●	●	●		بازرگاری خودکار ایمنی در حاشیه راه
		●	●	●	●		ترخيص الکترونیکی وسائل نقلیه تجاری
●	●			●	●		خدمات پرداخت الکترونیکی
		●		●			مدیریت حمل و نقل عمومی
●	●	●		●	●		هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار
		●		●			بهره‌برداری و نگهداری
●	●	●		●	●		مدیریت شرایط زیست محیطی
		●		●			مدیریت حادثه
●				●			کنترل ترافیک
		●		●			اطلاع‌رسانی مسافر
							مشخصه‌ها و موانع طرح راهبردی
							جدول ۳-۷: تحلیل فرصت‌ها. (دامنه)
مسایل فنی	نایبریزی کاربر	مسایل تهیی	مسایل سازمانی	مالی پرور	باخته شده اجرایی	مهارت‌های در دسترسی	ملاحظات مربوط به بهره‌برداری و نگهداری خدمات ارائه شده

				مدیریت داده‌های بایگانی شده
	●		۲-۸	مدیریت شرایط زیست‌محیطی و آب و هوای
	●		۱-۸	جلوگیری از برخورد مبتنی بر زیرساخت
	●		۲-۷	مدیریت وسائل نقلیه امداد و نجات
	●		۴-۶	برنامه‌ریزی مواد خطرناک و واکنش به حادثه
	●		۴-۵	فرآیندهای اداری و سایل‌نقلیه تجاری
	●		۲-۶	بازرسی خودکار ایمنی در حاشیه راه
	●		۱-۵	ترخیص الکترونیکی و سایل‌نقلیه تجاری
	●		۱-۴	خدمات پرداخت الکترونیکی
	●		۱-۳	مدیریت حمل و نقل عمومی
	●		۶-۲	هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار
	●		۵-۲	بهره‌برداری و نگهداری
	●		۴-۲	مدیریت شرایط زیست‌محیطی
	●		۲-۲	مدیریت حادثه
	●		۱-۲	کترل ترافیک
	●		۱-۱	اطلاع‌رسانی مسافر
بلند مدت (۱۰-۸ سال)	میزان مدت (۷-۴ سال)	هر یاه مدت (۳-۰ سال)	اچمز	راهنمه ها و معونه طرح

جدول ۳-۷: تحلیل فرصت‌ها. (ادامه)

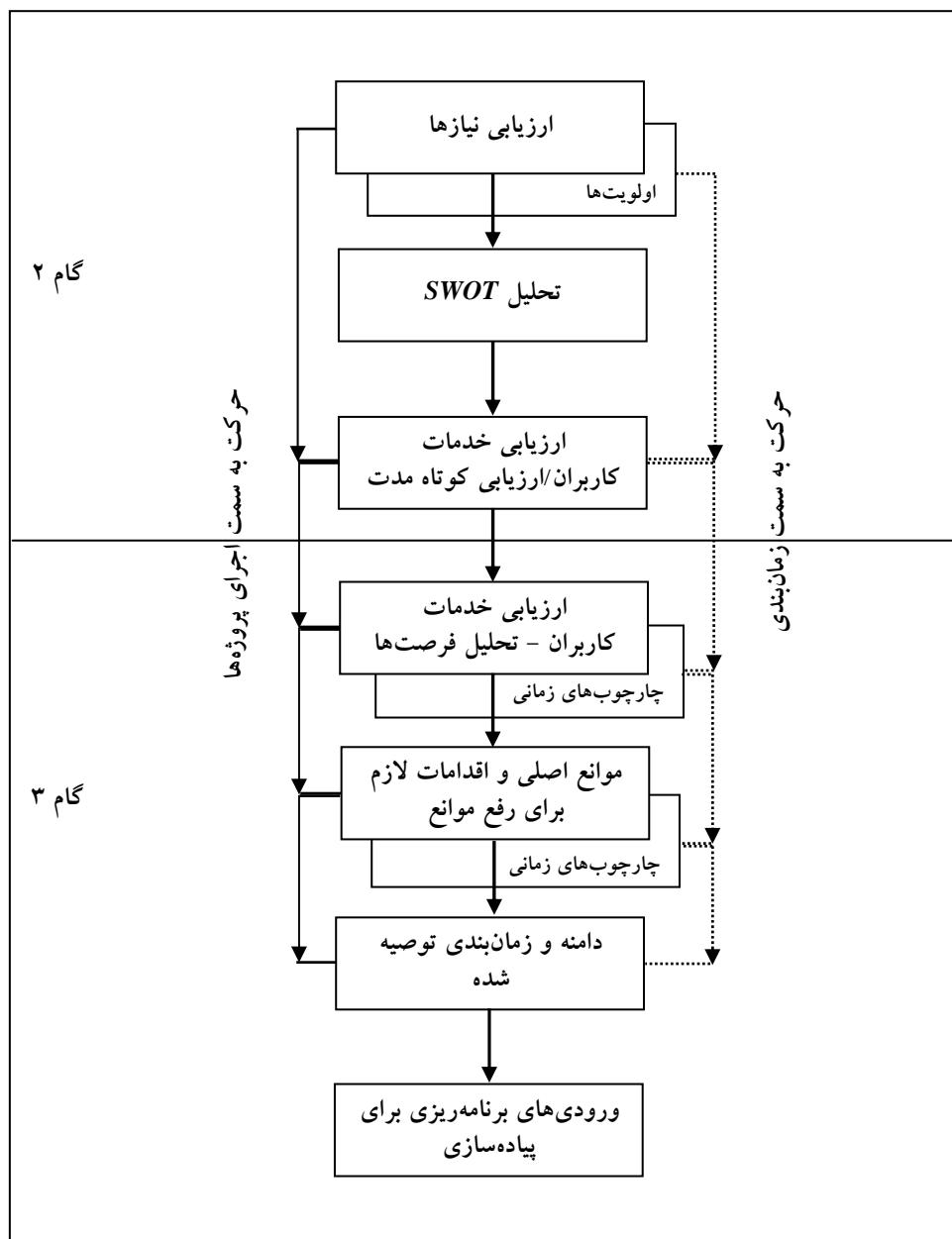
### ۳-۵-۲. بازنگری خدمات کاربر

توسعه طرح راهبردی در گام (۱) آغاز شد. در گام (۲) طرح، نیازها، دیدگاه و ارزیابی و انتخاب خدمات با اولویت بالاتر تشریح شدند. در گام (۳)، تحلیل فرصت‌ها، ذینفعان، مشارکت‌کنندگان در تحویل پروژه، دسترسی فناوری‌ها، موانع و اقدامات اتخاذ شده جهت رفع موانع بیان گردید. فرآیندهای گام (۲) و گام (۳) که در شکل (۱-۳) نشان داده شده، هماهنگی و جریان میان گام‌ها و تحلیل‌های مختلف را نشان می‌دهد. واضح است که پروژه‌های ITS بر اساس نیاز و از طریق کاربرد مناسب‌ترین خدمت آغاز می‌شوند.

فرآیند بازنگری پس از تحلیل فرصت‌ها به منظور بازبینی همه نتایج حاصل از تحلیل انجام می‌شود. این بازنگری به منظور تضمین هماهنگی میان هر گام و ارزیابی انتخاب خدمات کاربران صورت می‌پذیرد. زمان‌بندی اجرا باید بر اساس اولویت‌هایی که بر هر نیاز تعیین شده‌اند و ارزیابی‌های چارچوب زمانی باشد.

فرآیند بازنگری نشان داد که همه ۱۶ سرویس ارایه شده به کاربران برای اجرا در مانیتورا مناسب هستند و نیز مشخص کرد که چارچوب زمانی با اولویت‌هایی که نیازهای حمل و نقل تعیین می‌کنند، مطابقت دارد. چارچوب‌های زمانی، موانع بالقوه و فرصت‌های رفع این موانع را مدنظر قرار می‌دهند.

همزمان با تلاش برای پیشبرد طرح پیاده‌سازی، اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی برای هر یک از خدمات با اولویت بالاتر ارایه شده به کاربران مورد ارزیابی قرار می‌گیرند. در جدول (۳-۸)، این ملاحظات به طور خلاصه ارایه می‌شوند.

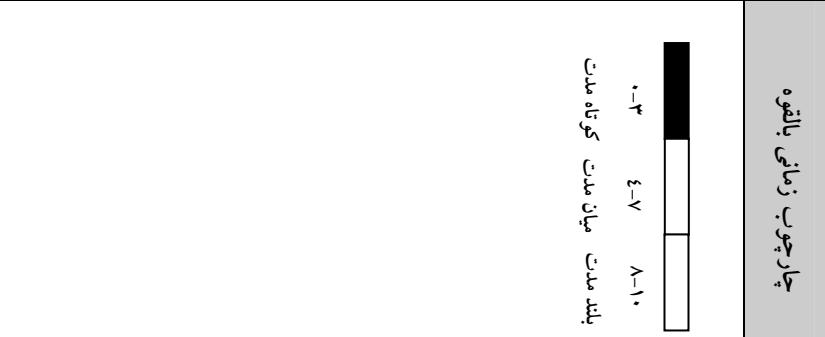


شکل ۳-۱: بازنگری خدمات کاربران.

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی باقوعه.

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی باقوعه
۱-۱. اطلاع‌رسانی مسافر	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فقط در همانگی میان‌داراهای،</li> <li>• قدردان سرمایه‌گذاری اولیه،</li> <li>• قدردان پایگاه مرکزی برای استناده از تجربیات و درس های آموخته شده از پیروزه پیاپیوت ایرو،</li> <li>• خلاصه در خدمات ارتباطات بسیار در مناطق برون‌شهری و دور افاده.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شناسایی یک نهاد حرفه‌ای برای حل مسایل، تعییر خدمات دولتی و حمل و نقل یا توریسم منابعی،</li> <li>• بلند مدت میان مدت کوتاه مدت</li> </ul>	

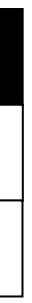
جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی بالقوه. (ادامه)

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی بالقوه
۱-۲. کنترل ترافیک	<ul style="list-style-type: none"> <li>سیستم‌های میدانی موجود</li> <li>مکان اسست به بسه</li> <li>روزرسانی به ایگزینتی</li> <li>کنترل کنندگان و در تیجه به</li> <li>تأمین بودجه اساسی نیاز داشته باشند،</li> <li>تدارکات مبتنی بر کالا می‌تواند در زمانیان تهیه شود</li> <li>در زمانیان تهیه شده نرم افزار اسخنست افزار پیچیده منجر به ایجاد مشکلاتی شود</li> <li>(مثل سیستم‌های کنترل ترافیک)،</li> <li>فقدان استاندارد صنعتی.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بررسی ادارات مقاضی</li> <li>خدمات در خصوص مسایل نسب این سیستم‌ها - اهمیت سایه‌گذاری بند مدت در مقابل هزینه کوتاه مدت،</li> <li>بهره‌مندی از تجربیات پژوهه پایلوت انجام شده در وینی پیگ،</li> <li>تضمین معیارهای عملکردی مناسب با توجه به مرایا سیستم.</li> </ul>	

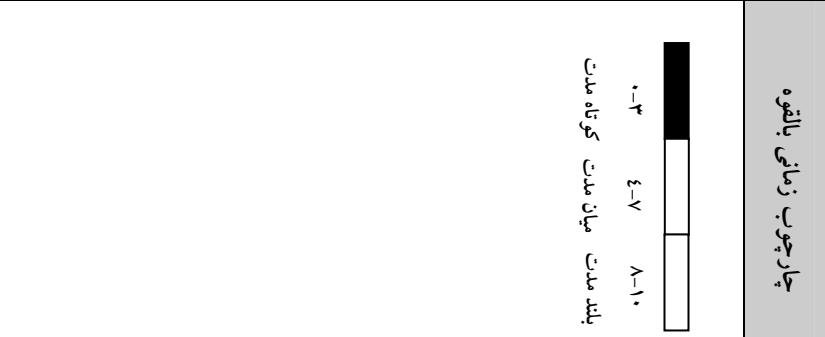
جدول ۳-۸ اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی بالقوه. (ادامه)

چارچوب زمانی بالقوه	اقدامات لازم برای رفع موافع	خدمات کاربران
 ۰-۷ ۸-۱۰ ۹-۱۱ ۱۰-۱۲ ۱۱-۱۳ ۱۲-۱۴ ۱۳-۱۵	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شناسایی یک اداره مسؤول برای حذف مسایل همراهانگی سازمانی، افزایش آگاهی در خصوص مزایای پلند مدت میان مدت کوتاه مدت</li> </ul>	۲. مدیریت حداده

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و پارچه‌بندی زمانی باقفوه. (ادامه)

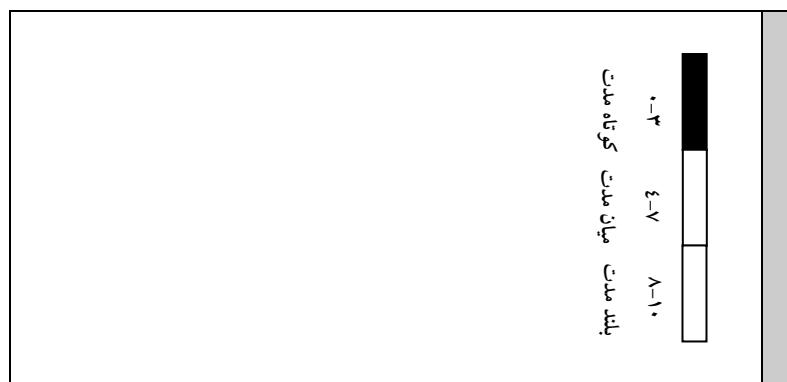
خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی باقفوه
۲-۴. مدلریت شسراپط زیست محیطی	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم سرمایه‌گذاری</li> <li>ضرورت تلاش دولت فدرال برای توسعه سیستم اطلاعات هواشناسی راه. پیگیری فعالیت‌های سرمایه‌گذاری/ مشاکرت فدرال از طریق برنامه‌های فعلی، مشاکرت فعال در کارگروه استانداردهای ARWIS</li> <li>تکیه بر نسآوری‌های در حال اجرای شهر وینی‌پگ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضرورت تلاش دولت فدرال برای توسعه سیستم اطلاعات هواشناسی راه. پیگیری فعالیت‌های سرمایه‌گذاری/ مشاکرت فدرال از طریق برنامه‌های فعلی، مشاکرت فعال در کارگروه استانداردهای ARWIS</li> <li>تکیه بر نسآوری‌های در حال اجرای شهر وینی‌پگ.</li> </ul>	 <p>۰-۳ ۴-۷ ۸-۱۰</p>

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی باقوه. (ادامه)

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی باقوه
۲-۵. بهره‌برداری و نگهداری	<ul style="list-style-type: none"> <li>• معرفی یک فناوری پیچیده برای فعالیت‌هایی بهره‌برداری و نگهداری،</li> <li>• مسؤولیت‌پذیری ادارت در صورت خرابی نگهداری،</li> <li>• بهره‌گیری از نوآوری‌های اخیر در سیستم‌ها،</li> <li>• نیاز به سرمایه‌گذاری زمینه تأمین بودجه برای کاهش استفاده از نمک در کانادا و تأمین خدمات بهتر برای مستثمریان در منیبوری.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• اجرای راهبرد وسیع تر برای شیک‌گیری مشاورکت‌های دولتی اختصاصی به منظور ارایه بلندمدت میان مدت کوتاه‌مدت</li> </ul>	
خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی باقوه

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب زمانی بالقوه (ادامه)

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی بالقوه
۲-۶. هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار	<ul style="list-style-type: none"> <li>زیرساخت موجبد ممکن است با الزامات سیستم مطابقت نداشته باشد،</li> <li>اجرای سیستم‌ها هریه‌بر است و صرفه جویی‌های مقیاس استفاده نمایند،</li> <li>برای فرآیندهای اعمال جرمیمه ایجاد امکان جبران هرزنی‌ها با به حمایت نیاز دارد،</li> <li>موردم ممکن است اعمال قانون تولید در آمد،</li> <li>اعمال قانون از طریق الکترونیکی را به عنوان یک عکس‌برداری و هشداردهی راهبرد تولید در آمد تلقی کنند.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>شهرداری‌ها و استانداری‌ها می‌توانند از تدارکات مشترک برای پیوشره بردن از بلند مدت میان مدت کوتاه مدت</li> </ul>	

چارچوب زمانی بالقوه	اقدامات لازم برای رفع موافع	خدمات کاربران	موافع کلیدی
	<p>• تأکید بر اهمیت مرایای استفاده از یک جایگزین مدرن برای خودروی شخصی، بلند مدت میان مدت کوتاه مدت</p>	<p>۱-۳۰. مدیریت حمل و نقل عمومی</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• اجرای سیستم‌ها هرینشه بر است و بهره‌داری آنها نیازمند وضعیت تجارتی قدرتمندی باشد.</li> <li>• بهره‌گیری از نسآوری های اخیر برای بهبود خدمات مشتری و مسکن است مسایل مریوط به حریم خصوصی کاهش انتشار گازهای آلینده از وسایل تغییه، کارمندان بخش حمل و نقل عمومی مطرح باشد.</li> </ul>	<p>چارچوب زمانی بالقوه</p>

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی بالقوه. (ادامه)

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی بالقوه.

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی بالقوه
۱-۴ خدمات پرداخت الکترونیکی	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نیاز به حمایت برای انجام فرآیندها، شروع، مشارکت مردم و نهادهای انسانی</li> <li>• نیاز به سرمایه‌گذاری انسانی اویله، خصوصی، مشارکت در نوآوری‌های شبکه</li> <li>• حزبیم خصوصی و مالکیت معنوی، هوشمند مانیتوریا.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دستیابی به بودجه دولتی برای انجام فرآیندها، شروع، مشارکت مردم و نهادهای انسانی</li> <li>• بلند مدت میان مدت کوتاه مدت</li> </ul>	

جدول ۳-۸۰ اقدامات کلیدی و پارچه‌های زمانی بالقوه. (ادمه)

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی باقیه
۵-۲. بازرسی خودکار ایمنی در حاشیه راه	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم فهم کاربردها و توانایی‌ها، پیاسپلی دزک رفتار تعیین‌آمیز</li> <li>• شرکت‌هایی حمل و نقلی خاص، پذیرش فناوری.</li> <li>• توجه به اینکه صنعت بیش از حد تابع نظم و مقررات است.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فعالیت‌های اطلاع‌رسانی برای برسی مسایل مرسوط به</li> <li>• پلند مدت میان مدت کوتاه مدت</li> </ul>	

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی باقیه. (ادامه)

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی باقیه (ادامه)

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی باقیه
۵-۴. فرآیندهای اداری وسایل تعییه تجاری	<ul style="list-style-type: none"> <li>• کاربردهای میان‌حرزهای به همراهی و ساختارهای گزارش دهنی مشترک نیاز دارند.</li> <li>• بخش مرکزی ارائه مجوز به همراهنگی ادارات و بخش‌های مختلف نیاز دارد.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• در نظر گرفتن یک نهاد مسئول برای حل مسائل سازمانی اداری،</li> <li>• تنظیم قراردادهای مربوط به تمکن بلند مدت میان مدت کوتاه مدت</li> </ul>	

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی بالقوه
۶-۲. برنامه‌ریزی موارد خطرساک و پاسگوگری به حداده	<ul style="list-style-type: none"> <li>• به اشتراک گذاشتن اطلاعات و امروزش ادارات مسؤول برای برآوردهای عملیات واکنش در برابر حادثه در رابطه با تفتش برای زمینه <i>ITS</i></li> <li>• عدم حضور پرسنل اختصاصی به حداده</li> <li>• کشول در محل وقوع حداده،</li> <li>• به اشتراک گذاشتن اطلاعات و امروزش ادارات مسؤول برای برآوردهای عملیات واکنش در برابر حادثه در رابطه با تفتش پلند مدت میان مدت کوتاه مدت</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• آموزش ادارات مسؤول برای برآوردهای عملیات واکنش در برابر حادثه در رابطه با تفتش پلند مدت میان مدت کوتاه مدت</li> <li>• ۰-۷</li> <li>• ۸-۱۰</li> <li>• ۴-۳</li> </ul>	چارچوب زمانی بالقوه

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌هایی زمانی بالقوه. (ادامه)

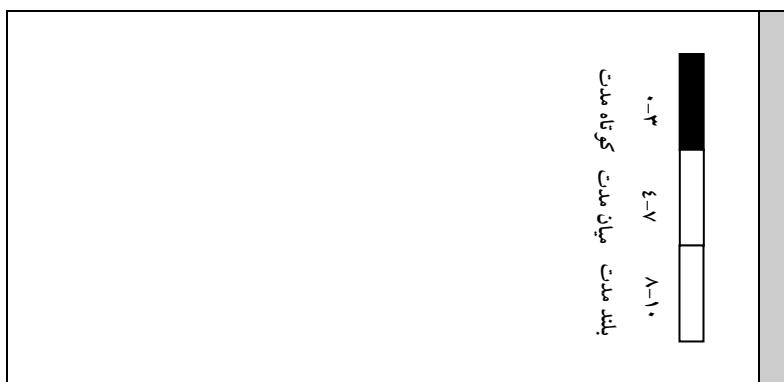
جدول ۳-۸ اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی باقوه. (ادامه)

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی باقوه
۱-۴. مدیریت وسایل تقلیله امداد و نجات	<ul style="list-style-type: none"> <li>نیاز شدید به تجهیزات میدانی هم در حاشیه راه و هم در وسایل تقلیله امداد و خدمات،</li> <li>بالقوه برای تأکید بر بودجه خدمات اضطراری،</li> <li>تووجه به پروره پایلوت همراه با نجات،</li> <li>عملکرد متفاصل سیستمها،</li> <li>علام محضور پرسنل راهنمایی وینی پیگ،</li> <li>استحصالی برای واکنش به حادثه.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ارتفاعی ITS به عنوان یک راهبرد بالقوه برای تأکید بر بودجه خدمات اضطراری،</li> <li>بلند مدت میان مدت کوتاه مدت</li> </ul>	

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی بالقوه. (ادامه)

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی بالقوه
۷-۲. اجتناب از برخورد مبتنی بر زیرساخت	<ul style="list-style-type: none"> <li>راه‌های بروز شهری و دور افتاده</li> <li>توجیه نژاری‌ها در خصوص یوگیجه و اولویت‌بندی</li> <li>تعیین فرآیندهای کارآمد برای تأسیسات،</li> <li>مکنن است برای حجم کم ترافیک مشکل باشد.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>بندهدت میان مدت کوتاه مدت</li> <li>۰-۳</li> <li>۴-۷</li> <li>۸-۱۰</li> <li>۰-۳</li> </ul>	چارچوب زمانی بالقوه

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و چارچوب‌های زمانی باقوه. (ادامه)

چارچوب زمانی باقوه	اقدامات لازم برای رفع موافع	موافع کلیدی	خدمات کاربران
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● شروع پژوهه پایلوت شامل مشارکت خصوصی / دولتی یا مشارکت دولتی / دولتی، تعامل با دانشگاه‌ها و دانشکده‌ها در رابطه با سرمایه‌گذاری مستشرک و حمایت فنی،</li> <li>● تعیین یک گروه کاری برای بحث و بررسی در خصوص فرمت داده‌ها و اشتراک‌گذاری آنها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● تمکن داده‌ها، پرنسپس مسلط برون‌شهری ممکن است به لحاظ مالی برآک توچیه جسم کم ترافیک مشکل باشد، فقدان انگیزه برای جذب منحصص یا مالک.</li> </ul>	<p>۱-۸. مدیریت داده‌های هرشناسی و زیست‌محیطی</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● تمکن داده‌ها، پرنسپس مسلط برون‌شهری ممکن است به لحاظ مالی برآک توچیه جسم کم ترافیک مشکل باشد، فقدان انگیزه برای جذب منحصص یا مالک.</li> </ul>

جدول ۳-۸: اقدامات کلیدی و پارچه‌بندی زمانی بالقوه.

خدمات کاربران	موانع کلیدی	اقدامات لازم برای رفع موانع	چارچوب زمانی بالقوه
۸-۸. مدیریت داده‌های اطلاعات، باگانی شده	<ul style="list-style-type: none"> <li>• فقدان دانش در خصوص ارزش خاصی از داده‌ها،</li> <li>• تعیین کارگروه برای بحث در تسلیک داده‌ها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• انجام پژوهه پایلورت برای نسخه</li> <li>• تعیین کارگروه برای بحث در پلند مدت میان مدت کوتاه مدت</li> </ul>	 <p>۰-۳ ۴-۷ ۸-۱۰</p>

### ۳-۵-۳. دامنه و زمان‌بندی توصیه شده

از طریق فرآیند بازبینی و بازنگری طرح خدمات کاربر و تحلیل‌های مربوطه، مقایسه‌ای در زمینه خدمات کاربران صورت گرفت. بر اساس این خلاصه کلی رده‌بندی‌ها، در خصوص زمان‌بندی پیشنهادی پیاده‌سازی خدمات کاربر تصمیم‌گیری می‌شود.

با توجه به چارچوب‌های زمانی، یازده پروژه با بازدهی کوتاه مدت شناسایی شدند. تمرکز بر تعداد محدودی پروژه‌های زود بازده از چند منظر راهبردی است. شروع همزمان چندین پروژه، توانایی ذینفعان منطقه‌ای برای تمرکز بر مسایل اجرایی شامل تأمین بودجه، مشارکت، مهارت‌ها و مسایل حقوقی که باید مورد بررسی و ارزیابی قرار گیرند را تضعیف می‌نماید. اگر توجه کافی به پروژه‌های کمتری معطوف شود، شанс موفقیت بیشتر می‌گردد. خدمات کاربران شناسایی شده برای اجرای پروژه‌های زود بازده عبارتند از:

- ۱-۱. اطلاع‌رسانی مسافر،
- ۱-۲. کترول ترافیک،
- ۲-۴. مدیریت شرایط زیست‌محیطی،
- ۲-۵. بهره‌برداری و نگهداری،
- ۶-۲. هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار،
- ۳-۱. مدیریت حمل و نقل عمومی،
- ۴-۱. پرداخت الکترونیکی،
- ۵-۱. ترخیص الکترونیکی و سایل‌نقلیه تجاری،
- ۴-۴. فرآیندهای اداری و سایل‌نقلیه تجاری،
- ۷-۲. اجتناب از برخورد مبتنی بر زیرساخت،
- ۸-۱. مدیریت داده‌های هواشناسی و زیست‌محیطی.

این خدمات معرف پروژه‌هایی هستند که برای شروع با چالش‌هایی مواجه می‌باشند، ولی نسبت به دیگر خدمات با چالش‌های کمتری رو برو هستند. در تحلیل فرصت‌ها، یازده خدمت؛ کوتاه مدت (اجرا از صفر تا سه سال) و هفت خدمت؛ میان مدت

(اجرا از چهار تا هفت سال) در نظر گرفته می‌شوند. در ادامه، خلاصه‌ای از علل تأخیر در اجرای هفت خدمت باقیمانده با اولویت بالاتر می‌آید.

#### - مدیریت حادثه (۲-۲)

اگر چه مزایای اجرای این سرویس قابل توجه هستند، این پیروزه به عنوان یک پیروزه زود بازده از سوی ذینفعان در نظر گرفته نمی‌شود.

#### - بازرسی خودکار اینمنی در حاشیه راه (۲-۵)

این سرویس به شدت به تدارک تجهیزات و پذیرش اپراتورهای تجاری وابسته است. روند پذیرش کند و هزینه‌های بالای شروع پیروزه، اجرای گسترده این پیروزه را با تأخیر مواجه می‌سازد.

#### - برنامه‌ریزی مواد خطرناک و واکنش به حوادث (۲-۶)

تأکید بیشتری بر آمادگی و واکنش به حادثه در سال‌های گذشته بوده است. با این وجود، یک پیروزه زود بازده خاص شناسایی نشده است. با توجه به گفتگوهای به عمل آمده با پرسنل خدمات امداد و نجات، مشخص شد که بسیاری از نوآوری‌ها در حال حاضر پیگیری می‌شوند.

#### - مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات (۶-۴)

مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات بر تعداد سیستم‌های چراغ‌های راهنمایی و کارکردهای هدایت پویای مسیر اتکا دارد.

#### - مدیریت داده‌های بایگانی شده (۲-۸)

مدیریت داده‌های بایگانی شده به شدت با مدیریت داده‌های هواشناسی و زیست محیطی (۱-۸) مرتبط است. پیشنهاد می‌شود که بر توسعه استانداردها و روش‌های جمع‌آوری داده‌ها و پروتکل‌ها تمرکز شود.

چارچوب‌های زمانی توصیه شده در بالا با توسعه طرح پیاده‌سازی ادغام می‌شوند.



۴

گام چهارم: چارچوب کاری برنامه ITS



## ۴-۱. مقدمه

گام بعدی در فرآیند برنامه‌ریزی حمل و نقل، تعریف برنامه *ITS* بر اساس تعیین و ارزیابی نیازهای کارکردی برای هر کدام از خدمات کاربران که متناسب با نیازهای حوزه مورد مطالعه است، می‌باشد. گام (۴)، کاربردی از طرح معماری *ITS* برای کمک به تعریف برنامه *ITS* می‌باشد که بدین وسیله انجام می‌شود:

- تعریف نیازهای کارکردی مربوط به خدمات کاربران که مختص استان هستند،
  - شناسایی فناوری‌های در دسترس که به بررسی این نیازها می‌پردازند،
  - تعریف خدمات فرعی ارایه شده به کاربران و کاربردهای مربوط به فناوری‌ها.
- خدمات کاربران، *ITS* را بر حسب گروههای خدمات تعریف می‌کند. طرح معماری *ITS*، خدمات کاربران را بر حسب آنچه که آنان قرار است برای کاربر نهایی انجام دهند، تعریف می‌کند. محدوده وسیعی از کاربران در نظر گرفته می‌شود که شامل مسافران و اپراتورهای انواع مختلف سیستم‌ها می‌گردد. کاربرد مفهوم خدمات کاربران موجب تسهیل

شناسایی خدمات سطح بالا می‌شود که برای پرداختن به مشکلات و نیازهای شناخته شده به کار خواهد رفت.

در طرح معماری ITS، خدمات کاربران به زیر مجموعه‌هایی تقسیم می‌شوند. این زیر مجموعه‌ها برای تشریح کامل‌تر محدوده خدمات ارایه شده توسعه یافته‌اند. علاوه بر این، خدمات فرعی می‌توانند به طور مستقیم در برآوردن نیازهای شناسایی شده مؤثر واقع شوند. تعاریف ارایه شده برای خدمات اصلی و فرعی کاربران در این گزارش از طرح معماری ITS برای کانادا آورده شده و برای انعکاس اولویت‌ها، نیازها و شرایط استان مانیتوبا اصلاح گردیده است.

تعریف ارایه شده برای خدمات کاربران و خدمات فرعی در این قسمت اساساً باید بر اساس ویژگی‌های حوزه مورد نظر باشند. اما باید به منظور انعکاس اولویت‌ها و نیازها ویرایش شوند.

پیش‌بینی می‌شود که ذینفعان خاص در استان به خدمات خاص یا مجموعه‌ای از خدمات مرتبط علاقه بیشتری داشته باشند. این قسمت از تحقیق به عنوان یک ابزار قابل قبول برای ذینفعان یا شرکت‌کنندگان در پروژه به منظور تأمین آن دسته از خدمات مورد توجه‌شان به کار می‌رود.

#### ۴-۱. مفاد

مابقی تعریف برنامه ITS به قسمت‌های زیر تقسیم می‌شود که توضیح مختصری راجع به هر یک ارایه می‌گردد:

- نیازهای کارکردی (بخش ۲-۴): این قسمت، الزامات کارکردی را برای هر یک از خدمات ITS که قبلًا برای حوزه مورد نظر مهم تعیین شده‌اند، تعریف می‌کند.
- فناوری‌های در دسترس (بخش ۳-۴): این بخش، خلاصه‌ای از فناوری‌های گوناگونی که می‌توانند کارکردهای عنوان شده در بخش ۲ را اجرا نمایند، ارایه می‌کند.

- خدمات فرعی (بخش ۴-۴): این بخش، اصلاحات بیشتر در زمینه خدمات کاربران مربوط به نیازهای بازار را عنوان می‌کند.  
برای کمک به تفسیر اصطلاحات فنی ذکر شده در این گزارش، واژه‌نامه لغات در پیوست (خ) ارایه شده است.
- بحث‌های تفصیلی مربوط به فناوری‌های در دسترس که در بخش (۴-۳) ذکر شده، در پیوست (د) ارایه گردیده‌اند.

#### ۴-۲. نیازهای عملکردی طرح بازیبینی شده خدمات کاربران

طرح معماری ITS برای کانادا، ۳۵ سرویس را معرفی می‌نماید. این خدمات مشخص می‌کنند که ITS چه کارهایی باید برای پاسخگویی به نیازها انجام دهد. گستره وسیعی از کاربران شامل مسافران و اپراتورهای سیستم‌ها باید مشخص شوند. تعاریف خدمات کاربران با تعیین خدمات سطح بالا که برای رفع نیازها و مشکلات شناخته شده ارایه می‌شوند، به برنامه‌ریزی پروژه کمک می‌کنند.

در گام (۲) و گام (۳) پروژه، ۱۶ سرویس ارایه شده به کاربران معرفی گردیده‌اند. بخش‌های بعدی قابلیت کارکردی هر یک از این خدمات را بیان می‌کنند. قابلیت کارکردی هر یک از خدمات بر اساس عناوین زیر تعریف می‌گردد:

- نظارت،
- پردازش داده‌ها،
- کنترل،
- اطلاع‌رسانی مسافر،
- ناوبری،
- حسگرهای درون‌وسیله‌ای،
- ارتباطات.

#### ۴-۲-۱. اطلاع‌رسانی مسافر (خدمات کاربر ۱-۱)

خدماتی تحت عنوان اطلاع‌رسانی مسافران، اطلاعاتی را برای مسافران فراهم می‌کند که به آنها در انتخاب نوع وسیله‌نقلیه و مسیر کمک می‌نماید. اطلاعات راجع به مدهای مختلف حمل و نقل و سایر منابع اطلاعاتی جمع‌آوری شده و به مسافران پیش از سفر یا حین سفر عرضه می‌گردد. حوزه‌های کارکردی زیر برای پشتیبانی از این سرویس لازمند:

- نظارت: اطلاعات مسافران باید برای مجموعه‌ای از اطلاعات پیرامون شرایط ترافیکی، شرایط راه، حمل و نقل عمومی، اطلاعات پارکینگ و عوارض، شرایط آب و هوایی را در برگیرد.
- پردازش داده‌ها: اطلاعات مسافران باید داده‌های مربوط به نظارت و کنترل را از منابع مختلفی گردآوری کرده و در یک پایگاه اطلاعاتی مشترک یکپارچه نمایند. الگوریتم‌ها، داده‌ها را به منظور برآورد شرایط ترافیکی، شرایط راه، خدمات حمل و نقل عمومی، مدیریت پارکینگ، اطلاعات مربوط به قیمت‌گذاری و ... به صورت به هنگام ارزش‌گذاری می‌کنند.
- ارتباطات: برای اطلاع‌رسانی به مسافران در حین سفر باید ناحیه وسیعی پوشش داده شود. ارسال و دریافت اطلاعات برای مسافر در حال سفر از طریق سیستم‌های ارتباطی بی‌سیم با پهنانی باند کوتاه صورت می‌گیرد. ارسال و دریافت اطلاعات پیش از سفر با کمک سیستم‌های ارتباطی سیم‌دار با پهنانی باند عریض انجام می‌شود.

#### ۴-۲-۲. کنترل ترافیک (خدمات کاربر ۱-۲)

سرویس کنترل ترافیک، ترافیک خیابان‌ها و راه‌ها را مدیریت می‌کند. همچنین کنترل سیستم‌هایی نظیر سیستم‌های چراغ راهنمایی، سیستم‌های سازگار کنترل ترافیک و

تکنیک‌های کنترل ترافیک آزادراه مثل کنترل خط عبوری و تنظیم جریان ورودی به آزادراه در ساعت اوج را شامل می‌شود.

- نظارت: کنترل ترافیک باید به صورت مجموعه‌ای از داده‌های شرایط ترافیک و راهها با استفاده از حسگرهای وضعیت راه، حسگرهای شرایط زیست‌محیطی و سایر تجهیزات نظارتی مثل پایش ویدیویی فراهم آید.
- پردازش داده‌ها: کنترل ترافیک باید امکان پردازش داده‌ها برای:
  - وسائل ارتباطی ثابت،
  - پیش‌پردازش و اعتبارسنجی داده‌ها،
  - الگوریتم‌های پردازش برای پایش محیط ترافیک و شرایط راه، شناسایی و بررسی حوادث و مدیریت ترافیک راههای شریانی را فراهم آورد.
- راهبردهای کنترلی: کنترل ترافیک باید راهبردهای کنترلی را به منظور حمایت از بهره‌برداری روزانه و مدیریت حوادث فراهم نماید و باید شامل این موارد شود:
  - ۱ - کنترل راهها،
  - ۲ - کنترل ترافیک منطقه‌ای.
- اطلاع‌رسانی مسافر: کنترل ترافیک باید انتشار اطلاعات ترافیکی به رانندگان و وسائل نقلیه با استفاده از تجهیزات جاده‌ای و به کاربران و تأمین‌کنندگان خدمات اطلاع‌رسانی برای توزیع اطلاعات به گستره وسیع‌تری از مسافران در حال سفر و در حال برنامه‌ریزی برای سفر حمایت نماید.
- ارتباطات: سیستم‌های ارتباطی بی‌سیم و سیم‌دار دوسویه ممکن است برای پشتیبانی از ابزارهای مختلف به کار رفته در این سرویس مورد استفاده قرار گیرند. سیستم‌های ارتباطی دوسویه با پهنه‌ای باند کوتاه برای برقراری ارتباط میان مرکز کنترل و تجهیزات میدانی به کار گرفته می‌شوند. سیستم‌های ارتباطی

با پهنانی باند عریض برای انتقال داده‌های ویدیویی مورد نیازند. برای انتقال داده‌های ویدیویی و داده‌های دیجیتال میان مراکز کنترل به شبکه‌های پرسرعت نیاز می‌باشد.

#### ۴-۳. مدیریت حوادث (خدمات کاربر ۲-۲)

سرویس مدیریت حادثه باعث افزایش قابلیت‌های کنترل و پایش ترافیک برای شناسایی حوادث، تنظیم اقدامات واکنشی و حمایت از شروع و ادامه هماهنگی میان این اقدامات می‌گردد.

- نظارت: مدیریت حادثه باید تجهیزات ناظری استفاده شده در سرویس کنترل ترافیک را برای مجموعه‌ای از شرایط ترافیک و شرایط راه با استفاده از حسگرهای شناسایی وضعیت راه، حسگرهای محیطی و سایر تجهیزات ناظری به کار گیرد.
- پردازش داده‌ها: مدیریت حادثه باید قابلیت‌های شناسایی حادثه ذکر شده در سرویس کنترل ترافیک را برای شناسایی حادثه مورد استفاده قرار دهد. فرآیندهای خودکار باید برای آغاز و مدیریت پاسخگویی به محل وقوع حادثه به کار روند.
- راهبردهای کنترلی: مدیریت حادثه باید مدیریت هم حوادث برنامه‌ریزی شده و هم حوادث برنامه‌ریزی نشده را به گونه‌ای مدیریت کند که حداقل تأثیر را بر شبکه حمل و نقل و ایمنی مسافر داشته باشد. واکنش به حادثه ممکن است شامل هماهنگی با مدیریت موارد اضطراری، اصلاحات راهبرد کنترل ترافیک و انتشار اطلاعات به کاربران تحت تأثیر باشد.
- اطلاع‌رسانی مسافر: مدیریت حادثه باید:
  - با سایر مراکز مدیریت ترافیک و مدیریت موارد اضطراری، نهادهای خدمات هواشناسی و ... هماهنگی کند،

– اطلاعات ترافیکی را به رانندگان و وسایل نقلیه با استفاده از تجهیزات جاده‌ای منتقل کند،

– اطلاعات ترافیکی را به کاربران و تأمین‌کنندگان خدمات اطلاع‌رسانی برای اهداف برنامه‌ریزی پیش از سفر و حین سفر منتقل کند.

- ارتباطات: سیستم‌های ارتباطی بی‌سیم و سیم‌دار دوسویه ممکن است برای حمایت از تجهیزات مختلف به کار رفته برای این سرویس مورد استفاده قرار گیرند. سیستم‌های ارتباطی دوسویه با پهنه‌ای باند کوتاه برای برقراری ارتباط میان مرکز کنترل و تجهیزات میدانی به کار می‌روند. سیستم‌های ارتباطی با پهنه‌ای باند عریض برای انتقال داده‌های ویدیویی مورد استفاده قرار می‌گیرند. برای انتقال داده‌های دیجیتال و داده‌های ویدیویی بین مرکز کنترل و سیستم مدیریت موارد اضطراری، شبکه‌های پرسرعت مورد نیازند. سیستم‌های ارتباطی بی‌سیم در مناطق برون‌شهری برای شناسایی و پاسخگویی به حوادث مورد نیاز می‌باشند.

#### ۴-۲-۴. مدیریت شرایط زیست‌محیطی (خدمات کاربر ۲-۴)

خدمات کنترل و پایش شرایط زیست‌محیطی به جمع‌آوری و پردازش اطلاعات هواشناسی راه برای بهینه‌سازی عملیات نگهداری زمستانی می‌پردازد. به علاوه، اطلاعات آب و هوای راه‌ها و پیش‌بینی‌ها، داده‌های ورودی را برای سایر خدمات مانند مدیریت ترافیک و اطلاع‌رسانی مسافران به منظور افزایش ایمنی و کارایی شبکه فراهم می‌کنند.

- نظارت: در مدیریت شرایط زیست‌محیطی از حسگرهای ثابت در جاده‌ها و حاشیه راه‌ها به منظور تأمین اطلاعات راجع به شرایط آب و هوایی راه‌ها استفاده می‌شود. اطلاعات شرایط راه ممکن است شامل میزان رطوبت و دمای روسازی شود. اطلاعات شرایط آب و هوایی ممکن است شامل میزان بارش

باران و برف، دما، جهت و سرعت وزش باد و مهگفتگی شود. سایر خطرات زیستمحیطی نظیر گلرود و آتشسوزی ممکن است در مسیرها و محلهای خاص به وقوع پیوندند.

- پردازش داده‌ها: در مدیریت شرایط زیستمحیطی باید داده‌های محیطی به منظور شناسایی و پیش‌بینی خطرات زیستمحیطی تحلیل شوند. تحلیل این نوع داده‌ها به نگهداری مؤثرتر زمستانی راه، ارایه توصیه‌های لازم به مسافران، بهبود مدیریت عملیات امداد و نجات و واکنش به حوادث و حمایت از هشداردهی در خصوص موقعیت‌های خاص به رانندگان کمک می‌نماید. داده‌های محیطی ممکن است از تجهیزات نظارتی، خدمات ملی هواشناسی و هوانوردی و ... به دست آیند.
- راهبردهای کترلی: مدیریت شرایط زیستمحیطی باید کارایی عملیات برف‌رویی و مواد یخ‌زدا و ضد یخ را از طریق پیش‌بینی شرایط آب‌وهوا و پایش شرایط راه افزایش دهد.
- اطلاع‌رسانی مسافر: سرویس مدیریت شرایط زیستمحیطی باید اطلاعات مربوط به خطرات زیستمحیطی را از طریق برقراری ارتباط با سیستم‌های مدیریت ترافیک، سیستم‌های اطلاع‌رسانی مسافر و تأمین‌کنندگان خدمات اطلاع‌رسانی منتشر کند. مدیریت شرایط زیستمحیطی باید از تجهیزات علامت‌دهی نصب شده درون وسیله‌نقلیه برای اطلاع‌رسانی به اپراتورهای وسایل نقلیه نگهداری استفاده نماید. تجهیزات علامت‌دهی درون وسیله‌ای می‌توانند از فناوری‌های اطلاع‌رسانی صوتی، تصویری و لمسی بهره گیرند.
- حسگرهای درون وسیله‌ای: در مدیریت شرایط زیستمحیطی باید از حسگرهای نصب شده در وسایل نقلیه نگهداری برای کترول و ارایه گزارش در خصوص عملکرد مواد یخ‌زدا و ضد یخ استفاده شود.

- ارتباطات: برقراری ارتباطات دوسویه بی‌سیم و سیم‌دار با پهنانی باند کوتاه بین تجهیزات میدانی و مرکز مدیریت ترافیک لازم است. ارتباطات دوسویه بی‌سیم با پهنانی باند عریض ممکن است برای برقراری ارتباط با وسایل نقلیه نگهداری مورد استفاده قرار گیرد.

#### ۵-۲-۴. نگهداری و بهره‌برداری (خدمات کاربر ۵)

خدمات بهره‌برداری و نگهداری، منابع لازم برای مدیریت عملیات نگهداری و بهره‌برداری ناوگان وسایل نقلیه و تجهیزات، پایش و مدیریت جریان ترافیک در محوطه کارگاه را در اختیار ادارات راه و پیمانکاران قرار می‌دهد.

- نظارت: بهره‌برداری و نگهداری باید:
  - اطلاعات آب و هوایی به دست آمده از سرویس مدیریت شرایط زیست‌محیطی را به کار گیرد،
  - موقعیت وسایل نقلیه نگهداری (برفروب‌ها و کامیون‌های پخش نمک / ماسه) وضعیت وسایل نقلیه و اطلاعات به دست آمده از حسگرها (حسگرها زیست‌محیطی یا سنجش وضعیت راه) را کنترل نماید،
  - حسگرها حاشیه راه را برای پایش ترافیک در مجاورت محدوده کارگاه مورد استفاده قرار دهد.
- پردازش داده‌ها: در بهره‌برداری و نگهداری باید اطلاعات موجود و بایگانی شده در زمینه عملیات نگهداری به منظور تأمین تخصیص‌های لازم برای عملیات نگهداری پردازش شوند.
- راهبردهای کنترلی: بهره‌برداری و نگهداری باید المان‌های حاشیه راه را به منظور کنترل ترافیک در مجاورت منطقه کارگاه به کار برد.
- اطلاع‌رسانی مسافر: بهره‌برداری و نگهداری باید امکان تبادل اطلاعات میان راننده وسایل نقلیه نگهداری و راهسازی با مرکز بهره‌برداری را فراهم آورد.

- ارتباطات: برقراری ارتباطات دوسویه بی سیم و سیم دار با پهنانی باند کوتاه میان تجهیزات میدانی و مرکز مدیریت ترافیک لازم است. ارتباطات دوسویه بی سیم با پهنانی باند عریض ممکن است برای برقراری ارتباط با وسایل نقلیه نگهداری مورد استفاده قرار گیرد.

#### ۴-۲. هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار

سیستم خودکار هشداردهی و اعمال قانون دینامیک امکان هشداردهی به وسایل نقلیه یا رانندگان در خصوص خطرات قریب الوقوع و اعمال الکترونیکی قوانین و مقررات ترافیکی را فراهم می آورد.

- نظارت: هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار باید وضعیت وسایل نقلیه، شرایط آب و هوایی راه، وضعیت روسازی راه، شرایط ترافیکی و وجود احتمالی موانع و حیوانات در جاده ها را کنترل نماید.
- پردازش داده ها: هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار باید:
  - داده های نظارتی را به منظور آگاهی رانندگان در خصوص شرایط خطرناک (حضور حیوانات در جاده) پردازش کند،
  - داده های مربوط به وضعیت چراغ راهنمایی و وسیله نقلیه (دوربین های ثبت تخلف عبور از چراغ قرمز) را برای اهداف اعمال قانون پردازش نماید.
- راهبردهای کترلی: سیستم خودکار هشداردهی و اعمال قانون دینامیک باید به صورت خودکار، محدودیت های سرعت را با توجه به وضعیت جاده تغییر دهند و نیز این محدودیت ها را اعمال نمایند.
- اطلاع رسانی مسافر: هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار باید اطلاعات و هشدارها را با استفاده از تابلوهای دینامیک پیام رسان به کاربران راه منتقل نمایند.

- ارتباطات: سیستم‌های ارتباطی دوسویه بی‌سیم و سیم‌دار ممکن است برای پشتیبانی از تجهیزات مختلف به کار رفته در این سرویس مورد استفاده قرار گیرند. اغلب داده‌های نظارتی می‌توانند از راه دور در حاشیه جاده برای کاهش الزامات مربوط به برقراری ارتباط مورد پردازش قرار گیرند.

#### (۱-۳) خدمات کاربر ۷-۲. مدیریت حمل و نقل عمومی

سرویس مدیریت حمل و نقل عمومی از کارکردهای برقراری ارتباط و مسیریابی مدهای مختلف حمل و نقل عمومی به منظور بهبود ارایه خدمات به مردم بهره می‌گیرد. این سرویس بهره‌برداری وسایل نقلیه و تسهیلات، برنامه‌ریزی و زمانبندی و مدیریت پرسنل را شامل می‌شود.

- نظارت: مدیریت حمل و نقل عمومی باید موقعیت مکانی وسایل نقلیه عمومی را ردیابی نماید.
- پردازش داده‌ها: مدیریت حمل و نقل عمومی باید:

  - اطلاعات مربوط به موقعیت وسایل نقلیه به منظور به روزسازی برنامه زمانبندی حمل و نقل عمومی را پردازش نمایند،
  - داده‌های لازم برای پرداخت الکترونیکی را پردازش و ذخیره کنند،
  - وضعیت وسایل نقلیه عمومی برای فعالیت‌های نگهداری را کنترل نمایند،
  - به منظور بهبود خدمات با سازمان ترافیک و ادارات حمل و نقل عمومی هماهنگی صورت گیرد.

- راهبردهای کترلی: مدیریت حمل و نقل عمومی باید میان وسایل نقلیه عمومی و تقاضه‌های مجزا برای اولویت‌بندی چراغ‌های راهنمایی هماهنگی ایجاد کند. تنظیمات زمان واقعی می‌توانند به منظور بهینه‌سازی سرویس اجرا گردند.
- اطلاع‌رسانی مسافر: مدیریت حمل و نقل عمومی باید اطلاعات زمان واقعی مربوط به زمانبندی را از طریق سرویس اطلاع‌رسانی مسافر فراهم کند.

- حسگرهای درون وسیله‌ای: مدیریت حمل و نقل عمومی باید قابلیت پایش موقعیت مکانی و سایل‌نکلیه عمومی، مسافرگیری و پرداخت الکترونیکی هزینه سفر را فراهم نماید.
- ارتباطات: برقراری ارتباطات دوسویه بی‌سیم با پهنه‌ای باند کوتاه بین وسیله‌نکلیه عمومی و سیستم مدیریت حمل و نقل عمومی برای ارایه گزارش در خصوص موقعیت مکانی وسیله‌نکلیه و وضعیت سیستم استفاده می‌شود. اقدامات کترولی (اولویت‌بندی چراغ راهنمایی) معمولاً با استفاده از سیستم‌های ارتباطی بی‌سیم با پهنه‌ای باند کوتاه اجرا می‌شوند. برخی اطلاعات مثل داده‌های مربوط به نگهداری وسایل‌نکلیه عمومی با استفاده از ارتباطات کوتاه‌برد قابل دانلود می‌باشند.

#### ۴-۲. خدمات پرداخت الکترونیکی (خدمات کاربر ۱-۴)

خدمات پرداخت الکترونیکی به مسافران این امکان را می‌دهد که بهای خدمات دریافتی را به صورت الکترونیکی پردازند. این خدمات ممکن است خدمات غیر حمل و نقلی را نیز در بر گیرند و می‌توانند با کارت‌های اعتباری در سیستم بانکداری و سایر تبادلات مالی یکپارچه شوند.

- نظارت: خدمات پرداخت الکترونیکی باید امکان شناسایی و دادخواهی متخلفان را برای اپراتورهای حمل و نقل فراهم آورد.
- پردازش داده‌ها: خدمات پرداخت الکترونیکی باید:
  - امکان پردازش الکترونیکی تبادلات را به صورت محلی یا مرکز برای اپراتورهای اخذ عوارض فراهم آورد،
  - پردازش الکترونیکی هزینه‌های پارکینگ را امکان‌پذیر نماید،
  - با کمک روش‌های الکترونیکی، امکان پرداخت هزینه سفر با وسایل‌نکلیه عمومی را از طریق تجهیزات نصب شده درون وسیله‌نکلیه فراهم آورد.

- حسگرهای درون‌وسیله‌ای: خدمات پرداخت الکترونیکی باید از ارتباطات کوتاه‌برد و تجهیزات درون‌وسیله‌ای برای اخذ الکترونیکی عوارض و پرداخت هزینه پارکینگ استفاده نماید. خدمات پرداخت الکترونیکی امکان پرداخت هزینه سفر به کمک تجهیزات دورن‌وسیله‌ای را فراهم می‌کند.
- ارتباطات: برقراری ارتباطات کوتاه‌برد اختصاصی میان تجهیزات حاشیه راه و وسیله‌نقلیه لازم است. ارتباطات شبکه‌ای دوسری‌های اختصاصی با پهنای باند عریض میان تجهیزات اخذ عوارض، ادارات حمل و نقل و زیرساخت مالی برای پشتیبانی اقدامات مربوط به اخذ عوارض ضروری می‌باشد.

#### ۴-۹. ترخیص الکترونیکی و سایل‌نقلیه تجاری

سرویس ترخیص الکترونیکی و سایل‌نقلیه تجاری شامل ترخیص الکترونیکی درون‌مرزی و بین‌المللی می‌شود. ترخیص الکترونیکی درون‌مرزی (داخلی) اجازه عبور از ایستگاه‌های بازرگانی را بدون توقف به وسایل‌نقلیه تجاری می‌دهد. ترخیص الکترونیکی بین‌المللی، عبور بدون توقف در نقاط بازرگانی مرزی یا کنترل‌های سریع را برای وسایل‌نقلیه تجاری ممکن می‌سازد. با نزدیک شدن وسیله‌نقلیه تجاری به ایستگاه بازرگانی و با برقراری ارتباط میان وسیله‌نقلیه و تجهیزات نصب شده در حاشیه راه، وسیله‌نقلیه شناسایی شده و اطلاعاتی در خصوص بارنامه، وزن وسیله‌نقلیه باری، ایمنی، بار و سرنشینان در اختیار اداره مسؤول قرار می‌گیرد. بدین ترتیب پرسنل ذیربطر، وسایل‌نقلیه غیر ایمن را شناسایی کرده و به وسایل‌نقلیه ایمن و آنهایی که از نظر قانونی مشکلی ندارند، اجازه عبور می‌دهند.

- نظارت: ترخیص الکترونیکی و سایل‌نقلیه تجاری باید امکان ترخیص خودکار وسایل‌نقلیه تجاری از تسهیلات کنترل حاشیه جاده را فراهم آورد. تسهیلات کنترل حاشیه راه به حسگرهایی برای شناسایی و توزین وسایل‌نقلیه مجذوب نماید.

قابلیت کنترل وضعیت بار و وسیله‌نقلیه باری، از جمله فناوری‌های جانبی در دسترس این کاربرد ITS به شمار می‌آیند.

- پردازش داده‌ها: در ترجیح الکترونیکی وسایل نقلیه تجاری باید از داده‌های نظارتی برای دستیابی به اطلاعات راننده و وسیله‌نقلیه استفاده شود. تا پیش از نمایش پیام عبور مجاز/توقف؛ وضعیت ایمنی، بارنامه و وزن وسیله‌نقلیه و نیز گواهی نامه رانندگی و وضعیت راننده کنترل و بررسی می‌شوند.
- راهبردهای کنترلی: ترجیح الکترونیکی وسایل نقلیه تجاری باید تجهیزات لازم برای بازرسی ایمنی را نیز شامل شود.
- اطلاع رسانی مسافر: در ترجیح الکترونیکی وسایل نقلیه تجاری باید به رانندگانی که به ایستگاه‌های بازرسی نزدیک می‌شوند، از طریق تابلوهای حاشیه راه یا تجهیزات نمایش نصب شده روی وسیله‌نقلیه، پیام‌های لازم ارسال گردد.
- حسگرهای درون‌وسیله‌ای: ترجیح الکترونیکی وسایل نقلیه تجاری از فناوری حسگرهای درون‌وسیله‌ای برای کنترل وضعیت، عملکرد و ایمنی وسیله‌نقلیه تجاری بهره می‌گیرد.
- ارتباطات: سیستم‌های ارتباطی دوسری‌به‌پنهانی با پنهانی باند کوتاه امکان عبور از ایستگاه‌های بازرسی با سرعت راه را فراهم می‌کنند.

#### ۴-۲. بازرسی خودکار ایمنی در حاشیه راه (خدمات کاربر ۲-۵)

سرویس بازرسی خودکار ایمنی در حاشیه راه، قابلیت‌های بازرسی خودکار الزامات ایمنی را بسیار سریع‌تر و دقیق‌تر با توقف وسیله‌نقلیه در ایستگاه‌های بازرسی ثابت یا موقت حاشیه راه فراهم می‌آورد.

- نظارت: بازرسی خودکار ایمنی در حاشیه راه باید امکان شناسایی وسایل نقلیه تجاری ورودی به ایستگاه بازرسی ایمنی را فراهم آورد.

- پردازش داده‌ها: اطلاعات و سایل‌نقلیه تجاری ممکن است روی برچسب‌های الکترونیکی ذخیره شوند و برای بازیابی سریع اطلاعات مورد استفاده قرار گیرند.
- راهبردهای کترولی: بازرسی خودکار ایمنی در حاشیه راه باید تجهیزات مورد نیاز برای بازرسی ایمنی را شامل شود.
- اطلاع‌رسانی مسافر: در بازرسی خودکار ایمنی در حاشیه راه باید به رانندگانی که به ایستگاه‌های بازرسی ایمنی نزدیک می‌شوند، از طریق تابلوهای حاشیه راه یا تجهیزات نمایش نصب شده روی وسیله‌نقلیه، پیام‌های لازم ارسال گردد.
- حسگرهای درون‌وسیله‌ای: در وسایل‌نقلیه تجاری درگیر در برنامه بازرسی خودکار ایمنی در حاشیه راه باید برچسب‌های الکترونیکی شامل حسگرهای پایش وضعیت و عملکرد نصب شوند.
- ارتباطات: سیستم‌ها ممکن است از ارتباطات بی‌سیم با پهنه‌ای باند کوتاه برای بازیابی اطلاعات از برچسب‌های الکترونیکی استفاده نمایند. ارتباطات دوسویه برای اطلاع‌رسانی به اپراتور ایستگاه‌های بازرسی ایمنی به کار می‌روند.

#### ۴-۲-۱۱. فرآیندهای اداری و سایل‌نقلیه تجاری (خدمات کاربر ۵-۴)

- سرویس فرآیندهای اداری و سایل‌نقلیه تجاری شامل ۱) صدور الکترونیکی بارنامه، ۲) کترول و گزارش میزان مصرف سوخت و مسافت پیموده شده و ۳) ترخیص الکترونیکی در نقاط مرزی می‌شود. این سرویس امکان استفاده، پردازش، اخذ عوارض، صدور و توزیع بارنامه‌های وسایل‌نقلیه تجاری به صورت الکترونیکی را فراهم می‌کند.
- پردازش داده‌ها: پردازش داده‌های وسیله‌نقلیه تجاری و راننده را شامل می‌گردد.
  - ارتباطات: سرویس فرآیندهای اداری و سایل‌نقلیه تجاری به ارتباطات دوسویه با ایستگاه‌های بازرسی حاشیه راه / نقاط کترول نیاز دارد.

#### ۴-۲-۲. برنامه‌ریزی مواد خطرناک و واکنش به حوادث (خدمات کاربر ۶)

سرویس برنامه‌ریزی مواد خطرناک و پاسخگویی به حوادث بر تأمین اطلاعات لازم برای سازمان‌های امداد و نجات در صحنه وقوع حادثه متمرکز می‌باشد. این سرویس، قابلیت‌های مدیریت حادثه را با ردیابی وسایل نقلیه تجاری به منظور تضمین انجام اقدامات اصلاحی مؤثر در زمینه مواد خطرناک و حوادث ادغام می‌نماید.

- نظارت: سرویس برنامه‌ریزی مواد خطرناک و پاسخگویی به حوادث شامل ردیابی مواد خطرناک از طریق سیستم فرعی مدیریت ناوگان و بار می‌شود.
- پردازش داده‌ها: اطلاعات مربوط به وسایل نقلیه تجاری حامل مواد خطرناک پیش از سفر یا بعد از وقوع حادثه جمع‌آوری می‌شوند. این اطلاعات امکان پاسخگویی و واکنش به موقع و مناسب با کمک سیستم فرعی مدیریت موارد اضطراری را فراهم می‌آورد.
- راهبردهای کنترلی: از راهبرد مدیریت ترافیک برای تغییر مسیر ترافیک مرکزی بهره می‌گیرد.
- اطلاع رسانی مسافر: اپراتورهای وسایل نقلیه تجاری باید اطلاعات مربوط به نوع مواد خطرناک را پیش از سفر دریافت دارند.
- ناوبری: برای رسیدن سریع وسایل نقلیه امداد و نجات به محل وقوع حادثه ناشی از مواد خطرناک از سیستم‌های پیشرفته ناوبری استفاده می‌شود.
- حسگرهای درون‌وسیله‌ای: در صورت وقوع حادثه، حسگرهای درون‌وسیله‌ای، مورد اضطراری را شناسایی کرده و اطلاعات مربوطه را به سیستم فرعی مدیریت موارد اضطراری ارسال می‌کند. حسگرهای اضافی ممکن است برای افزایش سطح اطلاعات وقوع حادثه که موجب پاسخگویی سریع‌تر و مناسب‌تر می‌شود، مورد استفاده قرار گیرند.

- ارتباطات: در پی وقوع یک حادثه، وسایل نقلیه امداد و نجات از طریق ارتباطات بی‌سیم با پهنه‌ای باند کوتاه با سیستم فرعی مدیریت موارد اضطراری ارتباط برقرار می‌نمایند.

#### ۴-۲-۱۳. مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات (خدمات کاربر ۶-۴)

هدف سرویس مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات، کاهش زمان میان دریافت پیام وقوع حادثه توسط مرکز اعزام نیروهای امداد و نجات و رسیدن وسایل نقلیه امداد و نجات به محل وقوع حادثه است. این سرویس، مدیریت ناوگان وسایل نقلیه امداد و نجات، هدایت بهینه وسایل نقلیه امداد و نجات برای رسیدن به محل وقوع حادثه یا بیمارستان و برنامه اولویت‌بندی عبور وسایل نقلیه امداد و نجات چراغ‌های راهنمایی در مسیر حرکت این وسایل نقلیه را در بر می‌گیرد.

- نظارت: مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات باید امکان رديابی موقعیت مکانی این وسایل نقلیه را فراهم آورد. اطلاعات مربوط به شرایط زمان واقعی ترافیک برای مسیرهای وسایل نقلیه امداد و نجات از تأمین‌کنندگان خدمات اطلاع‌رسانی به دست می‌آیند.
- پردازش داده‌ها: مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات باید:
  - امکان اجرای ایمن و سریع اقدامات مناسب برای مواجهه با یک مورد اضطراری را فراهم نماید،
  - میان ادارات مسؤول در زمینه پاسخگویی به موارد اضطراری هماهنگی ایجاد کند،
  - بهترین مسیر را به وسایل نقلیه امداد و نجات معرفی کند،
  - مسیر حرکت وسایل نقلیه امداد و نجات به محل وقوع حادثه را رديابی نماید،

– امکان تغییر مسیر وسایل نقلیه امداد و نجات را بر حسب شرایط ترافیکی فراهم آورد.

- راهبردهای کنترلی: مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات باید با سیستم کنترل چراغ راهنمایی به منظور تأمین اولویت عبور وسایل نقلیه امداد و نجات در طول مسیر انتخابی تعامل داشته باشد. وسایل نقلیه امداد و نجات باید به سیستم ارتباطات کوتاه برد اختصاصی برای اولویت‌بندی محلی چراغ‌های ترافیکی مجهر باشد.
- ناوبری و هدایت: مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات باید با توجه به شرایط ترافیک، امکان تغییر مسیر وسایل نقلیه امداد و نجات را فراهم آورد.
- ارتباطات: برقراری ارتباطات دوسویه بسیم با پهنه‌ای باند کوتاه میان وسایل نقلیه امداد و نجات و سیستم مدیریت موارد اضطراری برای ردیابی و هدایت وسایل نقلیه امداد و نجات لازم است.

#### ۴-۲-۱۴. اجتناب از برخورد مبتنی بر زیرساخت (خدمات کاربر ۷-۲)

سرویس اجتناب از برخورد مبتنی بر زیرساخت، توانایی راننده برای پرهیز از برخورد یا کاهش شدت تصادفاتی که تقاطع‌ها یا مناطق همگرایی ترافیک را بهمود می‌بخشد. کارکرد این سرویس، ردیابی موقعیت و وضعیت وسایل نقلیه در مناطق اطراف یک تقاطع است و ممکن است ارتباطات حاشیه راه به وسیله‌های نقلیه یا وسیله‌های نقلیه به وسیله‌های نقلیه را شامل گردد.

- نظارت: سرویس اجتناب از برخورد مبتنی بر زیرساخت شامل زیرساخت حاشیه راه می‌شود که موقعیت و سرعت وسایل نقلیه‌ای که به تقاطع نزدیک می‌شوند را کنترل می‌کند.

- پردازش داده‌ها: داده‌های جمع‌آوری شده از حسگرهای برای تعیین احتمال وقوع یک تصادف پردازش می‌شوند. اطلاعات هواشناسی به دست آمده می‌توانند بر زمان توقف هر وسیله‌نقلیه تأثیر گذارند. یک سیستم هشدار دهنده به راننده در خصوص خطرات پیش رو اطلاع‌رسانی می‌کند و یک سیستم بازدارنده درون‌وسیله‌ای، اقدامات کنترلی لازم نظیر کاهش سرعت یا کنترل فرمان را تعیین می‌نماید.
- راهبردهای کنترلی: تجهیزات کنترل ترافیک باید نمایش مناسب چراغ راهنمایی برای وسایل نقلیه با مسیرهای تداخلی را انتخاب کند.
- اطلاع‌رسانی مسافر: سیستم اجتناب از برخورد مبتنی بر زیرساخت با راننده از طریق سیستم‌های صوتی یا تصویری هشدار دهنده نصب شده داخل وسیله‌نقلیه ارتباط برقرار می‌کند. یک سیستم بازدارنده درون‌وسیله‌ای، کنترل خودرو را به دست گیرد و سرعت را تنظیم کند.
- ناوبری: موقعیت مکانی و سرعت وسایل نقلیه در مجاورت تقاطع ریدیابی می‌شود.
- ارتباطات: برقراری ارتباطات بی‌سیم با پهنه‌ای باند کوتاه میان حاشیه راه و وسیله‌نقلیه لازم و ضروری است. در برخی موارد نیز از ارتباطات وسیله‌نقلیه به وسیله‌نقلیه استفاده می‌شود.

#### ۴-۲. مدیریت داده‌های زیست‌محیطی و آب و هوایی (خدمات کاربر ۱-۸)

- سرویس مدیریت داده‌های زیست‌محیطی و آب و هوایی امکان جمع‌آوری، ترکیب و انتشار اطلاعات پیرامون شرایط آب و هوایی و پیش‌بینی‌ها را فراهم می‌آورد.
- نظارت: مدیریت داده‌های زیست‌محیطی و آب و هوایی باید از حسگرهای حاشیه راه و حسگرهای نصب شده روی وسایل نقلیه نگهداری برای جمع‌آوری داده‌های محیطی راه کمک گیرد، در حالی که خدمات هواشناسی داده‌های مربوط به شرایط جوی و الگوهای مدلسازی را ارایه می‌دهند.

- پردازش داده‌ها: مدیریت داده‌های زیست‌محیطی و آب‌وهوایی باید داده‌های به دست آمده از منابع مختلف را ادغام کرده و یک منبع داده‌های یکپارچه تولید نماید. این داده‌ها باید با پیش‌بینی شرایط جوی برای اهداف مدلسازی به منظور پیش‌بینی شرایط راه ترکیب شوند.
- ارتباطات: شبکه‌های ارتباطی سیم‌دار با پهنه‌ای باند عریض بین مراکز لازم و ضروری است.

#### ۴-۲. مدیریت داده‌های بایگانی شده (خدمات کاربر ۲-۸)

سرویس مدیریت داده‌های بایگانی شده، جمع‌آوری، ترکیب و انتشار اطلاعات زیست‌محیطی و هواشناسی راه را در بر می‌گیرد. این سرویس، بایگانی و به اشتراک گذاشتن داده‌های تاریخی مربوط به حمل و نقل را نیز شامل می‌شود.

- نظارت: مدیریت داده‌های بایگانی شده، کیفیت داده‌های پایه، حریم خصوصی داده‌ها و مدیریت فرآیند داده‌ها را امکان‌پذیر می‌سازد و استعلام‌های عمومی و دسترسی به گزارش‌ها برای کاربران داده‌های بایگانی شده را فراهم می‌کند.
- ارتباطات: برقراری ارتباطات سیم‌دار با پهنه‌ای باند عریض میان اداره مرکز داده‌ها لازم است.

#### ۴-۳. فناوری‌های در دسترس

##### ۴-۳-۱. مقدمه

خدمات کاربران ذکر شده در بخش (۲-۴) از فناوری‌های بسیاری استفاده می‌کنند که هر یک عملکرد، هزینه و مشخصات تکامل خاص خود را دارند. اکثر این فناوری‌ها به لحاظ تجاری در دسترس هستند و برای اجرا در کوتاه مدت، ریسک فنی کمی دارند. بیشترین مشکلات هنگامی روی می‌دهند که سیستم حمل و نقل هوشمند مورد نیاز متکی به یک فناوری مقرر نباشد. به عنوان مثال، فناوری‌های مورد نیاز ممکن

است در دسترس نباشند یا به لحاظ تجاری بسیار هزینه‌بر یا غیرقابل اعتماد باشند. خدمات ITS که وابسته به این نوع فناوری‌ها هستند، قبل از ارایه یک محصول تجاری نیازمند پژوهش و توسعه بیشتر می‌باشند.

در این بخش، فناوری‌های مربوط به هر یک از خدمات با اولویت بالاتر شناسایی و تشریح می‌گردد، تکامل یک فناوری خاص تعریف شده و قابلیت دسترسی به آن در سطح محلی به اختصار مورد بحث قرار می‌گیرد.

#### ۴-۳. محدوده فناوری

این بخش هر یک از گروه‌های کارکردی تشریح شده در بخش (۲-۴) یعنی نظارت، پردازش داده‌ها، کنترل، اطلاع‌رسانی مسافر، ناویری، حسگرهای درون‌وسیله‌ای و ارتباطات را بر حسب زیرگروه‌ها یا محدوده‌های پیاده‌سازی فناوری شرح می‌دهد. جدول (۱-۴)، محدوده‌های فناوری که در ارتباط با هر یک از خدمات ITS تحلیل شده‌اند را خلاصه کرده و تکامل آن فناوری خاص را شرح می‌دهد. توضیح بیشتر درباره هر فناوری در پیوست (د) ارایه شده است. در طرح معماري ITS کانادا، یک ارزیابی اولیه در خصوص مراحل تکامل فناوری انجام شده است.

مراحل تکامل به شرح زیر می‌باشد:

■ تکامل یافته: فناوری که در حال حاضر به لحاظ تجاری موجود است و الزامات ITS شناسایی شده در این محدوده را حمایت می‌کند. پیاده‌سازی خدمات ITS در تحقیق و توسعه آتی این فناوری‌ها بیان نشده است. خدمات ITS وابسته به این فناوری‌های تکامل یافته باید تا پیش از سال ۲۰۱۰ با رسیک پایین قابل اجرا باشند.

■ تکامل یافته با نوآوری سریع: فناوری که در حال حاضر به لحاظ تجاری موجود است و الزامات ITS شناسایی شده را حمایت می‌کند. فناوری در این محدوده، به سرعت رشد می‌کند که نشان‌دهنده حمایت از فناوری‌های موجودی است که احتمالاً تا سال ۲۰۱۰

کنار گذاشته می شوند. در عین حال که توسعه و پژوهش بیشتر برای حمایت از *ITS* در این محدوده الزامی نیست، اما پیاده سازی آتی که از پیشرفت های فناوری متفع می شود نباید به واسطه انعطاف ناپذیری معماری یا تعاریف پیاده سازی مورد بی توجهی قرار گیرد. خدمات *ITS* وابسته به این سطح از فناوری ها باید تا سال ۲۰۱۰ با ریسک اجرایی پایین و ریسک هزینه ای متوسط قابل پیاده سازی باشند.

**■ مختلط:** این محدوده فناوری نیازمند برآورده ساختن دامنه ای از الزامات *ITS* است که خدماتی که از سوی فناوری موجود حمایت نمی شوند را شامل می گردد. خدمات سودمندی ممکن است با استفاده از فناوری های موجود ارایه شوند، اگر چه اجرای تمامی الزامات *ITS* نیازمند پژوهش و توسعه بیشتر به منظور رفع نقاط ضعف شناسایی شده می باشد. خدمات *ITS* وابسته به این سطح از فناوری ها ممکن است تا پیش از سال ۲۰۱۰ بدون ریسک فنی چشمگیر قابل اجرا نباشد.

**■ تکامل نیافته:** پیش از بکارگیری این فناوری ها به صورتی مقرر و قابل اعتماد برای حمایت از خدمات *ITS*، پژوهش و توسعه بیشتر لازم است. در برخی موارد، فناوری های مناسب در زمینه های دفاعی و هوا فضا به کار گرفته شده اند، اما در زمینه های حمل و نقل تجاری کاربردی ندارند. تحقیق و توسعه بیشتر در این محدوده ها برای پرداختن به تولید انبوه، ایمنی و مسایل هزینه ای مربوط به بازارهای تجاری بزرگتر ضروری به نظر می رسد. خدمات *ITS* وابسته به این سطح از فناوری ها ممکن است پیش از سال ۲۰۱۰ با هیچ سناریوی ریسکی قابل اجرا نباشند.

شناسایی یک محدوده فناوری به عنوان تکامل نیافته، یک پیش بینی مطلق نیست که پیاده سازی ها بدون پژوهش بیشتر اتفاق نخواهند افتاد. مثال های متعددی در این زمینه وجود دارند که فناوری های نسبتاً تکامل نیافته در محصولات موفقی (بسته به نیازها و انتظارات مشتری) به کار گرفته شده اند. در صورت نیاز، تولید کنندگان خلاق، شیوه های دیگری می یابند که بتوانند برای پیاده سازی موقت به کار روند. به عنوان مثال، فناوری هایی که تعداد سرنشینان و سایل نقلیه را با هدف رعایت الزامات و سایل نقلیه پر سرنشین به

صورت خودکار تعیین می‌کند، در مراحل ابتدایی قرار دارند. با این وجود، قوانین خاص و ایستگاه‌های نظارت با دوربین‌های پر سرعت در برخی جاها برای حمایت از این سیستم‌ها به کار گرفته می‌شوند. اگر چه روابط مطلق نیستند، زمان لازم برای پیشرفت فناوری‌ها بر زمان‌بندی پیاده‌سازی خدمات ITS تأثیر خواهد گذاشت. متأسفانه، پیش‌بینی دقیق زمان توسعه فناوری بسیار دشوار می‌باشد. این زمان‌بندی به وضعیت فعلی فناوری مورد نیاز و کمیّت و بازدهی تحقیقی که در این محدوده صورت گرفته است، بستگی دارد.

جدول ۴-۱: خلاصه‌ای از فناوری‌های در دسترس.

نکامل یافتنگی	تشریح	فناوری	محدوده فناوری
۱- بخش نظارت			
<input type="checkbox"/>	یک میدان الکترومغناطیسی برای استفاده موقتی ایجاد می‌کند.	حلقه القایی	
<input type="checkbox"/>	از طریق برقراری تماس الکتریکی، محورها را شناسایی می‌کند.	صفحات فشاری	
<input type="checkbox"/>	تغییرات میدان مغناطیسی زمین را اندازه‌گیری می‌کند.	مغناطیسی سنج	
<input type="checkbox"/>	در داخل روسازی کار گذاشته شده است.	حلقه القایی	
<input type="checkbox"/>	تغییرات میدان مغناطیسی زمین را اندازه‌گیری می‌کند.	گمانه‌های مغناطیسی	
<input type="checkbox"/>	فناوری به شناسایی محورها محدود شده است.	کابل حسی	trafik
<input type="checkbox"/>	از نور مرئی و پهنهای باندهای نزدیک به مادون قرمز برای سنجش پارامترهای ترافیک استفاده می‌کند.	صویربرداری ویدیویی	
<input type="checkbox"/>	فناوری به ارتفاع نصب و موقعیت و نویز حساس است.	لیزر	
<input type="checkbox"/>	یک موج صوتی که برای تعیین حجم وسائل نقلیه تحلیل می‌شود را ارسال و دریافت می‌کند.	حسگر فراصوت	
<input type="checkbox"/>	می‌تواند برای ارایه اطلاعات زمان سفر در راه ارتباطی میان آزادراه و شبکه راههای اصلی به کار گرفته شود.	شناسایی خودکار وسیله‌نقلیه	
<input type="checkbox"/>	حسگرهایی که مشخصات انفرادی وسائل نقلیه عبوری را بررسی می‌کنند (مثلاً طول، وزن، تعداد محورها، موقعیت نسبت به خط عبوری، سرعت و ...).	طبقه‌بندی وسائل نقلیه	وضعیت وسیله‌نقلیه
<input type="checkbox"/>	فناوری‌های مربوط به اعمال قانون که میزان آلاینده‌ها، شمارش مسافران و وضعیت کارکردی وسائل نقلیه خاص را کنترل می‌کنند، کمتر تکامل یافته‌اند.	آلاینده‌های ناشی از وسائل نقلیه	

جدول ۱-۴: خلاصه‌ای از فناوری‌های در دسترس. (ادامه)

تکامل یافته‌گی	تشریح	فناوری	محدوده فناوری
<b>۱- بخش نظارت</b>			
■	فناوری‌هایی که آب و هوای محلی (درجه حرارت، رطوبت، بارش باران، باد، آلودگی) و وضعیت روسازی راه (خشک، مرطوب، پوشیده از برف یا بیخ) را کنترل می‌کنند.	حسگرهای زیست محیطی	محیط زیست
■	با ارایه تصاویر، امکان تأیید وقوع تصادف را فراهم می‌آورند و ممکن است برای شناسایی تصادفات و کنترل شرایط زیست محیطی، طبقه‌بندی وسایل نقلیه و اعمال قانون نیز مورد استفاده قرار گیرند.	دوربین‌های مدار بسته	کنترل وسایل نقلیه
■	فناوری‌هایی که وضعیت راننده را با پایش مشخصات راننده گی یا سایر نشانه‌های فیزیولوژیکی مربوط به عملکرد اشبه راننده کنترل می‌کنند.	حسگرهای کنترل راننده	کنترل راننده
■	فناوری‌هایی که شاخص‌های مختلف وضعیت بار مثل توزیع بار، دما، شتاب، فشار و ... را کنترل می‌کنند.	حسگرهای کنترل بار	کنترل بار
■	فناوری‌هایی که موانع بالقوه (سایر وسایل نقلیه، افراد، آشغال و ...) در نزدیکی وسیله‌نقلیه را شناسایی و مشخص می‌کنند.	حسگرهای کنترل موانع	کنترل موانع
■	فناوری‌هایی که بر روی وسیله‌نقلیه نصب می‌شوند و موقعیت مکانی وسیله‌نقلیه را نسبت به خط عبوری کنترل می‌کنند.	حسگرهای تعیین موقعیت در خط عبوری	تعیین موقعیت در خط عبوری
■	فناوری‌هایی که امکان محدود کردن دسترسی به حوزه‌های امنیتی افراد مثل کارت خوان‌ها و ... را فراهم می‌آورند.	حسگرهای امنیتی	امنیت
■	فناوری‌هایی که موقعیت مکانی را تعیین می‌کنند.	GPS	تعیین موقعیت مکانی
<b>۲- بخش پردازش داده‌ها</b>			
■	SCOOT McMaster مدل الگوریتم TRANSYT-7F INTEGRATION	بسته‌های نرم‌افزاری سفارشی برای شناسایی خودکار حادثه، بهینه‌سازی زمان واقعی چراغ راهنمایی، بهینه‌سازی مسیر، شبیه‌سازی ترافیک	الگوریتم‌ها

جدول ۴-۱: خلاصه‌ای از فناوری‌های در دسترس. (ادامه)

نکامل یافتنگی	تشریح	فناوری	محدوده فناوری
۳- بخش کنترل			
■	رابطه‌ها و راهبردهای کنترلی یکپارچه که امکان کنترل میان حوزه‌ای ترافیک را فراهم می‌آورند را شامل می‌شود.	کنترل ترافیک منطقه‌ای	مدیریت اطلاعات
■	حوادث پیش‌بینی شده و پیش‌بینی نشده را برای به حداقل رساندن اثرات بر اینمنی مدیریت می‌کند.	سیستم‌های مدیریت حادثه	
■	کنترل چراغ‌های ترافیکی، قابلیت‌های محدود سیستم‌های پیشرفته مدیریت ترافیک (ATMS) <sup>۱</sup>	سیستم‌های کنترل ترافیک شهری <sup>۲</sup> (UTC)	چراغ‌های راهنمایی
■	از پیکسل‌های مشکل از دیودهای نوری باشد بلای استفاده می‌کند.	LED	
■	نسبت کنتراسٹ نامناسب و محدودیت‌های دمای عملیاتی که استفاده در فضاهای باز را محدود می‌کند.	LCD	تابلوها
■	شامل انواع فیبر نوری/کرکرهای و LED/کرکرهای می‌شود.	هایبرید	
■	تعداد پیام‌ها به تعداد احجام و وجهه‌های آنها بستگی دارد.	احجام گردان	
۴- بخش اطلاع‌رسانی مسافر			
■	فناوری‌های اطلاع‌رسانی صوتی، تصویری و لمسی مناسب برای تعامل با راننده‌گان طی راهبری و سیله‌نقلیه (مانند صفحات نمایش LED و LCD و ...).	اطلاع‌رسانی راننده	راننده
■	همان فناوری‌های به کار رفته در اطلاع‌رسانی راننده با محدودیت‌های مختلف.	اطلاع‌رسانی مسافر	مسافر
■	همان فناوری به کار رفته در اطلاع‌رسانی مسافر.	اطلاع‌رسانی اپراتور	اپراتور
۵- بخش ناویبری			
■	این فناوری می‌تواند به صورت مستقل یا دینامیک عمل کند.	هدایت و انتخاب مسیر	ناویبری
۶- بخش حسگرهای درون‌وسیله‌ای			
■	دامنه‌ای از فناوری‌های درون‌وسیله‌ای که شرایط و سیله‌نقلیه (موتور، ترمز، لاستیک و سیستم تعليق) و عملکرد آن (سرعت، ترمزگیری) را کنترل می‌کند.	حسگرهای درون‌وسیله‌ای	درونووسیله‌ای

1. Urban Traffic Control: UTC

2. Advanced Traffic Management System: ATMS

جدول ۴-۱: خلاصه‌ای از فناوری‌های در دسترس. (ادمه)

تکامل یافتنگی	تشریح	فناوری	محدوده فناوری
۷-بخش ارتباطات			
■	این خدمات از طریق سرویس‌های دیجیتال و آنالوگ ارایه می‌شوند.	سرویس‌های ارتباطات شخصی <sup>۱</sup> (PCS)	ارتباطات دوسویه
■	تجهیزات بی‌سیم که قادر به انتقال داده‌هابین تجهیزات متخرک و ثابت هستند، ولی دامنه پوشش آنها کوتاه برد می‌باشد.	ارتباطات کوتاه برد اختصاصی (DSRC)	DSRC
■	ارتباطات بی‌سیم کوتاه برد برای تبادل اطلاعات میان وسائل نقلیه نزدیک به هم برای کاربردهای نظری اجتناب از برخورد در تقاطع.	ارتباط میان وسیله‌نقلیه و وسیله‌نقلیه	ارتباط وسیله‌نقلیه به وسیله‌نقلیه
■	رادیو پیام ویژه راه و ترافیک، فرکانس AM و FM یک سیستم بی‌سیم صوتی انتقال داده‌هاست. DAB	ارتباطات رادیویی	ارتباطات رادیویی
■	SONET یک استاندارد صنعتی ترکیبی برای سیستم انتقال از طریق فیبرهای نوری است. ATM، یک استاندارددسته‌بندی برای تسهیل انتقال داده‌های باشد.	ارتباطات سیم‌دار	ارتباطات سیم‌دار

#### ۴-۴. خدمات فرعی کاربران

##### ۴-۴-۱. مقدمه

در طرح معماری ITS کانادا، مجموعه‌ای از خدمات فرعی نیز تعریف شده‌اند. در طرح معماری ITS کانادا، ۹۰ سرویس فرعی برای ۳۵ سرویس اصلی ارایه شده است. در برنامه‌ریزی راهبردی ITS، به منظور پاسخگویی به نیازهای کنونی شناسایی شده و نیازهای پیش‌بینی شده کاربران، ۱۶ سرویس اولویت‌دار در نظر گرفته شده‌اند. در گام (۲) گزارش (طرح خدمات کاربران)، نیازهای کاربران در ارتباط با خدمات فرعی نشان داده شده‌اند و در این بخش، خدمات فرعی ارایه شده به کاربران برای هر یک از خدمات ITS مورد نظر به اختصار تشریح می‌شوند. همچنین میزان ارتباط این خدمات فرعی و روند تکامل آنها ارایه می‌گردد. ۳۶ سرویس فرعی در استان مانیتوبا شناسایی شده‌اند.

1. Personal Communication Services: PCS  
2. Dedicated Short Range Communications: DSRC

خدمات فرعی برای رفع:

۱- نیازهای چندگانه کاربران،

۲- نیازهای با اولویت بالای کاربران در نظر گرفته می‌شوند.

ارتباط این خدمات با نیازهای کاربران در ادامه تعیین شده‌اند:

● وابستگی زیاد: نیازهای چندگانه و نیازهای با اولویت بالای کاربران را برطرف می‌کنند،

◆ وابستگی متوسط: برخی نیازها و نیازهای با اولویت کمتر را برطرف می‌کنند،

○ وابستگی کم: به طور مستقیم به نیازهای کاربران نمی‌پردازند و برای اجرا در مانیتوربا از اولویت کمی برخوردارند.

تخصیص تکامل یافتنگی به خدمات فرعی در جدول (۴-۲) نشان داده شده است.

جدول ۴-۲: آمادگی خدمات فرعی برای اجرا.

خدمات فرعی کاربران		
وابستگی	تکامل یافتنگی	
<b>۱- اطلاع‌رسانی مسافر</b>		
۱-۱-۱. اطلاع‌رسانی رادیویی مسافر		
۱-۱-۲. اطلاع‌رسانی مسافر به صورت تعاملی		
۱-۱-۳. اطلاع‌رسانی هم‌پیمایی در زمان واقعی		
<b>۱-۲. کنترل ترافیک</b>		
۱-۲-۱. پایش جریان ترافیک شبکه		
۱-۲-۲. کنترل ترافیک از طریق تجهیزات نصب شده در سطح سواره‌رو		
۱-۲-۳. کنترل راه		
۱-۲-۴. کنترل ترافیک منطقه‌ای		
۱-۲-۵. انتشار اطلاعات ترافیکی		
۱-۲-۶. پایش جریان ترافیک بر اساس نمونه‌گیری		
۱-۲-۷. برآورد و پیش‌بینی ترافیک		

جدول ۴-۲: آمادگی خدمات فرعی برای اجرا. (ادامه)

		خدمات فرعی کاربران
		۲-۲. مدیریت حادثه
■	●	۱-۲-۲. هماهنگی مدیریت حادثه
■	○	۲-۲-۲. سیستم پیش‌بینی وقوع حادثه
		۴-۲. مدیریت شرایط زیست محیطی
■	●	۱-۴-۲. برداشت شرایط زیست محیطی راه
■	◐	۲-۴-۲. مدیریت گازهای آلاینده
■	●	۳-۴-۲. سیستم اطلاعات هوشمناسی راه
■	◐	۴-۴-۲. برداشت مبتنى بر وسیله نقلیه
		۵-۲. بهره‌برداری و نگهداری
■	●	۱-۵-۲. مدیریت نگهداری زیرساخت
■	●	۲-۵-۲. منطقه کارگاهی هوشمند
		۶-۲. هشداردهی و اعمال قانون دینامیک به صورت خودکار
■	◐	۱-۶-۲. هشداردهی دینامیک
■	○	۲-۶-۲. اعمال قانون و محدودیت متغیر سرعت
■	●	۳-۶-۲. اعمال قانون از طریق چراغ راهنمایی
		۱-۳. مدیریت حمل و نقل عمومی
■	●	۱-۱-۳. ردیابی وسیله نقلیه عمومی
■	◐	۲-۱-۳. عملیات وسایل نقلیه خطی (مسیر ثابت)
■	◐	۳-۱-۳. مدیریت مسافر و کرایه
■	◐	۴-۱-۳. نگهداری وسایل نقلیه عمومی
■	○	۵-۱-۳. هماهنگی حمل و نقل چند وجهی
■	○	۶-۱-۳. حفظ ارتباطات حمل و نقل چند وجهی
		۴. خدمات پرداخت الکترونیکی
■	○	۴-۱-۴. اخذ الکترونیکی عوارض
■	○	۴-۱-۴. پرداخت الکترونیکی هزینه پارکینگ
■	●	۴-۱-۴. پرداخت خدمات حمل و نقل عمومی
■	◐	۴-۱-۴. پرداخت خدمات مسافر

جدول ۴-۲: آمادگی خدمات فرعی برای اجرا. (ادامه)

خدمات فرعی کاربران	وابستگی	تکامل یافتنگی
<b>۱-۵. ترخیص الکترونیکی و سایل نقلیه تجاری</b>		
۱-۵. ترخیص الکترونیکی	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۲-۱-۵. ترخیص مرزی	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۳-۱-۵. توزین در حال حرکت	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۴-۵. بازررسی خودکار ایمنی در حاشیه راه	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۵-۲-۵. سیستم‌های کمک به بازررسی	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۶-۲-۵. کنترل خودکار ایمنی وسیله نقلیه	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
<b>۴-۶. فرآیندهای اداری و سایل نقلیه تجاری</b>		
۷-۴-۵. فرآیندهای اداری و سایل نقلیه تجاری	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۸-۶. برنامه‌ریزی مواد خطرناک و واکنش به حادثه	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۹-۲-۶. برنامه‌ریزی مواد خطرناک و واکنش به حادثه	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
<b>۶-۶. مدیریت و سایل نقلیه امداد و نجات</b>		
۱۰-۴-۶. مدیریت پاسخگویی به موارد اضطراری	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۱۱-۴-۶. تعیین مسیر وسیله نقلیه امداد و نجات	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
<b>۷-۲. اجتناب از برخورد مبتنی بر زیرساخت</b>		
۱۲-۲-۷. هشدار برخورد در تقاطع	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۱۳-۲-۷. اجتناب از برخورد در تقاطع	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
<b>۸-۱. مدیریت داده‌های زیست محیطی و آب و هوایی</b>		
۱۴-۱-۸. انتشار داده‌های هوشمناسی راه	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۱۵-۱-۸. انتشار اطلاعات زیست محیطی	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۱۶-۱-۸. پیش‌بینی شرایط راه	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
<b>۸-۲. مدیریت داده‌های بایگانی شده</b>		
۱۷-۲-۸. مرکز مبادله داده‌های بایگانی شده	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۱۸-۲-۸. پایگاه داده‌های بایگانی شده	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>
۱۹-۲-۸. پایگاه مجازی داده‌های بایگانی شده	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="radio"/>

#### ۴-۴. خلاصه‌ای از خدمات فرعی ارایه شده به کاربران

این بخش، توضیحات مختصری در خصوص خدمات فرعی ارایه شده به کاربران ارایه می‌دهد. این توضیحات در طرح معماری ITS کانادا بیان شده‌اند. این بخش به عنوان مقدمه بخش بعدی: گام (۵) برنامه‌ریزی برای پیاده‌سازی معرفی می‌شود. هدف این بخش، شناسایی سناریوهای اجرای عملی هر یک از خدمات فرعی است که در بالا ذکر شدند.

##### • اطلاع‌رسانی مسافر (خدمات کاربر ۱-۱)

###### - اطلاع‌رسانی مسافر از طریق رادیو (خدمات فرعی ۱-۱)

هدف این سرویس، اطلاع‌رسانی پیش از موقع کاربران است. این سرویس شامل جمع‌آوری اطلاعات در خصوص وضعیت ترافیک، شرایط راه، شرایط جوی، حمل و نقل عمومی، حمل و نقل بار، عوارض راه، وضعیت مرزها، پارکینگ، حوادث رخ داده و ... و انتشار این اطلاعات از طریق زیرساخت‌های موجود و تجهیزات کم هزینه در محدوده‌ای وسیع به کاربران می‌باشد. پیاده‌سازی موفق این سرویس به در دسترس بودن اطلاعات زمان واقعی به دست آمده از تجهیزات راه، وسایل نقلیه آزمایش یا سایر منابع وابسته است.

###### - اطلاع‌رسانی تعاملی مسافر (خدمات فرعی ۱-۲)

این سرویس، اطلاعاتی را در پاسخ به سؤال مسافر ارایه می‌دهد. مسافر می‌تواند اطلاعاتی درباره وضعیت ترافیک، شرایط راه، شرایط آب و هوای خدمات حمل و نقل عمومی و برنامه زمان‌بندی، مدیریت پارکینگ، تأخیرها در نقاط مرزی و عوارض راه را دریافت کند. سیستم‌های ارتباطی دوسریه سیم‌دار و بی‌سیم برای پشتیبانی اطلاعات دیجیتال مورد نیاز مابین مسافر و تأمین‌کنندگان اطلاعات مسافر مورد استفاده قرار می‌گیرند. مجموعه‌ای از ابزارهای تعاملی نظیر تلفن، دستیار دیجیتال شخصی<sup>۱</sup>، کامپیوتر شخصی و تجهیزات درون‌وسیله‌ای از سوی مسافر برای دسترسی به اطلاعات پیش از سفر یا در حین سفر به کار گرفته می‌شود. پیاده‌سازی موفق این سرویس به در دسترس بودن اطلاعات زمان واقعی

1. Personal Digital Assistant: PDA

به دست آمده از تجهیزات راه، وسایل نقلیه آزمایش، مدیران پارکینگ‌ها، تأمین‌کنندگان خدمات حمل و نقل عمومی، مدیران ترافیک یا سایر روش‌ها وابسته است.

#### • کنترل ترافیک (خدمات کاربر ۱-۲)

##### - کنترل از طریق تجهیزات نصب شده در سطح سواره‌رو (خدمات فرعی ۲-۱-۲)

این سرویس، تجهیزات پایش و کنترل مرکزی، روش‌های ارتباطی و تجهیزات کنترل چراغ راهنمایی را تأمین می‌کند که وظیفه کنترل محلی یا مدیریت ترافیک راه‌های شریانی از طریق تجهیزات نصب شده روی سطح سواره‌رو را بر عهده دارند. انواع سیستم‌های کنترل چراغ‌های ترافیکی از سیستم‌های کنترل از پیش زمان‌بندی شده ثابت تا سیستم‌های حساس به حجم ترافیک که به صورت دینامیک طرح‌ها و راهبردهای کنترلی را بر اساس شرایط جاری ترافیک و تقاضاهای اولویت‌دار تنظیم می‌کنند، با این سرویس معرفی می‌شوند. علاوه بر این، توصیه‌های کلی و اطلاعات مربوط به کنترل ترافیک به راننده در حال سفر ارایه می‌گردند. این سرویس با سیستم‌های کنترل چراغ‌های ترافیک شهری سازگار می‌باشد.

##### - انتشار اطلاعات ترافیکی (خدمات فرعی ۲-۱-۵)

این سرویس امکان انتقال اطلاعات به رانندگان و وسایل نقلیه را با استفاده از تجهیزات راه مثل تابلوهای دینامیک پیام‌رسان یا رادیو پیام راه فراهم می‌آورد. این سرویس، ابزاری برای آگاه کردن راننده از حادثه رخ داده ارایه می‌دهد. با نصب دقیق تجهیزات راه، اطلاعات در نقاطی از شبکه در اختیار رانندگان قرار می‌گیرند که امکان اصلاح یا تغییر مسیر را برای راننده فراهم می‌سازد. این سرویس همچنین تجهیزاتی را در بر می‌گیرد که اطلاعات ترافیکی را از مرکز کنترل ترافیک به رسانه‌ها (مثلاً از طریق ارتباط مستقیم میان مرکز مدیریت ترافیک و سیستم‌های کامپیوتری ایستگاه رادیو و تلویزیون)، مرکز مدیریت ترافیک، مرکز مدیریت موارد اضطراری و تأمین‌کنندگان خدمات اطلاع‌رسانی منتقل می‌نمایند.

**• مدیریت حادثه (خدمات کاربر ۲-۲)**

**- هماهنگی مدیریت حادثه (خدمات فرعی ۱-۲)**

این سرویس، حوادث پیش‌بینی شده و پیش‌بینی نشده را به نحوی مدیریت می‌کند که تأثیر بر شبکه حمل و نقل و اینمنی راننده به حداقل برسد. قابلیت‌های لازم برای شناسایی حادثه در سرویس فرعی کنترل راه لحاظ شده است. هماهنگی منطقه‌ای با سایر مراکز مدیریت ترافیک (مثل ادارات ترافیک شهری و منطقه‌ای و ادارات حمل و نقل عمومی و ...) و مراکز مدیریت موارد اضطراری، سرویس‌های هواشناسی و ... از سوی این سرویس حمایت می‌شوند. اطلاعات از منابع مختلف جمع‌آوری می‌شوند و با کمک این سرویس برای شناسایی و بررسی حوادث و پاسخگویی مناسب مورد استفاده قرار می‌گیرند. این سرویس، تجهیزات سیستم فرعی مدیریت ترافیک و سیستم فرعی مدیریت نگهداری که به پرسنل بهره‌برداری / نگهداری در پاسخگویی و واکنش مناسب با هماهنگی با پرسنل مدیریت موارد اضطراری و سایر نهادهای درگیر در عملیات امداد و نجات کمک می‌کند، را فراهم می‌آورد. واکنش به حادثه می‌تواند اصلاح راهبردهای کنترل ترافیک و ارایه اطلاعات به مسافران درگیر را شامل شود. همان تجهیزات به اپراتور در پایش وضعیت حادثه کمک می‌کند. امکان هماهنگی با مرکز مدیریت موارد اضطراری با پرسنل حاضر در محل و مرکز عملیات نگهداری با مرکز بهره‌برداری ترافیک و نیز کامیون‌های یدک‌کش فراهم می‌آید.

**• مدیریت شرایط زیست‌محیطی (خدمات کاربر ۴-۲)**

**- برداشت شرایط زیست‌محیطی راه (خدمات فرعی ۲-۴)**

این سرویس با استفاده از داده‌های جمع‌آوری شده از حسگرهای زیست‌محیطی نصب شده در سطح یا حاشیه راه، شرایط جوی راه را کنترل می‌کند. علاوه بر ایستگاه‌های ثابت در حاشیه راه، سیستم‌های نصب شده روی سیستم فرعی وسیله‌نقلیه نگهداری می‌تواند اطلاعات لازم در خصوص شرایط آب و هوایی راه را تأمین کند. داده‌های زیست‌محیطی جمع‌آوری شده با کمک سیستم فرعی مدیریت ترافیک به منظور شناسایی و

پیش‌بینی خطرات زیست‌محیطی نظیر یخ‌زدگی راه، مه‌گرفتگی غلیظ و نزدیک شدن جبهه هوای نامساعد تجزیه و تحلیل می‌شوند. این اطلاعات می‌توانند برای استقرار مؤثرتر منابع نگهداری راه، صدور توصیه‌های کلی به مسافران، بهبود عملیات واکنش و مدیریت موارد اضطراری و ... با استفاده از سرویس‌های فرعی انتشار اطلاعات ترافیکی یا انتشار اطلاعات زیست‌محیطی مورد استفاده قرار گیرند.

#### - سیستم اطلاعات هواشناسی راه (خدمات فرعی ۲-۴-۳)

این سرویس با ترکیب اطلاعات هواشناسی و داده‌های جمع‌آوری شده از حسگرهای زیست‌محیطی نصب شده در سطح یا حاشیه راه، شرایط هواشناسی راه را کنترل می‌کند. اطلاعات هواشناسی جمع‌آوری شده به منظور شناسایی و پیش‌بینی خطرات زیست‌محیطی مثل یخ‌زدگی راه، مه‌گرفتگی غلیظ و نزدیک شدن جبهه هوای نامساعد، کنترل و تحلیل می‌شوند. این اطلاعات می‌توانند برای استقرار مؤثرتر منابع نگهداری راه، صدور توصیه‌های کلی به مسافران، بهبود عملیات واکنش و مدیریت موارد اضطراری و ... با استفاده از سرویس فرعی انتشار اطلاعات ترافیکی مورد استفاده قرار گیرند.

#### • نگهداری و بهره‌برداری (خدمات کاربر ۵-۲)

##### - مدیریت نگهداری زیرساخت (خدمات فرعی ۱-۵-۲)

این سرویس، مدیریت خودکار ناوگان وسایل نقلیه نگهداری، راهسازی یا سرویس ویژه را حمایت می‌کند. این نوع وسایل نقلیه، برف‌روب‌ها و کامیون‌های پخش نمک/شن را شامل می‌شوند. این سرویس، سیستم‌های مبتنی بر زیرساخت که موقعیت مکانی و وضعیت وسیله‌نقلیه و خروجی حسگرها (مثل حسگرهای زیست‌محیطی و سطح راه) نصب شده روی وسایل نقلیه را کنترل می‌کنند را شامل می‌شود. همچنین سیستم‌هایی را در بر می‌گیرد که در وسایل نقلیه نگهداری نصب شده‌اند و اطلاعات را جمع‌آوری کرده و به مرکز کنترل یا سیستم کنترل ارسال می‌نمایند. سیستم‌های مبتنی بر زیرساخت، وظیفه اعزام و تعیین مسیر وسایل نقلیه نگهداری و مدیریت دارایی را بر عهده دارند.

### - مناطق کارگاهی هوشمند (خدمات فرعی ۲-۵-۲)

این سرویس، سیستم‌هایی که اطلاعات مربوط به کارگاه راهسازی را جمع‌آوری، ذخیره و منتشر می‌کنند را شامل می‌شود. تجهیزات حاشیه راه این سرویس فرعی می‌تواند با ترافیک مجاور کارگاه را پایش و کنترل نمایند. المان مرکزی این سرویس می‌تواند با هشداردهی در خصوص رخداد حادثه یا مشارکت در عملیات امداد و نجات در مدیریت حادثه شرکت نماید. این سرویس می‌تواند درباره وضعیت کارگاه راهسازی، توصیه‌هایی به رانندگان ارایه نماید. سیستم‌های مرکزی می‌توانند فعالیت‌های ساخت‌وساز و نگهداری را با هماهنگی با سایر سیستم‌های فرعی (مثل مدیریت ترافیک) پیگیری و کنترل کنند. در این سرویس، امکان زمانبندی و مدیریت موقعیت و کاربری وسایل نقلیه نگهداری فراهم می‌باشد. این اطلاعات مورد استفاده پرسنل نگهداری راه، پرسنل راهسازی و سایر پرسنل موظف به ساخت و نگهداری راه به منظور اصلاح سریع خرابی‌ها قرار می‌گیرند. این امر، کیفیت و صحت اطلاعات مربوط به انسداد راه به دلیل عملیات ساخت و نگهداری راه که در اختیار مسافران قرار می‌گیرند را ارتقا بخشدیده و اینمی کارگران در محوطه کارگاه را بهبود می‌دهند.

### • اعمال قانون و هشداردهی دینامیک به صورت خودکار (خدمات کاربر ۶-۲)

#### - اعمال قانون از طریق چراغ راهنمایی (خدمات فرعی ۶-۲-۳)

این سرویس، شناسایی و اعمال قانون از طریق چراغ‌های راهنمایی را حمایت می‌کند. یکی از قابلیت‌های این سرویس، اعمال قانون در خصوص تخلف عبور از چراغ قرمز در تقاطع‌های چراغدار است. اطلاعات مربوط به وسیله‌نقلیه متخلف ثبت شده و به بخش اعمال قانون ارسال می‌گردند. سیستم‌های پیشگیری از برخورد و هشداردهی در تقاطع، جایگزین منطقی این سیستم هستند که در آنها، فناوری شناسایی تخلف عبور از چراغ قرمز به منظور کاهش احتمال وقوع تصادف به کار گرفته می‌شود. چنین رابطه‌ای میان سیستم‌های هشداردهی چندمنظوره و سیستم‌های خودکار محافظت از کاربران

غیرموتوری نیز وجود دارد، چرا که عابران پیاده، دوچرخه‌سواران و سایر کاربران غیرموتوری ممکن است از جانب تخلفات چراغ راهنمایی مورد تهدید قرار گیرند.

#### • مدیریت حمل و نقل عمومی (خدمات کارتبر ۱-۳)

##### - ردیابی وسیله‌نقلیه عمومی (خدمات فرعی ۱-۱-۳)

این سرویس برای سیستم خودکار تعیین موقعیت مکانی وسیله‌نقلیه به منظور پیگیری رعایت برنامه زمان‌بندی وسایل نقلیه عمومی و به روزرسانی این برنامه زمان‌بندی به صورت زمان حقيقی تأمین شده است. موقعیت وسیله‌نقلیه یا از طریق *GPS* نصب شده روی وسیله‌نقلیه تعیین می‌شود یا مستقیماً به وسیله زیرساخت ارتباطی. ارتباط دوسویه بی‌سیم با سیستم فرعی مدیریت حمل و نقل عمومی برای تقویت ابزارهای تعیین موقعیت و کنترل وسیله‌نقلیه مورد استفاده قرار می‌گیرد. سیستم‌های حمل و نقل عمومی مسیر ثابت نیز ممکن است از آتن‌هایی در فواصل معین در امتداد مسیر برای تعیین موقعیت و تسهیل برقراری ارتباط با هر وسیله‌نقلیه استفاده کنند. سیستم فرعی مدیریت حمل و نقل عمومی اطلاعات را پردازش می‌کند، برنامه زمان‌بندی حمل و نقل عمومی را به روز می‌کند و اطلاعات برنامه زمان‌بندی را در اختیار سیستم فرعی تأمین‌کننده خدمات اطلاع‌رسانی از طریق ارتباطات سیم‌دار قرار می‌دهد.

#### • خدمات پرداخت الکترونیکی (خدمات فرعی ۴-۱)

##### - پرداخت خدمات حمل و نقل عمومی (خدمات فرعی ۴-۱-۳)

این سرویس امکان پرداخت الکترونیکی هزینه سفر را فراهم می‌آورد. نحوه پرداخت می‌تواند به صورت برداشت از حساب ذخیره یا کارت اعتباری باشد. این سرویس با استفاده از کارت‌خوان‌های نصب شده در ایستگاه یا داخل وسیله‌نقلیه عمومی امکان پرداخت هزینه سفر را فراهم می‌آورد. در داخل وسیله‌نقلیه عمومی امکان پردازش، ذخیره و نمایش داده‌ها وجود دارد و در صورت نیاز، با استفاده از زیرساخت ارتباطی بی‌سیم موجود با سیستم فرعی مدیریت حمل و نقل عمومی ارتباط برقرار می‌شود.

• ترخیص الکترونیکی و سایل نقلیه تجاری (خدمات کاربر ۱-۵)

- ترخیص الکترونیکی (خدمات فرعی ۱-۱-۵)

این سرویس، تسهیلات عبور مرزی را در بر می‌گیرد. این سرویس امکان ترخیص خودکار در ایستگاه‌های کترل حاشیه را فراهم می‌آورد. ایستگاه کترول حاشیه راه با سیستم فرعی سازماندهی و سایل نقلیه تجاری به منظور کسب اطلاعات در خصوص وسیله نقلیه تجاری، نوع بار و راننده ارتباط برقرار می‌نماید. این سرویس امکان عبور از مرزها با سرعت راه را برای وسایل نقلیه تجاری مجهز به ترانسپوندرها و ارتباطات کوتاه برد اختصاصی فراهم می‌آورد. ایستگاه کترول می‌تواند به دستگاه‌های ثبت داده‌ها با فرمت AVI<sup>۱</sup>، حسگرهای توزین، ترانسپوندرها (قرائت گر/ثبت کننده)، نرم‌افزار و سخت‌افزارهای کامپیوتری و پایگاه‌های اطلاعاتی مجهز باشد.

- ترخیص مرزی (خدمات فرعی ۲-۱-۵)

این سرویس امکان ترخیص خودکار و سایل نقلیه تجاری در مرزهای بین‌المللی را فراهم می‌آورد. این سرویس ترخیص الکترونیکی را با مجاز نمودن عملیات گمرکی مربوطه و ورود و خروج و سایل نقلیه تجاری متعلق به کشورهای عضو NAFTA<sup>۲</sup> از کانادا و ایالت متحده آمریکا افزایش می‌دهد.

- توزین در حال حرکت (WIM) (خدمات فرعی ۳-۱-۵)

این سرویس توزین در حال حرکت در سرعت بالا، با یا بدون قابلیت‌های AVI را ارایه می‌کند. در صورت نصب، این تجهیزات به عنوان یک المان الحاقی به تجهیزات ترخیص الکترونیک تلقی شده و به همراه قابلیت‌های AVC و AVI<sup>۳</sup> در محل عمل خواهد کرد.

1. Audio and Video Interleave: AVI

2. North American Free Trade Agreement: NAFTA

3. Advanced Video Coding: AVC

**• بازرگانی خودکار اینترنتی در حاشیه راه (خدمات کاربر ۲-۵)**

**- سیستم‌های کمک به بازرگانی (خدمات فرعی ۱-۲-۵)**

این سرویس امکان پایش و گزارش دهنده خودکار وضعیت اینترنتی با استفاده از تجهیزات نصب شده در حاشیه راه را فراهم می‌آورد. این سرویس، اینترنت و سایل نقلیه تجاری را در ایستگاه‌های کنترل حاشیه راه به صورت خودکار بررسی و کنترل می‌کند. قابلیت انجام بازرگانی اینترنتی میان این سرویس و سرویس فرعی اینترنت عملکرد و سایل نقلیه تجاری به اشتراک گذاشته شده است.

**• فرآیندهای اداری و سایل نقلیه تجاری (خدمات کاربر ۴-۵)**

**- فرآیندهای اداری و سایل نقلیه تجاری (خدمات فرعی ۱-۴-۵)**

این سرویس امکان استفاده، پردازش، اخذ عوارض، صدور و توزیع بارنامه‌های سایل نقلیه تجاری به صورت الکترونیکی را فراهم می‌کند. با استفاده از این سرویس، سایل نقلیه تجاری، بار و راننده آنها می‌توانند در برنامه ترجیحی الکترونیکی که توسط یک سرویس فرعی مجزا ارایه می‌گردد، ثبت شوند. این امر امکان کنترل سایل نقلیه تجاری در سرعت‌های محورهای اصلی در نقاط کنترل را فراهم می‌سازد. از طریق این فرآیند ثبت، پروفیل جاری پایگاه داده‌ها در سیستم فرآیندهای اداری و سایل نقلیه تجاری حفظ شده و داده‌هایی از این پایگاه در اختیار تسهیلات کنترل سایل نقلیه تجاری در حاشیه راه (به منظور تقویت فرآیند ترجیحی الکترونیک) قرار می‌گیرد.

**• برنامه‌ریزی مواد خطرناک و واکنش به حادثه (خدمات کاربر ۶-۲)**

**- برنامه‌ریزی مواد خطرناک و واکنش به حادثه (خدمات فرعی ۱-۲-۶)**

این سرویس، قابلیت‌های مدیریت حوادث را با ردیابی و سایل نقلیه تجاری به منظور تضمین اقدام مؤثر و مناسب به حوادث ناشی از مواد خطرناک یکپارچه می‌کند. فرآیند ردیابی مواد خطرناک توسط سیستم فرعی مدیریت ناوگان و بار صورت می‌پذیرد. سیستم فرعی مدیریت موارد اضطراری توسط وسیله نقلیه تجاری در صورت وقوع حادثه

در جریان قرار می‌گیرد و اقدامات واکنشی لازم هماهنگ می‌شوند. اقدامات واکنشی بر اساس اطلاعات ارسال شده از محل وقوع حادثه و اطلاعات به دست آمده از سیستم فرعی مدیریت ناوگان و بار صورت می‌پذیرند. اطلاعات سیستم مدیریت ناوگان و بار می‌توانند پیش از آغاز سفر ارایه شوند یا بعد از وقوع حادثه بسته به سیاست انتخاب شده و نحوه اجرا جمع‌آوری گردند.

#### • مدیریت وسایل نقلیه امداد و نجات (خدمات کاربر ۶-۴)

##### - مدیریت پاسخگویی به موارد اضطراری (خدمات فرعی ۶-۱)

این سرویس به سیستم‌های کامپیوتری اعزام نیروهای امداد و نجات، تجهیزات و ارتباطات بی‌سیم مجهر است که انجام سریع و ایمن عملیات امداد و نجات در یک موقعیت اضطراری را امکان‌پذیر می‌سازند. هماهنگی میان سیستم‌های فرعی مدیریت موارد اضطراری، اطلاع‌رسانی در خصوص رخداد حادثه و اقدامات واکنشی هماهنگ میان ادارات را تقویت می‌کند. ارتباطات گسترده بی‌سیم بین سیستم فرعی مدیریت موارد اضطراری و وسیله‌نقلیه امداد و نجات به منظور فراهم آوردن امکان ایجاد و تقویت یک سیستم کنترل سانحه در موقعیت‌های اضطراری به کار می‌روند. سیستم فرعی مدیریت موارد اضطراری، نرم‌افزار و سخت‌افزارهای کامپیوتری را برای ردیابی وسایل نقلیه امداد و نجات مورد استفاده قرار می‌دهد. ادارات ایمنی، مدیریت ترافیک، مدیریت نگهداری و بسیاری از ادارات دیگر ممکن است در اقدامات واکنشی هماهنگ و مدیریت شده توسط این سرویس فرعی مشارکت کنند.

##### - تعیین مسیر وسیله‌نقلیه امداد و نجات (خدمات فرعی ۶-۲)

این سرویس، ردیابی دینامیک وسایل نقلیه امداد و نجات و هماهنگی با سیستم فرعی مدیریت ترافیک برای اولویت‌بندی مسیرهای انتخابی را پشتیبانی می‌کند. سیستم فرعی تأمین‌کننده خدمات اطلاع‌رسانی، مسیریابی ناوگان وسایل نقلیه امداد و نجات را بر اساس شرایط ترافیک زمان واقعی و مسیرهای اختصاص یافته به سایر وسایل نقلیه امدادی

انجام می‌دهد. در این سرویس، سیستم فرعی تأمین‌کننده خدمات اطلاع‌رسانی معمولاً با سیستم فرعی مدیریت موارد اضطراری در مرکز پیام اداره اینمی ادغام می‌شود. وسائل نقلیه امداد و نجات به ارتباطات کوتاه برد اختصاصی برای اولویت‌بندی محلی چراغ‌های راهنمایی مجهز می‌باشند.

#### • مدیریت داده‌های زیست‌محیطی و آب و هوا (خدمات کاربر ۱-۱)

##### - انتشار داده‌های هواشناسی راه (خدمات فرعی ۱-۱)

این سرویس، انتشار داده‌های زیست‌محیطی راه را با استفاده از پیش‌بینی‌ها و مشاهدات جوی حمایت می‌کند. سیستم‌های حسگر حاشیه راه یا حسگرهای نصب شده روی وسائل نقلیه نگهداری، داده‌های زیست‌محیطی را جمع‌آوری می‌کنند، در حالی که سرویس ملی هواشناسی داده‌های اصلی مربوط به آب و هوا و الگوهای مدل‌سازی را فراهم می‌آورد.

##### - انتشار اطلاعات زیست‌محیطی (خدمات فرعی ۲-۱)

این سرویس، ارسال داده‌های آب و هوا (یا مراکزی) که از این اطلاعات به عنوان بخشی از عملیات خود استفاده می‌کنند یا به تأمین‌کنندگان خدمات اطلاع‌رسانی که اطلاعات لازم را در اختیار مسافران قرار می‌دهند را بر عهده دارد.

#### • مدیریت داده‌های بایگانی شده (خدمات کاربر ۲-۱)

##### - مرکز مبادله داده‌های بایگانی شده (خدمات فرعی ۱-۲)

این سرویس، یک پایگاه مرکزی برای داده‌های متعلق به یک اداره مستقل، بخش خصوصی، مؤسسه تحقیقاتی یا سایر سازمان‌ها فراهم می‌کند. این بایگانی مرکز معمولاً داده‌هایی در خصوص یک مد حمل و نقل و یک منطقه را در بر می‌گیرد که از بانک داده‌های عملیاتی جمع‌آوری گردیده و برای استفاده آنی بایگانی شده‌اند. این پایگاه، داده‌های مربوط به کیفیت، حریم خصوصی و مدیریت داده‌ها که میان تمامی بایگانی‌های ITS مشترک هستند

را فراهم می‌کند و دسترسی کاربران بایگانی داده‌ها را به گزارش‌ها و استعلام عمومی امکان‌پذیر می‌سازد.

#### - پایگاه داده‌های بایگانی شده (خدمات فرعی ۲-۱)

این سرویس همه قابلیت‌های جمع‌آوری و مدیریت داده‌ها را که توسط مرکز مبادله داده‌های ITS ارایه شده را شامل می‌شود و مفاهیم تعاملی و عملکردی که جمع‌آوری داده‌ها از ادارات و منابع داده‌های مختلف (در خصوص مدها، مناطق و محدوده‌ها) را لحاظ می‌کند. حجم بالای داده‌های گوناگون، تحلیل‌های آنلاین و استخراج داده‌های بیشتری را می‌طلبد که علاوه بر دسترسی کاربر به گزارش‌گیری و استعلام ارایه شده توسط مرکز مبادله داده‌های ITS، در این سرویس لحاظ شده‌اند.

#### - پایگاه مجازی داده‌های بایگانی شده (خدمات فرعی ۳-۱)

این سرویس دسترسی گسترده مشابهی را به داده‌های چند وجهی و ترکیبی به دست آمده از منابع داده‌ای مختلف امکان‌پذیر می‌سازد (همانند سرویس انبار داده‌های ITS). اما این دسترسی را از طریق عملکرد متقابل ارتقا یافته میان بایگانی‌های ITS منتشر شده به صورت فیزیکی فراهم می‌شوند که هر یک به صورت محلی مدیریت می‌شوند. تقاضاها برای دریافت داده که توسط دسترسی به یک مرکز واحد در سرویس انبار داده‌های ITS پاسخ داده می‌شوند، به وسیله بایگانی محلی تجزیه شده و به بایگانی‌های راه دور باز فرستاده می‌شوند.

۵

گام پنجم: طرح پیاده‌سازی ITS



در سطح راهبردی، طرح پیاده‌سازی *ITS* به معنای برنامه‌ای برای اجرا و ارزیابی پروژه‌های راهبردی *ITS* متناسب با نیازهای منطقه است. تعریف بر اساس موارد زیر محقق می‌گردد:

- شناسایی پروژه‌های راهبردی برای پیاده‌سازی کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت،
  - برنامه اجرایی که تعیین کننده نقش ذینفعان، الزامات مرحله‌بندی و دوره زمانی تقریبی برای اجرای هر پروژه می‌باشد،
  - مکانیسم‌هایی برای پایش مداوم اجرای پروژه که شامل ارزیابی عملکرد می‌شود.
- بخش آتی، خلاصه‌ای از این جنبه‌های کلیدی را ارایه می‌دهد.

## ۱-۵. پروژه‌های راهبردی

### ۱-۱-۵. توسعه پروژه راهبردی

گروه ذینفعان، فهرستی از پروژه‌های بالقوه *ITS* را در کارگاه آموزشی نیازهای کاربر ارایه داده‌اند. بر اساس مطالعات اولیه، فهرست پروژه‌ها بر اساس ورودی/ بحث‌های

صورت گرفته و تحلیل انجام شده در بخش چهارم گام (۱) مورد بازبینی قرار گرفته است. بر اساس تلاش‌های صورت گرفته، فهرست مختصری از موارد مطرح شده در پروژه‌های راهبردی در ادامه ارایه می‌شوند:

- برآوردن نیازها و دیدگاه،
  - احتمال افزایش بکارگیری فناوری،
  - انتظار دریافت عکس العمل مثبت از سوی بخش‌های مختلف و تشویق سایر پروژه‌ها،
  - ضرورت حمایت از سایر پروژه‌های اولویت‌دار ITS.
- فهرست پروژه‌های راهبردی که بر اساس مشاوره با ذینفعان مورد بازبینی قرار گرفته‌اند، در ادامه شرح داده می‌شود.

## ۵-۱-۲. داده‌های ورودی ذینفعان

گروه ذینفعان به منظور برگزاری کارگاه آموزشی برنامه‌ریزی برای پیاده‌سازی در ۱۱ فوریه ۲۰۰۳ دوباره تشکیل جلسه داد. کارگاه آموزشی شامل قسمت‌های زیر بود:

- جلسه مقدماتی که مروری دارد بر وضعیت تحقیق و نتایج حاصل شده تا آن تاریخ،
- جلسه ارزیابی پروژه با هدف شناسایی پروژه‌های اولویت‌دار ITS و تعریف خصوصیات مختلف این پروژه‌ها،
- جلسه بررسی شیوه‌های نوآورانه حل موانع موجود بر سر راه پیاده‌سازی ITS
- جلسه بررسی فرصت ورودی‌های مربوط به زمان‌بندی و مرحله‌بندی طرح پیاده‌سازی پروژه.

ادارات، سازمان‌ها و شرکت‌هایی زیر در کارگاه آموزشی شرکت نمودند:

- اداره مالیات و گمرک کانادا،

- دانشگاه مانیتوربا،
- اداره خدمات امداد و نجات مانیتوربا،
- شرکت حمل و نقل کانادا،
- پلیس وینیپگ،
- اداره خدمات آتش‌نشانی وینیپگ،
- اداره بیمه مانیتوربا،
- اداره حمل و نقل مانیتوربا و خدمات دولتی:
  - سیاست‌گذاری حمل و نقل،
  - مقررات حمل و نقل،
  - مهندسی و بهره‌برداری،
  - ارایه گواهی‌نامه برای راننده و وسیله‌نقلیه،
  - خدمات اداری.

افرادی که مستقیماً با پروژه در ارتباطند و سایر کارشناسان، الزامات پروژه‌های اولویت‌دار را بررسی و ارزیابی می‌کنند. از شرکت‌کنندگان در کارگاه آموزشی خواسته شد، اطلاعاتی درباره اجزای خاص در فرآیند توسعه چرخه تولید ارایه دهند:

- توسعه مفهوم،
- توسعه محصول،
- تحقیق،
- پروژه پایلوت،
- بازاریابی،
- اجرا،
- مدیریت.

به عنوان نتیجه داده‌های ورودی به دست آمده از کارگاه آموزشی فوریه ۲۰۰۳، چند پروژه اولویت‌دار دیگر تعریف شده‌اند.

بعد از کارگاه آموزشی فوریه ۲۰۰۳، تیم مشاور، پروفیلی برای هر یک از پروژه‌های اولویت‌دار تعریف می‌کند که هدف و محتوای این پروفیل‌ها در بخش بعدی ارایه می‌شوند. ذینفعان، اعضای کمیته راهبری پروژه و سایر گروه‌های تأثیرگذار، با تیم مشاور به منظور بررسی موارد زیر تماس برقرار می‌کنند:

- محتوای پروفیل پروژه و دامنه پوشش،
- تعهد منابع بالقوه،
- زمان تخمینی پیاده‌سازی.

مشاوره نهایی به منظور تضمین اینکه همه نقطه نظرات دریافت و جزیيات پروژه‌ها به درستی مستند و تصویب شده‌اند، صورت می‌پذیرد.

جدول (۱-۵)، خلاصه‌ای از فهرست نهایی ۱۲ پروژه در نظر گرفته شده در طرح را شامل می‌شود. هر پروژه بر اساس خدمات کاربر اولیه، شماره مرجعی دارد. پروژه‌ها بر حسب گروه خدمات کاربر مشخص شده در طرح معماری ITS کانادا فهرست می‌شوند.

### ۱-۵. پروفیل پروژه‌ها

برای هر پروژه راهبردی ذکر شده در فهرست، یک صفحه پروفیل پروژه به منظور ارایه خلاصه‌ای از جزیيات پروژه تدوین می‌شود. این خلاصه با ارایه یک فرمت مشترک و یک سطح یکپارچه از جزیيات همه پروژه‌ها، امکان استفاده آسان و مرور جزیيات را برای ذینفعان و سایرین فراهم می‌آورد.

خلاصه پروفیل پروژه‌ها شامل موارد زیر می‌گردد:

- عنوان پروژه و شماره مرجع که در جدول (۱-۵) ارایه گردید،
- تعاریف ITS شناسایی اجزای طرح معماری ITS که قابل استفاده در پروژه‌اند شامل خدمات کاربر و خدمات فرعی کاربر می‌شوند،
- شرح پروژه: شرح مختصری از پروژه با مشخص کردن اجزای اصلی آن و مراجع مستقیم برای برآورد نیازها،

- مزایا: ماهیت مزایای پیش‌بینی شده و ذینفعان کلیدی،
- لجستیک پروژه: شرحی از پروژه‌های ITS و سایر پروژه‌های در جریان، فناوری‌های مورد نیاز برای اجرای نوآوری و منابع لازم،
- شرکت کنندگان: طبقه‌بندی شرکت کنندگان به دو گروه شرکت کنندگان اصلی و حمایت‌کنندگان از پروژه،
- موانع: شناسایی همه موانع شناخته شده اجرایی شامل موانع سازمانی، مالی، حقوقی، فنی و پذیرش کاربر،
- چارچوب زمانی اجرا: چارچوب زمانی اجرا، برآورد زمان شروع پروژه را شامل می‌شود،

جدول ۵-۱: پروژه‌های راهبردی شناسایی شده ITS

مرجع پروژه	نام پروژه
TI - 1	سیستم اطلاع‌رسانی مسافر
TM - 1	سیستم چراغ‌های ترافیکی
TM - 2	توسعه ARWIS
TM - 3	اولویت‌دهی و سایل‌نقلیه امداد و نجات
TM - 4	محدودیت‌های فصلی وزن
TM - 5	مدیریت ترافیک در منطقه کارگاهی
PT - 1	مدیریت وسایل‌نقلیه حمل و نقل عمومی و ارایه برنامه زمان‌بندی به هنگام اخذ الکترونیکی هزینه سفر با وسایل حمل و نقل عمومی
EP - 1	(AVC و WIM) توسعه اعمال قانون در خصوص وسایل‌نقلیه تجاری (AVC و WIM)
CV - 1	گزارش‌دهی و صدور بارنامه‌های وسایل‌نقلیه تجاری به صورت آنلاین
VSC - 1	پیش‌هشدار دهی خطر
IW - 1	جمع‌آوری خودکار داده‌ها برای ارایه گزارش در خصوص حادثه و تخلفات ترافیکی

(اطلاع‌رسانی مسافر) TI - Traveller Information  
 (مدیریت ترافیک) TM - Traffic Management  
 (حمل و نقل عمومی) PT - Public Transport  
 (پرداخت الکترونیکی) EP - Electronic Payment  
 (وسایل‌نقلیه تجاری) CV - Commercial Vehicle  
 (کنترل و ایمنی وسیله‌نقلیه) VSC - Vehicle Safety and Control  
 (ذخیره اطلاعات) IW - Information Warehouse

- ارزیابی: شرحی از معیارهای کارایی و روش‌های ارزیابی موقفیت‌های پروژه.  
پروفیل‌های پروژه برای فهرست نهایی پروژه‌های راهبردی در صفحات بعد ارایه می‌شوند.

## ۲-۵. طرح پیاده‌سازی

### ۱-۲-۵. برنامه زمانبندی و مرحله‌بندی پیاده‌سازی

با در اختیار داشتن طرح کلی پروژه‌های اولویت‌دار ITS در مانیتورا، توجه و تمرکز به تعیین برنامه زمانبندی واقع‌گرایانه برای مراحل مختلف پیاده‌سازی این پروژه‌ها معطوف گردید. با توسعه برنامه پیاده‌سازی، در دسترس بودجه مورد نیاز، اقدامات ادارات/حوزه‌های مشارکت‌کننده، نوآوری‌ها و پروژه‌های سنتی ITS، موانع شناسایی شده اجرایی موردنظر قرار گرفتند. داده‌های اولیه در خصوص برنامه زمانبندی پروژه‌های اولویت‌دار از گفتگو و تبادل نظر گروهی در کارگاه آموزشی برنامه‌ریزی برای پیاده‌سازی در فوریه ۲۰۰۳ به دست آمدند. تیم مشاوره با همفکری و مشورت با شرکت‌کنندگان و حمایت‌کنندگان اصلی در پروژه، طرح پیاده‌سازی را مورد بررسی قرار دادند. به منظور هدایت بهتر طرح پیاده‌سازی، ارزیابی فرآیند و تخصیص منابع مالی، برنامه زمانبندی پیاده‌سازی پروژه‌های مختلف به چند مرحله اصلی قابل تقسیم است که در ادامه ذکر شده‌اند:

- برنامه‌ریزی، قانونگذاری و پژوهش،
- طراحی سیستم یا زیرساخت،
- تدارک فناوری‌های مورد نیاز و راهاندازی پروژه پایلوت،
- پیاده‌سازی کامل پروژه.

در جدول (۲-۵)، خلاصه‌ای از چارچوب‌های زمانی تخمینی اجرای پروژه ارایه شده است. باید خاطر نشان نمود که برنامه زمانبندی اجرا، زمان لازم برای عملی شدن هر پروژه در صورت تأمین بودجه لازم را منعکس می‌نماید.

چارچوب‌های زمانی پیشنهادی با فرآیند توسعه طرح دستخوش تغییراتی می‌شوند. جمع‌آوری اطلاعات ارایه شده از فرآیند برنامه‌ریزی راهبردی و نیز بهره‌گیری از هماهنگی میان منابع مورد نیاز برای اجرای پروژه، مسؤولیت مشارکت کنندگان اصلی در پروژه است. روند زمانبندی و مراحل پروژه در ادامه تشریح می‌شوند.

#### • **TI - 1 سیستم اطلاع‌رسانی مسافر**

استان مانیتوبا در پروژه سیستم پیشرفته اطلاع‌رسانی مسافر (ATIS)<sup>۱</sup> شرکت کرده است. تاریخ شروع پروژه، سال ۲۰۰۸ بود و یک دوره زمانی یک ساله برای فعالیت‌های برنامه‌ریزی و طراحی پروژه در نظر گرفته شد. پیاده‌سازی پروژه پایلوت نیز یک سال به طول انجامید. پیاده‌سازی کامل پروژه هم یک سال تخمین زده شده است. هزینه اجرای پروژه پایلوت، ۰/۶ تا ۱/۲ میلیون دلار برآورد شده است.

#### • **TM - 1 سیستم چراغ‌های ترافیکی**

هدف این پروژه، ارتقای سیستم چراغ‌های راهنمایی در شهر وینی پگ از طریق جایگزینی/ارتقای سیستم زمان ثابت فعلی با سیستم هماهنگی زمان حقیقی چراغ‌های راهنمایی می‌باشد. پیش‌بینی شده است که مراحل طراحی و پروژه پایلوت این پروژه، دوازده ماه زمان ببرد. پیاده‌سازی کامل پروژه نیز پنج سال به طول می‌انجامد. هزینه پیاده‌سازی کامل، ۱/۵ تا ۳ میلیون دلار می‌باشد.

#### • **ARWIS توسعه TM - 2**

استان مانیتوبا به دنبال تأمین بودجه چهار ایستگاه ARWIS در خارج از محدوده شهر وینی پگ است. پرسنل استانداری در کار گروه ملی ARWIS به منظور ایجاد پروتکل‌های مشترک برای جمع‌آوری و ذخیره اطلاعات شرکت می‌کنند. برنامه‌ریزی، طراحی و برگزاری مناقصه تأسیس چهار ایستگاه، دوازده ماه به طول می‌انجامد. تخمین زده

---

1. Advance Traveller Information System: ATIS

شده است که پیاده‌سازی پروژه پایلوت طی شش ماه صورت پذیرد. پیاده‌سازی کامل نیز سه سال زمان می‌برد. هزینه پروژه پایلوت، ۰/۲۵ تا ۰/۳ میلیون دلار می‌باشد.

#### • TM - 3 اولویت‌دهی وسایل نقلیه امداد و نجات

هدف این پروژه، اولویت‌بندی چراغ‌های راهنمایی برای عبور وسایل نقلیه امداد و نجات است. از آنجا که اکثر کنترل کننده‌های چراغ‌های راهنمایی نمی‌توانند با تجهیزات اولویت‌دهی وسایل نقلیه امداد و نجات منطبق شوند، پیشنهاد شده که یک پروژه پایلوت توأم با پروژه پایلوت سیستم چراغ‌های راهنمایی اجرا گردد. پیاده‌سازی کامل همزمان با سایر نوآوری‌های سیستم چراغ راهنمایی انجام می‌شود. هزینه پروژه پایلوت، ۰/۳ میلیون دلار می‌باشد.

#### • TM - 4 محدودیت‌های فصلی وزن

هدف این پروژه، فراهم آوردن امکان اجرای یک سیستم دینامیک برای تعیین محدودیت‌های وزنی وسایل نقلیه تجاری بر اساس شرایط آب و هوایی و روسازی می‌باشد. مرحله اول پروژه، برنامه‌ریزی به منظور بازبینی و به روز کردن تحقیق قبلی و تعیین محدوده یا کریدوری در استان است که بیشترین بهره را از این سیستم جدید اعمال محدودیت‌های فصلی وزن می‌برد. طراحی سیستم‌های تحلیل و جمع‌آوری داده‌ها بعد از مرحله برنامه‌ریزی انجام می‌شود و انتخاب فناوری مطلوب‌تر را در بر می‌گیرد. پیش‌بینی شده که این دو مرحله، دو سال طول بکشد. یک پروژه پایلوت دو ساله ممکن است در کریدورهای اصلی بر اساس یافته‌های مرحله برنامه‌ریزی انجام شود. در صورت موفقیت پروژه پایلوت، پیاده‌سازی کامل ممکن است سه تا چهار سال زمان ببرد. هزینه پروژه پایلوت، ۰/۱ تا ۰/۲ میلیون دلار می‌باشد.

## جدول هـ-م: طرح اجراء

جدول ۵-۲: طرح اجراء									
۲۰۰۸									
فصل ۴		فصل ۳		فصل ۲		فصل ۱		فصل ۴	
فصل ۴	فصل ۳	فصل ۲	فصل ۱	فصل ۴	فصل ۳	فصل ۲	فصل ۱	فصل ۴	فصل ۳
فصل ۴	فصل ۳	فصل ۲	فصل ۱	فصل ۴	فصل ۳	فصل ۲	فصل ۱	فصل ۴	فصل ۳
سیستم اطلاع رسانی مسافر				TM - I				TM - I	
سیستم پرخواهی راهنمایی				ARWIS				TM - 2	
اوپریتده و سایل تغییر امداد و نجات				TM - 3				TM - 4	
محادویت‌های فصلی وزن				TM - 5				TM - 5	
مدیریت ترافیک منطقه کارگاهی				PT - I				PT - I	
مدیریت و سایل تغییر عمومی و ارایه برآمده زمانی بندی به منکام				CV - I				CV - I	
اخذ الکترونیکی هزینه سفر با وسایل حمل و نقل عمومی				EP - I				EP - I	
وسایل تغییر اعمالاً قانون در نصوص				IW - I				IW - I	
گزارش‌هایی و صدور بارانمههای وسایل تغییری به تباری به صورت اذاین				CV - 2				CV - 2	
پیش‌بینی‌هایی و احتمالیهای				VSC - I				VSC - I	
چهارمین در خصوص حادثه و تخلفات				HW - I				HW - I	

### • TM - 5 مدیریت ترافیک منطقه کارگاهی

اولین مرحله این پروژه، طراحی بسته استاندارد اجزای ITS برای مدیریت ترافیک در منطقه کارگاه راهسازی را شامل می‌شود. پیش‌بینی شده مدت این مرحله، شش ماه باشد. در دوازده ماه بعدی، سیستم مدیریت منطقه کارگاهی در یک پروژه بزرگ ساخت‌وساز پیاده می‌شود. بعد از بازنگری طرح بسته استاندارد، سیستم‌های اضافی طی سه سال برای پیاده‌سازی در همه پروژه‌های بزرگ راهسازی در استان خریداری می‌شوند. هزینه پیاده‌سازی  $\frac{1}{3}$  تا  $\frac{5}{5}$  میلیون دلار می‌باشد.

### • PT - 1 مدیریت وسائل نقلیه عمومی و ارایه برنامه زمان‌بندی به هنگام

اداره حمل و نقل عمومی شهر وینی پگ به منظور بازبینی فرآیند اجرای سیستم مدیریت حمل و نقل عمومی و سیستم اطلاع‌رسانی کاربران، اقداماتی ترتیب داده است. پیش‌بینی شده که مرحله برنامه‌ریزی، دو سال به طول انجامد. اجرای اولیه سیستم در عرض دو سال، مدیریت/ردیابی وسیله‌نقلیه عمومی و پیاده‌سازی اولیه کیوسک‌ها یا صفحات نمایش اطلاع‌رسانی مسافر را شامل می‌شود. طبق پیش‌بینی‌های صورت گرفته، تکمیل این اجزا، هجده ماه زمان می‌برد. هزینه پروژه پایلوت  $\frac{3}{5}$  تا  $\frac{5}{5}$  میلیون دلار و هزینه پیاده‌سازی کامل، ۲ تا ۴ میلیون دلار می‌باشد.

### • EP - 1 اخذ الکترونیکی هزینه سفر با وسائل حمل و نقل عمومی

تلاش‌هایی از سوی کنسرسیوم سیستم‌های جابجایی یکپارچه (IMS)<sup>۱</sup> به منظور بررسی بهترین الگوهای طراحی، تدارک و بهره‌برداری سیستم اخذ الکترونیکی هزینه سفر صورت گرفته است. این پروژه از سال ۲۰۰۵ آغاز شده است. اولین مرحله شش ماهه پروژه به برنامه‌ریزی برای شناسایی ادارات شرکت‌کننده/تأمین‌کننده خدمات و مرور نیازهای خاص سیستم‌های حمل و نقل عمومی وینی پگ و براندون اختصاص دارد. پیاده‌سازی پروژه پایلوت دو سال طول می‌کشد. هزینه پیاده‌سازی،  $\frac{5}{5}$  تا  $\frac{7}{5}$  میلیون دلار می‌باشد.

<sup>1</sup>. Integrated Mobility System: IMS

### • CV - ۱ توسعه اعمال قانون در خصوص وسایل نقلیه تجاری

اولین جزء این پروژه، برنامه‌ریزی به منظور بازبینی تلاش‌های صورت گرفته در خصوص جمع‌آوری اطلاعات/داده‌ها و امکان استفاده از این اطلاعات برای اعمال قانون و عملیات نگهداری راه می‌باشد. مرحله طراحی با هدف بررسی فرآیندهای پردازش داده‌ها و انتشار اطلاعات آغاز می‌شود. پیش‌بینی شده که این دو مرحله به صورت همزمان انجام شوند و حدود دو سال به طول انجامند. بعد از این مراحل، یک پروژه پایلوت یک ساله در برخی راههای برون‌شهری مانیتورا اجرا می‌شود. پیاده‌سازی کامل در کریدورهای اصلی دو تا سه سال زمان می‌برد.

### • CV - ۲ گزارش‌دهی و صدور بارنامه‌های وسایل نقلیه تجاری به صورت آنلاین

اولین مرحله این پروژه به بررسی الزامات عملکردی سیستم برای تطبیق الزامات جاری حوزه اختیارات می‌پردازد. پیش‌بینی شده که این مرحله که از سال ۲۰۰۴ آغاز شده، دوازده ماه به طول انجامد. پیاده‌سازی کامل بیش از دو سال زمان می‌برد. هزینه پیاده‌سازی ۰/۲۵ میلیون دلار می‌باشد.

### • VSC - ۱ پیش‌مشاوره‌دهی خطیر

سال نخست پروژه به برنامه‌ریزی به منظور ایجاد معیار انتخاب محل و تعیین موقعیت‌های بحرانی برای پیاده‌سازی در استان می‌پردازد. پیاده‌سازی سیستم‌ها چهار سال زمان می‌برد. هزینه پیاده‌سازی ۰/۰۳ میلیون دلار می‌باشد.

### • IW - ۱ جمع‌آوری خودکار داده‌ها برای ارایه گزارش در خصوص حادثه و

#### تخلفات

این پروژه به پروژه *TrACS* که در ایووا اجرا شده، وابسته است. مرحله طراحی و برنامه‌ریزی طی دوازده تا هجده ماه به منظور بررسی کارکردهای سیستم، قابلیت عملکرد متقابل میان حوزه‌های اختیارات و الزامات مربوط به نرم‌افزارهای کامپیوتری انجام می‌شود.

پیاده‌سازی کامل پروژه، حدود دو سال طول می‌کشد. هزینه پیاده‌سازی کامل ۱ میلیون دلار می‌باشد.

## ۲-۵. پیاده‌سازی - ITS و امنیت مرزها

به دنبال حملات تروریستی ۱۱ سپتامبر ۲۰۰۱، کانادا و ایالات متحده آمریکا در دسامبر همان سال، بیانیه مرزهای هوشمند را امضا کردند که در آن ۳۰ برنامه اجرایی به منظور بهبود امنیت و کارایی بنادر مشخص شده بود. یکی از برنامه‌ها، تعیین نقش ITS برای کمک به تسهیل این اهداف برای بنادر ورودی و به ویژه، برای گذرگاههای زمینی و ترمیナルهای ترکیبی می‌باشد. صنعت ITS فرصت استفاده از فناوری‌های قابل اجرا و سیستم‌های یکپارچه به منظور بهبود امنیت، ایمنی و کارایی در مرزها را فراهم می‌آورد. در بسیاری از موارد، فناوری‌های در دسترس به خوبی مستقر و تأیید شده‌اند. با این وجود، محدوده‌های فناوری‌های جدید نظیر بیومتریک وجود دارند که شامل فناوری‌های در مرحله توسعه یا نمونه اولیه می‌شوند. اجرای این فناوری‌ها به رفع موانع متعدد سازمانی ناشی از ادارات مختلف و سیستم‌های قانونی درگیر در مرزها وابسته است. در کوتاه مدت، لحاظ نمودن راه حل‌های ITS به منظور انجام اقدامات اصلاحی برای رفع مشکل تراکم مرزها ضروری می‌باشد. در بلند مدت، ITS باید به عنوان یک جزء اساسی برای توسعه زیرساخت‌های مرزی در نظر گرفته شود.

کاربردهای مرزی ITS را می‌توان طبقه‌بندی نمود:

- پردازش سریع در ایستگاه بازرگانی اصلی،
- اولویت دسترسی وسایل نقلیه مشارکت‌کننده در برنامه پردازش سریع،
- مدیریت دسترسی‌ها به نقاط مرزی،
- اطلاع‌رسانی مسافران نزدیک‌شونده به نقاط مرزی.

## ۱-۲-۵. پردازش سریع

برنامه‌های فعلی از سوی ادارات گمرک و مهاجرت در هر دو طرف مرزها به منظور تسهیل پیش ثبت‌نام راننده/وسیله‌نقلیه، شناسایی خودکار و پردازش سریع در مرزها رهبری می‌شوند. فناوری‌های در دسترس شامل برچسب‌های شناسایی وسایل‌نقلیه و کارت‌های هوشمند از طریق فرکانس رادیویی برای شناسایی راننده با بیومتریک ترکیب می‌شوند. برنامه ویژه وسایل‌نقلیه باری و بار با نام تجارت ایمن و آزاد (*FAST*)<sup>۱</sup> شناخته شده و در مرزهای اصلی کانادا/ایالات متحده آمریکا اجرا می‌شود. برنامه دوسویه شناسایی راننده با نام *NEXUS* نیز در مرزهای اصلی به اجرا در آمده است.

## ۲-۲-۵. اولویت دسترسی

در برنامه‌های پیش ترجیحی مثل *NEXUS* و *FAST* معمولاً برای رانندگان/وسایل‌نقلیه، خطوط عبوری اختصاصی در ایستگاه بازرگانی اصلی در نظر گرفته می‌شوند. در بسیاری از مرزها، مسئله طرح هندسی یا ظرفیت محل ممکن است دسترسی سریع وسایل‌نقلیه به خطوط عبوری ویژه را محدود نماید. نقش فناوری‌های مدیریت ترافیک (مثل تابلوهای کنترل خط عبوری)، کمک به جداسازی وسایل‌نقلیه از ترافیک مختلط نزدیک‌شونده به ایستگاه بازرگانی اصلی است. در برخی موارد، اصلاح زیرساخت‌ها برای کمک به این امر در دست انجام می‌باشد. به عنوان مثال، طرح‌هایی برای اضافه کردن یک خط عبوری به عرضه پل *Lewiston - Queenston* در مرز نیاگارا و اختصاص آن خط به وسایل‌نقلیه باری سریع‌السیری که به محدوده مرزی ایالات متحده آمریکا وارد می‌شوند، ارایه شده‌اند. در گذرگاه‌های زمینی که مشخصات زیرساخت پل را ندارند (مثل مورد *Emerson*، فرصت بیشتری برای تأمین زیرساخت و سیستم‌های مدیریت ترافیک به منظور تسهیل اولویت دسترسی با هزینه‌های پایین‌تر وجود دارد).

---

1. Free And Secure Trade: *FAST*

### ۳-۲-۵. مدیریت دسترسی‌ها

شهرداری‌ها، استانداری‌ها و ادارات ایالتی، نقش کلیدی در مدیریت ترافیک دسترسی‌های مرزی ایفا می‌کنند. این امر به ویژه در سناریوهای وضعیت زرد چراغ راهنمایی اهمیت دارد که در آن ممکن است صفاتی طولانی در گذرگاه‌ها و در محلهایی مثل مرز نیاگارا و گذرگاه‌های *B.C*<sup>۱</sup> (استان بریتیش کلمبیا در غرب کانادا) و ایالت واشنگتن تشکیل شوند که مسیرهای جایگزین موازی امکان تعادل تقاضا را فراهم می‌آورند. در این مناطق، استانداری‌ها در فناوری سیستم‌های مدیریت ترافیک به منظور بهبود اینمی از طریق کاهش برخوردهای انتهایی صفت و همچنین تقاضای ترافیک در دسترسی‌ها سرمایه‌گذاری می‌کنند.

### ۳-۲-۶. اطلاع‌رسانی مسافر

با توسعه قابلیت‌های سیستم پیشرفته مدیریت ترافیک (*ATMS*)<sup>۲</sup> در دسترسی‌های مرزی، استفاده از فناوری‌های متعدد مثل اینترنت، تابلوهای دینامیک پیام‌رسان و رادیو پیام راه و ترافیک به منظور ارایه اطلاعات پیش‌آگاهی به وسائل نقلیه و رانندگان مهم و ضروری است. به عنوان مثال، وزارت حمل و نقل کبک، اطلاعات مربوط به تأخیر در مرزها و تصاویر ارسالی از دوربین‌ها را برای گذرگاه *Lacolle - Champlain* می‌فرستد. اداره امنیت داخلی ایالات متحده آمریکا زمان‌های انتظار در نقاط مرزی را برای همه گذرگاه‌ها ارسال می‌کند.

به طور خلاصه، تلاش به منظور برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی سیستم‌های اطلاع‌رسانی از سوی ذینفعان درگیر در امور مرزی شامل ادارات گمرک، مهاجرت و حمل و نقل در دو طرف مرزها مهم است. همچنین این نوآوری‌ها باید به منظور کسب بیشترین سود و تضمین هماهنگی مناسب با توسعه زیرساخت‌های مرزی سازماندهی شوند.

1. British Columbia: B.C

2. Advanced Traffic Management System: ATMS

### ۳-۲-۵. دست‌اندرکاران پروژه و منابع در دسترس

با تأیید ضرورت حضور دست‌اندرکاران اصلی و ادارات حمایت‌کننده در راه‌اندازی، مدیریت و اجرای پروژه‌های راهبردی؛ بررسی دقیق تعهدات پروژه برای حوزه، اداره یا گروه لازم است. هدف اولیه این کار، بازنگری تعهدات دست‌اندرکاران مختلف، ماهیت نقش ایشان و زمان‌بندی این تعهدات است. اجرای پروژه‌های راهبردی در صورتی که منابع قابل ملاحظه‌ای از ذینفعان کلیدی از طریق مشارکت ایشان به عنوان نهادهای رهبر یا حامی در بسیاری از نوآوری‌ها نیاز باشد، ممکن است به تعویق افتد.

دست‌اندرکاران اصلی و حمایت‌کننده‌گان همان‌طور که در گام (۳) ارایه گردید، به

گروه‌هایی تقسیم می‌شوند.

ماتریسی که پروژه‌ها روی یک محور و در مقابل ذینفعان مختلف بر حسب گروه بر روی محور دیگر قرار گرفته‌اند، توسعه یافته است. لازم نیست فهرست ذینفعان کامل باشد، بلکه باید دست‌اندرکاران اصلی که امکان مشارکت در برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی پروژه‌ها را دارند، لحاظ گردد. برای درک بهتر تعهدات دست‌اندرکاران پروژه‌ها، در هر مورد حضور آنها به عنوان نقش اصلی یا نقش پشتیبانی تعریف می‌گردد. در جدول (۳-۵)، خلاصه‌ای از پروژه‌ها و تعهدات سازمان‌های رهبر و ادارات حمایت‌کننده ارایه شده است.

طبقه‌بندی دست‌اندرکاران پروژه‌ها در ادامه ذکر شده است:

- مالک / اپراتور،
- تأمین‌کننده‌گان خدمات مشتری،
- محققان، ادارات مجری قانون، ارایه‌دهندگان خدمات امداد و نجات،
- سایر ادارات، حوزه‌ها یا بخش‌ها.

## جدول ۵-۳: تعهدات ادارات اصلی و حمایت‌کننده به پژوهه.

دست اندر کاران اصلی  
همایت کنندگان

با مرور نقش‌های برنامه‌ریزی شده، نتایج زیر حاصل می‌شوند:

- اداره حمل و نقل و خدمات دولتی مانیتورا، حضور چشمگیری در فهرست پیشنهادی پروژه‌ها دارد. بخش‌های مختلف این اداره در هشت پروژه: سیستم اطلاع‌رسانی مسافر، توسعه ARWIS محدودیت‌های فصلی وزن، مدیریت ترافیک منطقه کارگاهی، توسعه اعمال قانون در خصوص وسایل نقلیه تجاری، پیش‌هشدار دهی خطر و جمع‌آوری خودکار داده‌ها برای ارایه گزارش در خصوص حادثه و تخلفات؛ نقش رهبری بر عهده دارد.
- اداره حمل و نقل عمومی وینی‌پگ، در دو پروژه پیشنهادی مربوط به فناوری‌های حمل و نقل عمومی یعنی مدیریت وسایل نقلیه عمومی و ارایه برنامه زمانبندی به هنگام و اخذ الکترونیکی هزینه سفر با وسایل حمل و نقل عمومی؛ نقش اصلی بر عهده دارد. نقش رهبری در توسعه I - EP با اداره حمل و نقل عمومی براندون به اشتراک گذاشته می‌شود.
- اداره عمران و ساخت و ساز وینی‌پگ در پنج پروژه مشارکت می‌کند. این اداره در پروژه‌های سیستم چراغ‌های راهنمایی و اولویت‌دهی وسایل نقلیه امداد و نجات؛ نقش رهبری ایفا می‌کند و از اداره حمل و نقل و خدمات دولتی مانیتورا در پروژه‌های توسعه ARWIS مدیریت منطقه کارگاهی و گزارش دهی و صدور بارنامه‌های وسایل نقلیه تجاری به صورت آنلاین حمایت می‌کند.
- دانشگاه مانیتورا در دو پروژه مشارکت می‌نماید. این دانشگاه در تحقیقات صورت گرفته در زمینه توسعه اعمال قانون در خصوص وسایل نقلیه تجاری و پیش‌هشدار دهی خطر، نقش پشتیبانی ایفا می‌کند.
- اداره خدمات آتش‌نشانی وینی‌پگ در دو پروژه مشارکت دارد. این اداره نقش رهبری خود را با اداره عمران و ساخت و ساز وینی‌پگ در توسعه سیستم

اولویت‌دهی و سایل‌نقلیه امداد و نجات به اشتراک می‌گذارد. همچنین این اداره از پروژه سیستم چراغ‌های راهنمایی حمایت می‌کند.

- اداره پلیش وینی‌پگ، نقش پشتیبانی در چهار پروژه: سیستم چراغ‌های راهنمایی، اولویت‌دهی و سایل‌نقلیه امداد و نجات، مدیریت ترافیک منطقه کارگاهی و جمع‌آوری خودکار داده‌ها و ارایه گزارش در خصوص حادثه و تخلفات بر عهده دارد.
- با ادغام پروژه‌های مربوط به عملیات و سایل‌نقلیه تجاری، اپراتورهای وسایل‌نقلیه تجاری و انجمن کامیون‌داران مانیتوربا در سه پروژه: محدودیت‌های فصلی وزن، توسعه اعمال قانون در خصوص وسایل‌نقلیه تجاری و گزارش‌دهی و صدور بارنامه‌های وسایل‌نقلیه تجاری به صورت آنلاین نقش حمایتی بر عهده دارند.
- اداره بیمه مانیتوربا در چهار پروژه: اولویت‌دهی و سایل‌نقلیه امداد و نجات، مدیریت ترافیک منطقه کارگاهی، گزارش‌دهی و صدور بارنامه‌های وسایل‌نقلیه تجاری به صورت آنلاین و پیش‌هشداردهی خطر؛ نقش حمایت‌کننده دارد.
- اداره مالیات و گمرک کانادا در دو پروژه مشارکت می‌کند. این اداره با همکاری اداره حمل و نقل و خدمات دولتی مانیتوربا، نقش اصلی در پروژه گزارش‌دهی و صدور بارنامه‌های وسایل‌نقلیه تجاری به صورت آنلاین و نقش حمایتی در پروژه سیستم اطلاع‌رسانی مسافر بر عهده دارد.

#### ۵-۲-۴. مشارکت‌ها و فرصت‌های مالی پروژه

تأمین مالی پروژه به عنوان یک مانع بر سر راه عملیات بهره‌برداری و نگهداری سیستم‌ها و همچنین به عنوان مانع اجرایی بسیاری از پروژه‌های راهبردی ITS مطرح می‌شود. بازنگری مشارکت‌های بالقوه و فرصت‌های مالی برای تعیین برنامه‌هایی که ممکن

است توسط دست‌اندرکاران اصلی هر پروژه پیگیری شوند، انجام شده است. جدول ۴-۵، خلاصه‌ای از دیدگاه‌های کنونی را ارایه می‌دهد.

جدول ۴-۵: خلاصه‌ای از دیدگاه‌های فعلی.

تشریح	سازمان / تأمین بودجه
اداره حمل و نقل کانادا	
در بودجه ۲۰۰۰، ۲۰۰۲ تا ۲۰۰۶، دولت فدرال اظهار داشت که از سال ۲۰۰۲ بیش از ۶۰۰ میلیون دلار برای ساخت راه و نوآوری‌های ملی یکپارچه‌سازی سیستم‌ها هزینه شده است.	برنامه زیرساخت‌های راهبردی راه (SHIP) <sup>۱</sup> <a href="http://www.tc.gc.ca/SHIP/menu.htm">http://www.tc.gc.ca/SHIP/menu.htm</a>
برنامه (از طریق SHIP)، نوآوری‌های ITS را به عنوان بخشی از طرح ITS برای کانادا (پیاده‌سازی و یکپارچگی ITS در سراسر کانادا) تأمین بودجه می‌کند.	پیاده‌سازی ITS و طرح یکپارچه‌سازی <a href="http://www.itssti.gc.ca/en/itsdeployment.htm">http://www.itssti.gc.ca/en/itsdeployment.htm</a>
برنامه MOST بودجه لازم برای حمایت از پروژه‌هایی که: - اطلاعات و ابزار لازم برای فهم بهتر مسایل مربوط به حمل و نقل پایدار را برای کانادایی‌ها فراهم می‌آورند، - ایجاد روش‌های نوآورانه برای ارتقای حمل و نقل پایدار را ترغیب می‌کنند، - مزایای قابل سنجش زیست‌محیطی و توسعه پایدار را کسب می‌کنند، فراهم می‌آورد.	برنامه حرکت به سمت حمل و نقل پایدار (MOST) <sup>۲</sup> <a href="http://www.tc.gc.ca/EnvAffairs/MOST">http://www.tc.gc.ca/EnvAffairs/MOST</a>
اداره حمل و نقل کانادا با مشارکت استانداری‌ها و شهرداری‌ها، پروژه‌های شاخص حمل و نقلی در شهرهای منتخب را برای ارایه و ارزیابی راهبردهای حمل و نقل شهری در چارچوب برنامه‌ریزی تعریف می‌کند.	برنامه پروژه‌های شاخص حمل و نقل شهری <a href="http://tc.gc.ca/programs/environment/urbantransportation">http://tc.gc.ca/programs/environment/urbantransportation</a>
نوآوری پنج ساله به کاهش رشد گازهای گلخانه‌ای ناشی از حمل و نقل بار اختصاص می‌یابد. این نوآوری، سه جزء زیر را در بر می‌گیرد: - جذب فناوری‌های نوآورانه و بهترین الگوهای پخش حمل و نقل بار، - استفاده از مشارکت صنعت حمل و نقل بار در کاهش آلاینده‌ها، - افزایش آموزش مسایل زیست‌محیطی و کارایی مصرف سوخت میان اپراتورها و مؤسسات حمل و نقلی.	نوآوری فناوری و کارایی بار <a href="http://www.tc.gc.ca/programs/environment/freighttransportation/menu.htm">http://www.tc.gc.ca/programs/environment/freighttransportation/menu.htm</a>

1. Strategic Highways Infrastructure Program: SHIP

2. Moving On Sustainable Transportation: MOST

جدول ۵-۴. خلاصه‌ای از دیدگاه‌های فعلی. (ادامه)

تشریح	سازمان/تأمین بودجه
اداره حمل و نقل کانادا با همکاری با ادارات فدرال، ادارات استانی حمل و نقل، شهرداری‌ها و جامعه حمل و نقل به دنبال جلب مشارکت‌ها و اجرای اقدامات کاهش گازهای گلخانه‌ای است.	تغییر آب و هوای <a href="http://www.tc.gc.ca/programs/environment/climatechange/menu.htm">http://www.tc.gc.ca/programs/environment/climatechange/menu.htm</a>
استانداری‌ها	
استانداری‌ها، اعتبارهای مالیاتی را برای شرکت‌های تحقیق و توسعه در هر استان اختصاص می‌دهند.	برنامه استانی اعتبارهای مالیاتی
وزارت دارایی	
اداره مالیات و گمرک کانادا به بنگاه‌های تجاری کوچک و متوسط، اعتبارهای مالیاتی قابل بازپرداخت <sup>۱</sup> CCRA	اعتبارهای مالیاتی قابل بازپرداخت CCRA
صنعت کانادا	
با استفاده از فرآیند نقشه راه فناوری، شرکت‌ها در بخش لجستیک می‌توانند با کمک منابع و همکاری با دانشگاه‌ها و دولت‌ها به منظور تلاش برای تعیین اینکه بازارها به کدام سمت حرکت می‌کنند و فناوری‌های اساسی مورد نیاز، به آینده اندیشند. توسعه نقشه راه فناوری لجستیک از سوی یک کمیته راهبری شامل گروههای کاری متعدد مسؤول بررسی اهمیت مناطق مختلف در بخش لجستیک نظارت می‌شود. صنعت کانادا، منابع لازم برای تسهیل توسعه نقشه راه فناوری لجستیک را تأمین می‌کند.	نقشه راه فناوری لجستیک <a href="http://www.infochain.org/roadmap/LRTM_en.html">http://www.infochain.org/roadmap/LRTM_en.html</a>
اداره محیط زیست کانادا	
صندوق اقدام در برابر تغییرات آب و هوایی در سال ۱۹۹۸ توسط دولت فدرال به منظور کمک به انجام تعهدات کانادا در پروتکل کیوتو در جهت کاهش گازهای گلخانه‌ای تأسیس شد. عملکرد این صندوق بر پایه چندین اصل استوار می‌باشد:	صندوق اقدام در برابر تغییرات آب و هوایی
- ساخت و ساز بر اساس نوآوری‌ها و مکانیسم‌های موجود - هر جا که امکان‌پذیر باشد، - بهره‌گیری از کمک استانداری‌ها و بخش خصوصی و اشتراک هزینه‌ها، - نتایج قابل ارایه، - یک فرآیند شفاف که همه ادارات فدرال مربوطه و دست‌اندرکاران خارجی را درگیر می‌کند.	<a href="http://www.climatechange.gc.ca/english/actions/action_fund/index.shtml">http://www.climatechange.gc.ca/english/actions/action_fund/index.shtml</a>

1. Canada Customs and Revenue Agency: CCRA

## جدول ۵-۴. خلاصه‌ای از دیدگاه‌های فعلی. (ادامه)

تشریح	سازمان/تأمین بودجه
برنامه زیرساخت کانادا	
در مشارکت با دولت‌های استانی، منطقه‌ای و محلی، بخش خصوصی، اداره زیرساخت‌های کانادا به بازسازی و ساخت زیرساخت در شهرداری‌ها در مناطق شهری و روستایی سراسر کانادا کمک خواهد کرد.	برنامه زیرساخت فیزیکی <a href="http://www.tbs-sct.gc.ca/inobni/Main/main_e.asp">http://www.tbs-sct.gc.ca/inobni/Main/main_e.asp</a>
سرمایه‌گذاری‌های راهبردی در حوزه‌های کلیدی نظیر: - آب و فاضلاب، - راه و حمل و نقل عمومی، - مناطق تفریحی و توریسم، - فناوری اطلاعات.	برنامه زیرساخت راهبردی
	شورای ملی پژوهش
هدف <i>IRAP</i> ثروت‌سازی برای سرزمهین کانادا با استفاده از نوآوری‌های فنی است. مأموریت این برنامه تغییر به نوآوری در شرکت‌های کوچک و متوسط کانادایی می‌باشد.	برنامه همکاری پژوهش‌های صنعتی ( <i>IRAP</i> ) <a href="http://www.nrc.ca/irap/home.html">http://www.nrc.ca/irap/home.html</a>
	انجمن حمل و نقل کانادا ( <i>TAC</i> )
یک انجمن غیرانتفاعی از ذینفعان حمل و نقل در مؤسسات دولتی، خصوصی و آموزشی است. <i>TAC</i> یک مجمع بی‌طرف برای جمع‌آوری یا تبادل ایده‌ها، اطلاعات و داشتن به منظور پشتیبانی از دستورالعمل‌های فنی به حساب می‌آید. در گذشته، <i>TAC</i> بودجه پژوهه‌های <i>ITS</i> قابل اجرا در کانادا بودند را تأمین می‌کرد.	<a href="http://tac-atc.ca/">http://tac-atc.ca/</a>
	<b>PRECARN</b>
IRIS، یکی از شعب مراکز تحقیقاتی است که از سال ۱۹۹۰ تأسیس شده‌اند.	مؤسسه سیستم‌های هوشمند و روباتیک ( <i>IRIS</i> ) <a href="http://www.precarn.ca/IRIS/IRISLOI">http://www.precarn.ca/IRIS/IRISLOI</a>
کمیته مدیریت تحقیقات <i>IRIS</i> (که به آن برنامه <i>T - GAP</i> هم گفته می‌شود)، بودجه‌هایی را برای پیشرفت فناوری‌ها اختصاص داده است که نشان‌دهنده تعهد تجاری است. برنامه <i>T - GAP</i> از پژوهه‌های شش ماهه با سرمایه ۶۰ - ۴۰ هزار دلار به ازای هر پژوهه حمایت می‌کند.	<i>T - GAP</i> <a href="http://www.precarn.ca/iris/tgap_(new).cfm">http://www.precarn.ca/iris/tgap_(new).cfm</a>

1. Industrial Research Assistance Program: IRAP

2. Transportation Association of Canada: TAC

3. Institute for Robotics and Intelligent Systems: IRIS

## جدول ۵-۴. خلاصه‌ای از دیدگاه‌های فعلی. (ادامه)

تشریح	سازمان/تأمین بودجه (ادامه) PRECARN
هدف این برنامه، توسعه فناوری‌های سیستم‌های هوشمند در شرکت‌های کوچک و متوسط در سراسر کاناداست. در این برنامه، <i>Precarn</i> به منظور کمک به تأمین بودجه پژوهش‌های تحقیق و توسعه با یک سازمان منطقه‌ای همکاری می‌کند. این برنامه، ابزاری مهم برای گسترش <i>Precarn</i> در همه مناطق کاناداست.	برنامه یکپارچه منطقه‌ای <a href="http://www.precarn.ca/PRECARNResearchProgramalliance.cfm">http://www.precarn.ca/PRECARNResearchProgramalliance.cfm</a>
وزارت حمل و نقل ایالات متحده آمریکا - اداره فدرال راه‌ها	
TEA - 21، برنامه‌های حمل و نقل زمینی را برای راه‌ها، ایمنی راه و حمل و نقل عمومی طی یک دوره شش ساله (۱۹۹۸-۲۰۰۳) تنظیم می‌کند. در سال ۲۰۰۳، ۱۴۰ میلیون دلار به این برنامه تحصیص یافت. مرکز این برنامه بر هماهنگی بین‌المللی برنامه‌ریزی، طراحی و عملیات مرزی با کانادا و مکزیک در رابطه با تسريع عبور وسائل نقلیه و جابجایی بار در نقاط مرزی می‌باشد.	TEA - 21 - برنامه زیرساخت مرزی یکپارچه

## ۳-۵. توسعه طرح اجرایی برای ارزیابی مستمر

## ۱-۳-۵. مدیریت برنامه راهبردی

هدف طرح اجرایی برای ارزیابی مستمر، طراحی چارچوبی برای نظارت بر طرح

راهبردی ITS است. وظایف خاص عبارتند از:

- فرآیند پیگیری پژوهش،
- تعیین یک گروه مرجع برای ارایه پیشنهاد، در صورت بروز مشکلات،
- حفظ اجزای ITS بر روی وبسایت MTGS برای به روزرسانی برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی ITS
- انتشار اطلاعات در خصوص فعالیت‌های ITS به دست‌اندرکاران.

ابزار مورد استفاده برای نظارت بر طرح اجرایی عبارتند از:

- تشکیل کمیته دائمی راهبردی *ITS*
- بهره‌گیری مستمر از ذینفعان.

#### « تشکیل کمیته دائمی راهبردی *ITS* »

به منظور تمرکز بر اجرای طرح راهبردی، ایجاد یک کمیته راهبردی سیستم‌های حمل و نقل هوشمند به صورت دائمی مهم و ضروری می‌باشد. اعضای کمیته، نمایندگانی از:

- اداره حمل و نقل و خدمات دولتی مانیتوریا،
- اداره حمل و نقل کانادا،
- اداره حمل و نقل عمومی وینی پگ،
- خدمات آتش‌نشانی وینی پگ،
- نمایندگانی از جامعه پژوهشی/دانشگاهی مانیتوریا می‌باشد.

اعضای دولتی کمیته، اطلاعاتی در خصوص موضوعات زیر را به اشتراک

می‌گذارند:

- تغییر در موانع سازمانی، قانونی و فنی،
- اثرات برنامه‌ریزی شده تغییر سیاست‌ها و قوانین بر عملکرد زیرساخت حمل و نقل موجود،
- فرصت‌هایی برای *ITS* به منظور بررسی چالش‌های موجود در به حداقل رساندن کارایی زیرساخت،
- سیاست‌های زیست‌محیطی، اقتصادی و اجتماعی که می‌توانند در توسعه زیرساخت *ITS* مشارکت نمایند.

اعضای پژوهشی/دانشگاهی کمیته راهبردی، داده‌هایی در خصوص:

- فرصت‌های ارتقا و انجام تحقیقات در زمینه *ITS* در مانیتوریا،

- فرصت‌های مشارکت و نقش مراکز عالی پژوهشی در توسعه و اجرای سیستم‌های حمل و نقل هوشمند زود بازده ارایه می‌دهند.

### ۲-۳-۵ بجهه‌گیری مستمر از ذینفعان

پیشنهاد شده که کمیته راهبری ITS، بعد از آماده‌سازی گزارش نهایی، با ذینفعان به منظور بررسی بیشتر مسایل مربوط به برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی ITS در مانیتورا، ارتباط برقرار نماید. در نتیجه، فهرستی از ذینفعان ITS تهیه شده و برای انتشار اطلاعات به دست آمده از جلسات کمیته، گزارش‌های پروژه پیاده‌سازی، به روزرسانی‌های طرح و ... مورد استفاده قرار می‌گیرد.

وبسایت ITS باید به عنوان ابزاری برای ایجاد مرکز ارتباط و ارسال اطلاعیه‌های مربوط به تغییر پرسنل، پروژه‌های جدید، رویدادهای مرتبط و گزارش‌های پیشرفت پروژه مورد استفاده قرار گیرد.

### ۲-۳-۵. ساختار طرح اجرایی

تعداد دفعات نظارت و نگهداری پیشنهادی طرح در جدول (۵-۵) ارایه شده است.

جدول ۵-۵: فعالیت‌های طرح اجرایی.

فعالیت طرح اجرایی	تعداد	وظایف
کمیته راهبری	۴ بار در سال	- برگزاری جلسه از طریق کنفرانس تلفنی، - تشریح رویدادهایی که بر طرح راهبری ITS تأثیرگذارند، - مرور برنامه زمان‌بندی طرح راهبردی، - مرور گزارش‌های وضعیت پروژه.
وبسایت	۴ بار در سال	- وبسایت باید ۴ بار در سال بعد از جلسه کمیته راهبری به روز شود، - گزارش‌هایی در خصوص موضوعات کلیدی بحث و گزارش‌های وضعیت پروژه در وبسایت ارایه می‌شوند.
گزارش‌های وضعیت پروژه	۱ بار در سال	- از مدیران پروژه درخواست می‌شود با استفاده از الگوی استاندارد، گزارش‌های سالانه وضعیت پروژه را تکمیل و ارایه نمایند.

### ۳-۵. ارزیابی پروژه راهبردی

طرح راهبردی ITS از طریق جمع‌آوری داده‌های قبلی، بازنگری سالانه پیشرفت پروژه و به هنگام‌سازی‌های پنج ساله قابل ارزیابی می‌باشد. سه جزء در ادامه تشریح می‌شوند:

#### ۱) جمع‌آوری داده‌های قبلی

در گام (۲) طرح، معیارهای عملکردی برای هر سرویس کاربر برای اهداف ارزیابی آتی مشخص شده‌اند. این معیارها به منظور ایجاد پایه‌ای برای تعیین نیازهای جمع‌آوری داده‌ها، به ویژه الزامات داده‌های پیشین مورد استفاده قرار می‌گیرند. در جدول (۶-۵)، خلاصه‌ای از معیارهای عملکردی قابل اجرا ارایه شده است. همچنین در این جداول، خلاصه‌ای از داده‌هایی که باید قبل از شروع/اجرای پروژه به منظور ارزیابی مزايا جمع‌آوری شوند، آمده است.

جدول ۵-۹: معیارهای عملکردی و ازامات جمع اوری داده‌های پیشین.

کام ۲۰ - معیارهای عملکردی	مرجح	پژوهه	بهبود کیفیت زندگی	کاهش هزینه‌های عمومی
			تعداد تلاضاحاها در وبسایت اطلاعات سانی مسافر، تعداد استعمال‌های تلفنی از سازمان‌های شخصوصی و دورانی برای دریافت اطلاعاتی که محدود به وضعیت آسوده‌ها و شرایط جاده می‌شود، نظر سنجی کاربران.	• تعداد تلاضاحاها در وبسایت اطلاعات سانی مسافر، • تعداد استعمال‌های تلفنی از سازمان‌های شخصوصی و • دورانی برای دریافت اطلاعاتی که محدود به وضعیت آسوده‌ها و شرایط جاده می‌شود، • نظر سنجی کاربران.
	◆	◆	افزایش سطح رضایت/پذیرش کاربران	افزایش درآمد از طریق جذب توریست
	◆	◆	کاهش مدت زمان بین تصادفات	کاهش زمان پاسخگویی
	◆	◆	کاهش پرخوردها	افزایش قابلیت اطمینان برنامه زمان‌بندی
	◆	◆	کاهش گازهای آلاینده	کاهش مصرف سوخت
	◆	◆	کاهش تأخیرها	کاهش تأخیرها
	◆	◆	سیستم اطلاع رسانی مسافر	TM - I
	◆	◆	سیستم پردازهای راهنمایی	TM - I
	◆	◆	توسعه ARWIS	TM - 2
	◆	◆	متغیرهای پرسنلی به ازای وسیله‌هایی که مداری زمستانی، و ضعیت روسازی، عامل تأثیرگذار باشد، • بودجه سالانه صرف شده برای جمیع آوردی داده‌های آسوده‌هایی و وضعیت روسازی راه.	تعداد و نرخ برخوردها (کلی و فرعی)، • تعداد و نرخ برخوردها (کلی و فرعی) به ازای هر وسیله‌تغییری ثبت شده در چهارهایی که آب و هوایا و ضعیت روسازی، عامل تأثیرگذار باشد، • بودجه سالانه صرف شده برای جمیع آوردی داده‌های آسوده‌هایی و وضعیت روسازی راه.

جدول ۵-۷: معیارهای عملکردی و از رمانت جمع اوری شده	گام ۲-۱: معیارهای عملکردی	مرجع	پژوه	توصیف
بهدود کیفیت زندگی کاهش هزینه‌های عمومی	افزایش درآمد از طریق جذب توریست	افرازیش سطح رضایت/پذیرش کاربران	♦	متوجه پیشترین زمان واکنش به حادث، متوجه طول پیداهسازی سیستم پیش از پاسخگذاری محل
کاهش مدت زمان بین تصادفات	کاهش زمان پاسخگویی کاهش برخوردها	کاهش مدت زمان بین تصادفات	♦	تعاباد تصادفات شامل وسائل تعلیمی امداد و نجات در هنگام پاسخگویی به حادث.
افزایش قابلیت اطمینان برنامه زمان‌بندی	کاهش گازهای آلینده کاهش مصرف سوخت	اوریت‌دهی وسائل تعلیمی امداد و نجات	♦	متوجه سرعت وسائل تعلیمی در منطقه کارگاهی، تعاباد و نرخ برخوردها در منطقه کارگاهی، متوجه تأخیر هر وسیله تعلیمی ناشی از منطقه کارگاهی، بررسی رفتار کاربران.
جدول ۵-۸: معیارهای عملکردی و از رمانت جمع اوری شده	تمام	TM-5	TM-4	مدیریت ترافیک منطقه کارگاهی

جدول ۵-۱: معیارهای عملکردی جمع اوری و ازامات جمع اوری داده‌های پیشین (ادامه)	
مرجع	پروردہ
کاهش هزینه‌های عمومی	بهدود کیفیت زندگی
افزایش درآمد از طریق جذب توریست	افزايش سطح رضایت/پذیرش کاربران
کاهش مدت زمان بین تصادفات	کاهش زمان پاسخگویی کاهش برخوردها
افزایش قابلیت اطمینان برنامه زمان‌بندی	کاهش گازهای آلاینده کاهش مصرف سوخت
کاهش تأخیرها	کاهش زمان پاسخگویی کاهش هزینه‌های آلات
EP - I	محلیت وسایل تعلیمی عمومی و ارایه برنامه زمان‌بندی بهداشتگام
توسعه اعمال فائزون در خصوص وسایل تعلیمی تجارتی	ازد الکترونیکی هزینه سفر با وسایل تعلیمی عمومی
CV - I	تعداد مسافران استفاده کننده از یک سیستم حمل و نقل عمومی در یک سال، تعادل شکایت‌ها علیه برنامه زمان‌بندی وسائل حمل و نقل عمومی، متوجه زمان پرداخت هزینه سفر با وسایل تعلیمی عمومی، تعداد مسافران استفاده کننده از یک سیستم حمل و نقل عمومی در یک سال، بررسی رفتار کاربران.
داده‌های پیشین جمع اوری شده	تعداد مسافران استفاده کننده از یک سیستم حمل و نقل عمومی در یک سال، تعادل شکایت‌ها علیه برنامه زمان‌بندی وسائل حمل و نقل عمومی،

جدول ۵-۳: معیارهای عملکردی و الزامات جمع آوری داده‌های پیشین. (دامه)

گام ۴ - معیارهای عملکردی		داده‌های پیشین جمع آوری شده	
	♦	بهبود کیفیت زندگی	
♦	♦	کاهش هزینه‌های عمومی	
		افزایش درآمد از طریق جذب توریست	
		افزایش سطح رضایت/پذیرش کاربران	
		کاهش مدت زمان بین تصادفات	
		کاهش زمان پاسخگویی	
	♦	کاهش برخوردها	
		افزایش قابلیت اطمینان برنامه زمان‌بندی	
		کاهش گازهای آلاینده	
		کاهش مصرف سوخت	
		کاهش تأخیرها	
		بر و ز	
VSC - I			بر
سیستم پیش مشدارهای بخط			
جمع آوری داده‌ها برداشت کار و ارائه گزارش			
در خصوص حرادت و بنخافت			
I - MI			
لزینگی برآورده و زمان هزینه‌های راهبری سیستم	♦		
لزینگی برآورده و زمان هزینه‌های راهبری سیستم	♦		
تعلاوه و نیز برخوردها (کلی و فرعی) در مقیمات‌های پیاده‌سازی سیستم	♦		

### ﴿ بازنگری سالیانه

بعد از شروع طرح اجرایی در سال ۲۰۰۴، توصیه می‌شود که یک بازنگری سالیانه از وضعیت پیشرفت پروژه به منظور بررسی انحرافات از حوزه اصلی یا چارچوب‌های زمانی انجام شود. برای کمک به بازنگری به موقع و منسجم پیشرفت پروژه، یک الگوی مشترک ارایه می‌شود. در جدول (۷-۵)، اجزای اصلی و مندرجات ذکر شده در الگوی استاندارد ذکر شده است.

جدول ۷-۵: بازبینی پیشرفت سالانه پروژه.

موضوع	مندرجات
نام پروژه و شماره مرجعی که در طرح راهبردی ITS معرفی شده است.	نام پروژه و شماره مرجع
خلاصه وظایف اصلی انجام شده تا این تاریخ با مراجعه به برنامه زمان‌بندی طرح پیاده‌سازی. برنامه زمان‌بندی اصلاح شده فعالیت‌های پروژه نیز باید لحاظ شود.	فعالیت‌های تکمیل شده تا این تاریخ
همزمان با پیشرفت پروژه، بازبینی چارچوب پروژه به منظور تناسب بهتر نیازها و فرصت‌ها می‌تواند سودمند باشد. هر تغییر عمدت‌های در طول زمان و طی اجرای پروژه رخ می‌دهد. هر پیشرفتی در زمینه فناوری باید شناسایی شود.	تغییرات در چارچوب پروژه
با توجه به ماهیت فناوری‌های لازم برای بسیاری از پروژه‌ها، پیش‌بینی شده که پیشرفت‌های فنی در طول زمان و طی اجرای پروژه رخ دهنند. هر پیشرفتی در زمینه فناوری باید شناسایی شود.	پیشرفت‌های فنی
پروژه به لحاظ کیفی و کمی باید مورد ارزیابی قرار گیرد.	ارزیابی سیستم
چنان‌چه هر گونه تغییری در مورد دست‌اندرکاران اصلی و حمایت‌کننده رخدید، اصلاحات باید انجام شده و دلایل مشخص شوند.	فهرست اصلاح شده دست‌اندرکاران
شناسایی مشارکت‌های پروژه. جزئیات مربوط به ماهیت، وسعت و انگیزه مشارکت باید در اختیار دیگران قرار گیرد.	فرصت‌های مشارکت
همه منابع مالی داخلی و خارجی به دست آمده یا تخصیص یافته به پروژه باید شناسایی شوند.	فرصت‌های مالی
همه موانع موجود بر سر راه اجرا یا تکمیل پروژه باید شناسایی شوند. اقدامات لازم برای حذف این موانع باید مورد بررسی و ارزیابی قرار گیرند.	موانع
تدارک درس‌های آموخته شده که می‌تواند برای سایر پروژه‌ها، حوزه‌ها یا شرکت‌ها مفید باشد.	درس‌های آموخته شده

این فرم ارزیابی پروژه در ژانویه هر سال در اختیار دست‌اندرکاران اصلی قرار می‌گیرد (این کار از ژانویه ۲۰۰۵ آغاز شده است). توزیع الکترونیکی فرم ارزیابی به منظور فراهم آوردن امکان پاسخگویی به موقع و ارسال مجدد فرم در صورتی که شخص یا اداره پاسخگو در طول پروژه عوض شده باشد؛ توصیه می‌شود. گزارش سالیانه از سوی کمیته راهبری تکمیل می‌شود و از طریق وبسایت در اختیار سایرین قرار می‌گیرد.

### ۲ به هنگام سازی طرح

توصیه می‌شود هر پنج سال یک بار به منظور تضمین پویایی طرح در زمینه انعکاس نیازها، فرصت‌ها و اهداف مرتبط با خدمات ITS مورد بازنگری قرار گیرند. همان طور که در بخش (۱-۳-۵) اشاره شد، باید یک کمیته راهبری به منظور مدیریت و نظارت مستمر اجرای سیستم‌های حمل و نقل هوشمند در مانیتورا تشکیل شود که از وظایف پیش‌بینی شده این کمیته، بازنگری طرح راهبردی هر پنج سال یک بار است.

## منابع

1. *Manitoba Intelligent Transportation Systems Strategic Plan, Final Report, November 2003.*
2. *Atlantic Provinces Regional Intelligent Transportation Systems Strategic Planning Study, Final Report, November 2002, IBI Group.*
3. *Atlantic Provinces Regional Intelligent Transportation Systems Strategic Planning Study, Executive Summary, November 2002, IBI.*
4. *Intelligent Transportation Systems Strategies 2003-2013.*
5. *Intelligent Transportation Systems Strategic Plan, Final Report, October 2003.*
6. *Development of Policy Papers for Phase Two of the Transportation Master Plan for the City of Hamilton Intelligent Transportation Systems (ITS) Policy Paper, Final Report, January 2005.*
7. *Intelligent Transportation Systems (ITS) Strategic Plan, September 2000.*
8. *Moving Forward with Intelligence: Ontario's Intelligent Transportation Systems Strategy.*
9. *Intelligent Transportation Systems (ITS) Statewide Plan, Final Report, October 2004.*
10. *Intelligent Transportation System Deployment Strategy for Saskatchewan, December 2001.*
11. *British Columbia's Provincial Intelligent Transportation Systems (ITS) Vision and Strategic Plan, Final Report, November 2001.*

## عناوین پیوست‌ها

۱. پیوست الف: تماس با ذینفعان

### *Appendix A: Stakeholder Contacts*

۲. پیوست ب: نمونه‌ای از پرسشنامه ذینفعان

### *Appendix B: Sample Survey Questions*

۳. پیوست پ: تحلیل SWOT

### *Appendix C: Swot Analysis*

۴. پیوست ت: ارزیابی نیازها

### *Appendix D: Needs Assessment*

۵. پیوست ث: تعریف خدمات با اولویت بالاتر کاربران

### *Appendix E: Definition of Higher priority User Services*

۶. پیوست ج: ارزیابی خدمات کاربران

### *Appendix F: User Service Assessments*

۷. پیوست چ: فرم‌های توسعه پروژه (نوامبر ۲۰۰۲)

### *Appendix G: Project Development Forms (November 2002)*

۸. پیوست ح: واژه‌نامه لغات

### *Appendix H: Glossary of Terms*



فهرست انتشارات معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری

عنوان	تاریخ انتشار	قیمت (ریال)
الف) گزارش های تخصصی		
· ممیزی ایمنی راه	تابستان	۱۰/۰۰۰
· پیشنهاداتی برای آزمایش ژئوتکستایل ها	پاییز	۱۰/۰۰۰
· راهنمایی های سودمند برای طراحی و ساخت خاکریزهای راه	پاییز	۱۰/۰۰۰
· روشهای و شرایط لازم برای عملیات خاکی به منظور کاهش اثرات زیست محیطی پروژه های راه	پاییز	۱۰/۰۰۰
· آلدگی ناشی از دی اکسید نیتروژن در تونل های راه	پاییز	۱۰/۰۰۰
· ایمنی در تونلها	بهار	۱۰/۰۰۰
· مدیریت ترافیک و کیفیت سرویس	بهار	۱۰/۰۰۰
· بهینه سازی شبکه های موجود بین شهری	بهار	۱۰/۰۰۰
· بیست و دومین همایش جهانی راه پیارک	بهار	۱۰/۰۰۰
· یارانه ها هزینه ها و منافع اجتماعی حمل و نقل عمومی	بهار	۱۰/۰۰۰
· برنامه ریزی و بودجه در شبکه راهها	بهار	۱۰/۰۰۰
· روشهای مشارکت همگانی در توسعه پروژه راه	بهار	۱۰/۰۰۰
· قیمت های بین المللی سوخت (بنزین و گازویل)	بهار	۱۱/۰۰۰
· سیاست حمل و نقل اروپایی تا سال ۲۰۱۰	بهار	۱۱/۰۰۰
· مبانی تحلیل اقتصادی	بهار	۱۰/۰۰۰
· گزارش سالانه ژوئیه ۲۰۰۳	بهار	۱۰/۰۰۰
· راهنمای ممیزی ایمنی راه	بهار	۱۰/۰۰۰
· راهنمای فیلم های IRF	تابستان	۱۰/۰۰۰
· انتخاب مصالح و طراحی روسازیهای انعطاف پذیر برای آمد و شد و شرایط آب و هوایی سخت	تابستان	۱۶/۰۰۰
· راههای دسترسی به مناطق برون شهری	تابستان	۱۰/۰۰۰
· روش های ساده نگهداری راه	تابستان	۱۱/۰۰۰
· تجهیزات اتوماتیک بررسی ترک خوردگی روسازی راه	تابستان	۱۰/۰۰۰
· ارتقاء و بهبود عملکرد داخلی راهها	پاییز	۱۰/۰۰۰
· تأمین مالی و ارزیابی اقتصادی	پاییز	۱۰/۰۰۰
· بهبود تأمین منابع مالی و مدیریت نگهداری راه	پاییز	۱۰/۰۰۰
· بازیافت روسازیهای انعطاف پذیر موجود	پاییز	۱۰/۰۰۰
· حمل و نقل هوشمند	پاییز	۱۰/۰۰۰
· محیط زیست و پروژه های راهسازی	پاییز	۱۰/۰۰۰
· تقسیم مسؤولیت برای داشتن جاده های ایمن تر	پاییز	۱۰/۰۰۰

۱۰/۰۰۰	۸۳	زمستان	. فرآیند تصمیم‌گیری در اعمال سیاست‌های پایدار حمل و نقل جاده‌ای
۱۰/۰۰۰	۸۳	زمستان	. کیفیت خدمات جاده‌ای
۱۰/۰۰۰	۸۳	زمستان	. روش‌هایی برای ارزیابی خطر و قوع زمین لغزه‌ها
۱۰/۰۰۰	۸۳	زمستان	. روش‌های ارزیابی اقتصادی برای پژوهه‌های راه در کشورهای عضو پیارک
۱۰/۰۰۰	۸۳	زمستان	. راهنمای ارزیابی سیستم‌های نگهدارنده خاک
۱۰/۰۰۰	۸۴	بهار	. آشنایی با مفاهیم مدیریت روسازی
			. راهنمای انعقاد قرارداد، نحوه انتخاب و مدیریت مشاوران در
۱۰/۰۰۰	۸۴	بهار	فعالیت‌های مهندسی پیش از ساخت
۱۰/۰۰۰	۸۴	بهار	. تضمین کیفیت در عملیات خاکی
۱۰/۰۰۰	۸۴	بهار	. رویه‌های بتی مسلح پیوسته
۱۰/۰۰۰	۸۴	بهار	. طبقه‌بندی تونل‌ها، دستورالعمل‌ها، تجربیات موجود و پیشنهادات
۱۰/۰۰۰	۸۴	بهار	. نقش مدل‌های اقتصادی و اجتماعی- اقتصادی در مدیریت راه
۱۰/۰۰۰	۸۴	تابستان	. پیشرفت مدیریت و تأمین بودجه نگهداری راه‌ها در افریقا
۱۰/۰۰۰	۸۴	تابستان	. حمل و نقل ترکیبی، اقداماتی جهت تشویق به استفاده از حمل و نقل عمومی
۱۱/۰۰۰	۸۴	پاییز	. برنامه ملی ایمنی ترافیک کشور ترکیه
۱۷/۰۰۰	۸۴	پاییز	. بررسی توسعه حمل و نقل در منطقه اسکاپ در سال ۲۰۰۳، آسیا و اقیانوسیه
۱۰/۰۰۰	۸۴	زمستان	. تبادل فناوری و توسعه
۱۰/۰۰۰	۸۴	زمستان	. راههای دارای رویه بتی
۱۰/۰۰۰	۸۴	زمستان	. تجدید ساختار بخش راه
۱۰/۰۰۰	۸۴	زمستان	. حمل و نقل کالا
۱۰/۰۰۰	۸۴	زمستان	. گزارش سالانه ژوئن ۲۰۰۴ GRSP
۱۰/۰۰۰	۸۴	زمستان	. تراکم ترافیک در آزادراه‌ها و بزرگراه‌ها
			. بکارگیری مصالح حاصل از بازیافت رویه‌های آسفالتی و بتن خرد شده در خاکریز
۱۰/۰۰۰	۸۴	زمستان	. کاربرد بتن غلتکی در راهسازی
۱۰/۰۰۰	۸۴	زمستان	. راهنمای تأمین روش‌نایی راه‌ها
۱۰/۰۰۰	۸۴	زمستان	. راهسازی در نواحی بیابانی
۱۰/۰۰۰	۸۵	بهار	۵۵. مدیریت عملکرد پلها
۱۲/۰۰۰	۸۵	بهار	۵۶. سیستم مدیریت ایمنی در صنعت حمل و نقل ریلی
۱۰/۰۰۰	۸۵	بهار	۵۷. راهنمای ممیزی سیستم مدیریت ایمنی هوایی
۱۰/۰۰۰	۸۵	بهار	۵۸. توسعه ابزارهای سنجش عملکرد
۳۰/۰۰۰	۸۵	تابستان	۵۹. نگهداری نواحی کنار راه و زهکشی (جلد اول)
۳۰/۰۰۰	۸۵	تابستان	۶۰. تعمیر و نگهداری راه‌های شوسه (جلد دوم)
۲۵/۰۰۰	۸۵	تابستان	۶۱. تعمیر و نگهداری راههای دارای رویه آسفالتی (جلد سوم)
۱۵/۰۰۰	۸۵	تابستان	۶۲. نگهداری سازه‌ها و ادوات کنترل ترافیک (جلد چهارم)

۱۰/۰۰۰	۸۵	تایستان	۶۳. فناوری و اقدامات ابتکاری کنترل ترافیک در اروپا
۱۰/۰۰۰	۸۵	تایستان	۶۴. معرفی سیستم مدیریت ریسک
۱۲/۰۰۰	۸۵	تایستان	۶۵. تعمیر و مقاوم سازی زیرسازه پل ها
۲۰/۰۰۰	۸۵	پاییز	۶۶. الگوی مناسب برای بهره برداری و نگهداری تونل های جاده ای
۲۶/۰۰۰	۸۵	پاییز	۶۷. مدیریت ایمنی راه
۱۰/۰۰۰	۸۵	پاییز	۶۸. مطالعه ای بر مدیریت ریسک در راهها
			۶۹. گزارش جهانی در خصوص پیشگیری از صدمات ناشی از تصادفات
۱۰/۰۰۰	۸۵	پاییز	جاده ای
۱۰/۰۰۰	۸۵	پاییز	۷۰. ارزیابی و تأمین بودجه نگهداری راه در کشورهای عضو پیارک
۱۰/۰۰۰	۸۵	پاییز	۷۱. حفاظت کاتدیک عرضه پلها
۱۰/۰۰۰	۸۵	پاییز	۷۲. روش های بهبود ایمنی در راه های بین شهری
۱۰/۰۰۰	۸۵	زمستان	۷۳. اندودهای آب بندی آسفالت
۱۰/۰۰۰	۸۵	زمستان	۷۴. مخلوط های آسفالتی با مقاومت بالا در برابر شیار شدن
۱۰/۰۰۰	۸۵	زمستان	۷۵. مروری بر مدیریت دارایی در راهها
۱۰/۰۰۰	۸۵	زمستان	۷۶. مدیریت راه
۱۰/۰۰۰	۸۵	زمستان	۷۷. بزرگراه آسیایی و توسعه
۱۰/۰۰۰	۸۶	بهار	۷۸. راه های با روسازی انعطاف پذیر
۱۰/۰۰۰	۸۶	بهار	۷۹. سیستم های مدیریت سوانح رانندگی مورد استفاده در تونل ها
۱۰/۰۰۰	۸۶	بهار	۸۰. نقش و جایگاه اداره راه
۱۰/۰۰۰	۸۶	بهار	۸۱. آسفالت متخلخل
۱۲/۰۰۰	۸۶	تایستان	۸۲. مطالعه تطبیقی فعالیت های مدیریت پل
۱۰/۰۰۰	۸۶	تایستان	۸۳. روکش سطحی راه
۱۴/۰۰۰	۸۶	تایستان	۸۴. بودجه و عملیات نگهداری راه (یک دیدگاه آسیایی)
۱۰/۰۰۰	۸۶	تایستان	۸۵. رویکرد چندوجهی برای سیستم حمل و نقل
۱۰/۰۰۰	۸۶	پاییز	۸۶. راهنمای انتخاب و انجام آزمایش های فرآورده های خط کشی راه
۱۰/۰۰۰	۸۶	پاییز	۸۷. محدودیتهای وزن و ابعاد وسایل نقلیه - تجارب و روندها
			۸۸. آزمون بین المللی هماهنگ سازی اندازه گیری پروفیل طولی و عرضی راه
۱۲/۰۰۰	۸۶	پاییز	و گزارش آنها
۶۰/۰۰۰	۸۶	زمستان	۸۹. راهنمای سیستم های حمل و نقل هوشمند - ویراست دوم
۱۰/۰۰۰	۸۷	بهار	۹۰. دستیابی به کیفیت در عملیات راه سازی
۱۰/۰۰۰	۸۷	بهار	۹۱. نکاتی در خصوص راه های برون شهری
۱۹/۰۰۰	۸۸	بهار	۹۲. روند جاری در زمینه ایمنی تونل
۱۰/۰۰۰	۸۸	بهار	۹۳. نگهداری تابلوها، خط کشیها و سایر تجهیزات ایمنی راه
۲۰/۰۰۰	۸۸	بهار	۹۴. آشنایی با مفاهیم اولیه مدیریت و مهندسی ایمنی راه
۴۸/۰۰۰	۸۸	بهار	۹۵. سیستم های حمل و نقل هوشمند (ITS) در کشورهای در حال توسعه

۲۳/۰۰۰	۸۸	بهار	۹۶. مدیریت و ارزیابی پل‌های پس‌کشیده بتون
۲۰/۰۰۰	۸۸	تابستان	۹۷. انواع سازه‌ای منتخب برای پل‌های جدید
۲۶/۰۰۰	۸۸	تابستان	۹۸. راهنمای بازرگانی و مرمت آبگذر
۲۰/۰۰۰	۸۸	تابستان	۹۹. چارچوب مفهومی شاخص‌های عملکردی برای بخش راه
۲۲/۰۰۰	۸۸	تابستان	۱۰۰. طرح راهبردی آشتی برای ایمنی راه
۲۸/۰۰۰	۸۸	تابستان	۱۰۱. توصیه‌هایی برای افزایش ایمنی پیشگیرانه در تونل‌ها
۴۰/۰۰۰	۸۸	تابستان	۱۰۲. روسازی‌های نیمه صلب

### ب) کتب

۱۲۵/۰۰۰	۸۴	پاییز	. راهنمای ایمنی راه (پیارک)
۷۵/۰۰۰	۸۵	پاییز	. مدیریت پل
۲۰/۰۰۰	۸۶	زمستان	. روش‌های طراحی و اجرای آسفالت‌های حفاظتی
۱۹/۰۰۰	۸۶	زمستان	. تحلیل تصادفات و شناسایی و اصلاح نقاط پرتصادف
۲۲/۰۰۰	۸۷	تابستان	. مدیریت ایمنی در صنعت کشتیرانی
—	۸۷	تابستان	. مجموعه قوانین و مقررات حفظ حریم راه‌ها
۴۸/۰۰۰	۸۷	پاییز	. مهندسی ارزش و چالش‌های عظیم بشر در قرن بیست و یکم
—	۸۷	زمستان	. مدیریت ایمنی در بنادر
۱۲۵/۰۰۰	۸۸	تابستان	. فرهنگ اصطلاحات مهندسی راه، ترافیک و حمل و نقل
۲۵/۰۰۰	۸۹	بهار	. راهبرد ملی ایمنی راه‌های ایران
۱۵/۰۰۰	۸۹	تابستان	. ایجاد فناوری حمل و نقل، راهکارها، نیازها و چالش‌های پیشرو
۲۰/۰۰۰	۸۹	پاییز	. طرح راهبردی سیستم‌های حمل و نقل هوشمند

### ج) لوح فشرده

۳۴/۵۰۰	۸۳	پاییز	. نشریات Austroads (شامل ۱۸۶ عنوان از نشریات وزارت راه استرالیا و نیوزلند در موضوعات مختلف بصورت فایل pdf)
۳۴/۵۰۰ (قیمت واحد)	۸۳	زمستان	. فیلم‌های آموزشی راه IRF (شامل ۱۰۷ فیلم در ۴۲ لوح فشرده)
۳۴/۵۰۰	۸۴	بهار	. نشریات SWOV (شامل ۱۳۸ عنوان از نشریات DRI, VTI, SWOV در موضوعات مختلف بصورت فایل NCHRP, pdf)

## فهرست انتشارات پژوهشکده حمل و نقل

عنوان	تاریخ انتشار	قیمت (ریال)
<b>الف) پژوههای تحقیقاتی</b>		
. کاربرد آب و مصالح محلی چاپهار برای ساخت بلوک‌های ساختمانی	بهار	۱۱/۰۰۰
. شیوه‌های طراحی و کاربرد حفاظها و ضربه‌گیرهای ایمنی در راهها	بهار	۱۳/۰۰۰
. ضوابط طراحی و اجرای روسازی راه‌آهن بدون بالاست	بهار	۱۴/۰۰۰
. بررسی و مقایسه فنی و اقتصادی رویه‌های بتونی و آسفالتی	بهار	۲۷/۰۰۰
. بررسی مسائل کمی و کیفی مصرف قیر در راههای کشور	زمستان	۱۶/۰۰۰
. ضوابط طراحی و اجرای آسفالت ماستیک	بهار	۱۱/۰۰۰
. راهنمای طراحی و ایمن‌سازی پایه علائم راه	بهار	۱۱/۰۰۰
. بررسی عوامل مؤثر در ارزیابی و توجیه فنی و اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی پژوهه‌های راه و راه‌آهن	تابستان	۲۴/۰۰۰
. راهنمای طراحی و اجرای سیستم زهکشی آب‌های سطحی و زیرسطحی راه، راه‌آهن و فرودگاه (و نقشه‌های اجرایی)	تابستان	۲۳/۰۰۰
. روش‌های جدید طرح مخلوط‌های آسفالتی بر اساس عملکرد و پیشنهاد روش مناسب برای کشور	تابستان	۱۳/۰۰۰
. راهنمای تثبیت لایه‌های خاکریز و روسازی راهها	تابستان	۱۸/۰۰۰
. تسلیح خاکریز و بستر راهها با استفاده از ژئوگرید	تابستان	۱۴/۰۰۰
. سیستم‌های هوشمند حمل و نقل ریلی	پاییز	۲۰/۰۰۰
. ظرفیت باربری محوری شمع ها	زمستان	۱۷/۰۰۰
. تثبیت شیب شیروانی خاکریزها و خاکبرداری‌ها	بهار	۱۴/۰۰۰
. روش‌های نوبن تعیین مشخصات و ارزیابی روسازی راه	بهار	۱۰/۰۰۰
. طرح ضوابط مخلوط‌های آسفالتی برای مناطق گرم‌سیر، سرد‌سیر و شیب‌های تند جاده‌ها	بهار	۱۰/۰۰۰
. روش‌های بازیافت سرد و گرم آسفالت و امکان‌سنجی اقتصادی آن در ایران	بهار	۱۵/۰۰۰
. ارائه روش‌های ساماندهی فعالیت عوارضی در آزادراه‌های کشور	بهار	۲۲/۰۰۰
. کاربرد پلیمر در بهبود خواص قیرها و مخلوط‌های آسفالتی	بهار	۱۷/۰۰۰
. آشنایی با جداسازه‌های لرزه‌ای و تأثیر آنها بر عملکرد پلها	زمستان	۲۵/۰۰۰
. آب و هوا و ایمنی جاده‌ها	زمستان	۲۵/۰۰۰
. ساعت کار مجاز رانندگان حمل و نقل باری	بهار	۲۰/۰۰۰

۲۰/۰۰۰	۸۶	بهار	. کاربرد <i>CBR</i> غیراسباع در طراحی روسازی . سیستم‌های کنترل هوشمند تونل . راهنمای ایمن‌سازی گلوبگاه‌های راه . راهنمای ایمن‌سازی مدارس حاشیه راهها . معیارهای طراحی پل‌های خمیده فلزی . اثر روش تراکم بر میزان قیر بهینه در طراحی اختلاط بتن آسفالتی . کاربرد ژئوستیک‌ها در روکش‌های آسفالتی جهت کنترل ترک‌های انعکاسی . آزمایش‌ها و تحلیل‌های دینامیکی در طراحی و اجرای شمع‌ها . معیارهای فنی طرح مخلوط‌های آسفالتی برای مناطق گرسیز، سردسیر و شبیه‌های تند جاده‌ها
۴۰/۰۰۰	۸۶	تابستان	. راهنمای بازررسی ایمنی راه (جلد اول)
۲۰/۰۰۰	۸۶	تابستان	. راهنمای بازررسی ایمنی راه (جلد دوم)
۴۵/۰۰۰	۸۶	تابستان	. راهنمای بازررسی ایمنی راه (جلد سوم)
۱۵/۰۰۰	۸۶	تابستان	. راهنمای طراحی و اجرای خطکشی راهها
۲۶/۰۰۰	۸۶	پاییز	. بررسی نرم‌افزار تحلیل و طراحی روسازی راه و ارائه گزینه مناسب برای کشور
۴۰/۰۰۰	۸۶	پاییز	. بررسی آزمایشگاهی اثر نوع دانه‌بندی و فضای خالی در بتن آسفالتی و شیار جای چرخ و قیرزدگی در راههای کشور
۱۵/۰۰۰	۸۶	پاییز	. جمع‌آوری و طبقه‌بندی آسیب‌های واردہ به پل‌ها در زلزله‌های گذشته
۲۰/۰۰۰	۸۶	پاییز	. تعیین هدف بهسازی لرزه‌ای پل‌های راه‌آهن
۳۵/۰۰۰	۸۶	زمستان	. راهنمای طراحی دیوارهای حائل طریق
۳۵/۰۰۰	۸۶	زمستان	. راهنمای بهسازی لرزه‌ای تکیه‌گاه پل‌ها
۲۷/۰۰۰	۸۷	بهار	. راهنمای فعالیت مراکز امدادرسانی فنی خودرو در راههای کشور
۲۷/۰۰۰	۸۷	تابستان	. راهنمای کاربری اراضی اطراف حریم راهها و راه‌آهن
۱۰/۰۰۰	۸۷	تابستان	. مبانی روشهای طراحی و احداث تونل‌های راه و راه‌آهن در مناطق لرزه‌خیز
۳۵/۰۰۰	۸۷	تابستان	. راهنمای فعالیت مراکز امدادرسانی فنی خودرو در راههای کشور
۱۰/۰۰۰	۸۷	تابستان	. راهنمای بکارگیری سامانه‌های کنترل سرعت هوشمند در جاده‌ها
۳۵/۰۰۰	۸۷	پاییز	. چارچوب سیستم مدیریت روسازی راهها در ایران
۱۳/۰۰۰	۸۷	پاییز	. مقررات حمل و نقل هوایی
۲۰/۰۰۰	۸۷	پاییز	. الگوی بهینه قیمت‌گذاری و تخصیص یارانه سوخت در بخش حمل و نقل زمینی
۳۵/۰۰۰	۸۷	پاییز	. راهکارهای کاهش هزینه احداث زیرساختهای حمل و نقل جاده‌ای
۲۵/۰۰۰	۸۷	پاییز	. مبانی کاربرد تزریق در سنگ‌های درزه‌دار در تونل‌ها
۴۱/۰۰۰	۸۷	زمستان	. راهنمای بکارگیری سامانه نظارت تصویری در جاده‌ها
۳۹۰/۰۰۰	۸۷	زمستان	
۵۵/۰۰۰	۸۷	زمستان	
۴۰/۰۰۰	۸۷	زمستان	
۶۰/۰۰۰	۸۸	بهار	
۷۰/۰۰۰	۸۸	بهار	

ارزیابی اقتصادی انتشار اوراق مشارکت جهت تامین مالی طرح‌های

۳۵/۰۰۰	۸۸	بهار	عمرانی وزارت راه و ترابری
۲۷/۰۰۰	۸۸	بهار	.مبانی فنی و اقتصادی روش‌های حفاری تونل‌های راه و راه‌آهن
۱۲/۰۰۰	۸۸	تابستان	.طراحی سیستم‌های روشنایی تونل‌های راه
۱۰/۰۰۰	۸۸	تابستان	.طراحی سیستم‌های ایمنی تونل‌های راه
۲۰/۰۰۰	۸۸	تابستان	.طراحی سیستم‌های کترول و برق تونل‌های جاده‌ای
۶۰/۰۰۰	۸۸	تابستان	.طراحی سیستم‌های تهویه تونل‌های راه
۵۳۰/۰۰۰	۸۸	تابستان	.مقررات حمل و نقل جاده‌ای
۷۵/۰۰۰	۸۸	تابستان	.هزینه تصادفات (تئوری و کاربرد)
۲۷۰/۰۰۰	۸۸	تابستان	.مقررات حمل و نقل ریلی
۱۵/۰۰۰	۸۸	پاییز	.مبانی نظری تحلیل پل‌های سنگی
۳۵/۰۰۰	۸۸	پاییز	.بررسی علل بروز خرابی زودرس روسازی‌های آسفالتی
۴۱۰/۰۰۰	۸۸	پاییز	.مقررات حمل و نقل دریایی
۸۰/۰۰۰	۸۸	زمستان	.راهنمای طراحی لردهای اسکله
			.بررسی روش‌های آزمایشگاهی برای کترول ترک‌های ناشی از بارگذاری
۴۲/۰۰۰	۸۸	زمستان	و ارائه مدل پیش‌بینی ترک‌های خستگی آسفالت روسازی راههای کشور
۲۸/۰۰۰	۸۸	زمستان	.راهنمای جزئیات طرح خطکشی در راههای برون شهری
۶۴/۰۰۰	۸۸	زمستان	.پل‌های تاریخی ایران

ج) کتب

۱۵/۰۰۰	۸۳	تابستان	۱. فرهنگ جامع دریایی
۳۹/۰۰۰	۸۳	تابستان	۲. برنامه‌ریزی و طراحی فرودگاه (دو جلد)
۷/۰۰۰	۸۳	تابستان	۳. فرهنگ و اصطلاحات فنی و مهندسی راه
۴۰/۰۰۰	۸۴	پاییز	۴. فرهنگ مصور دریایی (همراه با نسخه الکترونیک)
۱۰/۰۰۰	۸۶	پاییز	۵. اضیحکال راه (در کشورهای در حال توسعه)
۴۵۰/۰۰۰	۸۶	زمستان	۶. مهندسی زلزله مبانی و اصول بارگذاری لردهای (جلد اول)
			۷. معرفی آثار متشر شده معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری و پژوهشکده حمل و نقل وزارت راه و ترابری
۵۰/۰۰۰	۸۷	بهار	۸. طرح هندسی راهها و خیابان‌ها (جلد اول)
۳۰/۰۰۰	۸۸	بهار	۹. طرح هندسی راهها و خیابان‌ها (جلد دوم)
۷۰/۰۰۰	۸۸	بهار	۱۰. مدیریت نوین روسازی
۴۰/۰۰۰	۸۸	تابستان	۱۱. پیام‌های استاندارد در حوادث غیرمنتقبه
۴۰/۰۰۰	۸۸	تابستان	۱۲. طرح هندسی راهها و خیابان‌ها (جلد سوم)

### ج) لوح نشرده

- |        |    |         |  |
|--------|----|---------|--|
| ۴۷/۵۰۰ | ۸۴ | پاییز   | ۱. آیین نامه ایمنی راهها (مجموعه هفت جلدی منتشر شده از سوی سازمان مدیریت و برنامه ریزی)          |
| ۵۰/۰۰۰ | ۸۴ | پاییز   | ۲. آیین نامه طراحی بنادر و سازه‌های دریایی ایران   |
| —      | ۸۷ | تابستان | ۳. معرفی آثار منتشر شده (معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری و پژوهشکده حمل و نقل وزارت راه و ترابری) |
| ۵۰/۰۰۰ | ۸۷ | زمستان  | ۴. تعیین هدف بهسازی لرزاگی پل‌های راه‌آهن  |
| ۵۰/۰۰۰ | ۸۷ | زمستان  | ۵. راهنمای بهسازی لرزاگی تکیه‌گاه پل‌ها  |

## فهرست ابلاغیه‌های شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل

عنوان	تهیه کننده	بررسی و تایید	تاریخ انتشار	قیمت
. آین نامه نحوه بارگیری، حمل و مهار ایمن بار و سایل نقلیه با باربری جاده‌ای	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری	زمستان ۸۴	۵۰/۰۰۰
. راهنمای تهیه مشخصات فنی، جزئیات و نقشه‌ها در بل و سازه‌های راه	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری	زمستان ۸۴	۲۶/۰۰۰
. دستورالعمل آزمایش‌های استاتیکی شمعها	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته اینه شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	زمستان ۸۵	۲۰/۰۰۰
. دستورالعمل مطالعات و طراحی سیستمهای ایمنی، روشنایی، تهویه، کنترل و برق تونلهای جاده‌ای	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته اینه شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	زمستان ۸۵	۲۰/۰۰۰
. دستورالعمل تحويل موقت و قطعی راهها	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته نظام‌های فنی و اجرایی شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	زمستان ۸۵	۲۰/۰۰۰
. راهنمای طراحی و اجرای علامت بر جسته راه	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته اینه شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	تابستان ۸۶	۳۲/۰۰۰
. دستورالعمل بازرسی ایمنی راه	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته اینه شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	تابستان ۸۶	۲۲/۰۰۰
. راهنمای درزگیری رویه‌های آسفالتی	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته زیرسازی و روسازی شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	تابستان ۸۶	۱۱/۰۰۰
. راهنمای لکه‌گیری رویه‌های آسفالتی	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته زیرسازی و روسازی شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	تابستان ۸۶	۱۶/۰۰۰
. دستورالعمل ارزیابی زیست محیطی طرح‌های حمل و نقل جاده‌ای	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته اقتصاد شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	زمستان ۸۶	۱۲/۰۰۰
. دستورالعمل ارزیابی زیست محیطی طرح‌های حمل و نقل ریلی	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته اقتصاد شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	زمستان ۸۶	۱۲/۰۰۰
. راهنمای بکارگیری سامانه‌های هوشمند کنترل سرعت در جاده‌ها	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	بهار ۸۷	۲۷/۰۰۰
. راهنمای بکارگیری سامانه‌های نظارت تصویری در جاده‌ها همانگ ITS با سایر اجزای	پژوهشکده حمل و نقل	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	بهار ۸۷	۱۹/۰۰۰

عنوان	تهیه کننده	بررسی و تایید	تاریخ انتشار	قیمت
. راهنمای فهرست مطالبات مطالعات پلها	دفتر مطالعات فناوری و ایمنی	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته اینیه شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	تابستان ۸۸	۲۲/۰۰۰
. دستورالعمل بازدید ایمنی راه	دفتر مطالعات فناوری و ایمنی	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- کمیته اینی شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	تابستان ۸۹	۲۲/۰۰۰
. اولویت های توسعه فنی در امور زیرساختهای جاده ای	دفتر مطالعات فناوری و ایمنی	معاونت آموزش، تحقیقات و فناوری- شورایعالی فنی امور زیربنایی حمل و نقل	تابستان ۸۹	۱۰/۰۰۰

FINAL REPORT

# Manitoba Intelligent Transportation Systems Strategic Plan

NOVEMBER 2003



WARDROP



Transport Canada  
Transports Canada

Manitoba

**Ministry of Roads and Transportation  
Deputy of Education Research and Technology**

***Intelligent Transportation Systems  
(ITS) Strategic Plan***